

A stone statue of a man in a monk's habit holding a young child. The man has a shaved head with a fringe and a gentle expression, looking down at the child. The child is looking towards the viewer. The statue is set against a plain, light-colored wall.

MEMORIA
ANUAL
2025

 **Cacsa**

Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta **San Antonio** R.L.

CONÉCTATE CON TU COOPERATIVA

Contigo somos
más de
1000 seguidores
en tiktok



Más de 5k
utilizando
nuestra App

Misión

BRINDAR SERVICIOS DE CALIDAD QUE CONTRIBUYAN AL BIENESTAR DE LOS SOCIOS Y CONSUMIDORES FINANCIEROS, CON SOLUCIONES ÁGILES Y ADAPTABLES, EN LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS OFRECIDOS, ENFOCADOS EN LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

Visión

SER UNA COOPERATIVA LÍDER EN LA ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS, OFRECIENDO EXCELENCIA EN LA ATENCIÓN AL CLIENTE, BUSCANDO UN DESARROLLO INTEGRAL Y EL BIENESTAR DE LA POBLACIÓN.

ÍNDICE

MENSAJE DE PRESIDENCIA.....	5
INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	7
INFORME DE GERENCIA GENERAL	9
INFORMES COMITÉS	27
INFORME DEL CONSEJO DE VIGILANCIA.....	42
INFORME ANUAL DEL INSPECTOR DE VIGILANCIA.....	48
INFORME DEL TRIBUNAL DE HONOR	56
DICTAMEN Y ESTADOS FINANCIEROS.....	59
GESTIÓN FINANCIERA	100

MENSAJE DE PRESIDENCIA



Queridos socios y socias cooperativistas:

Reciban un saludo fraterno y mi más sincero agradecimiento por la confianza que depositan día a día en nuestra cooperativa.

En el marco de las normas que rigen nuestras actividades y mi accionar como Presidente del Consejo de Administración, tengo el privilegio de presentar la Memoria Anual correspondiente a la gestión 2025, documento que contiene los estados financieros, informes de gestión y demás resultados que reflejan el desempeño institucional de nuestra cooperativa.

La situación económica global, regional y nacional ha estado marcada por un contexto de crisis que ha impactado de manera directa a las familias bolivianas y al sistema financiero nacional, generando una desaceleración notoria en el crecimiento económico y afectando los resultados de las entidades financieras, especialmente de las cooperativas de ahorro y crédito. En este escenario complejo, las entidades financieras a nivel nacional se han visto obligadas a fortalecer sus políticas de gestión de riesgos, liquidez y solvencia para preservar su estabilidad.

Resultados Institucionales

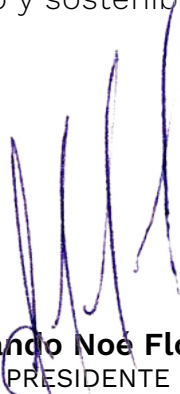
Ante este contexto, los principales lineamientos y logros de la gestión fueron los siguientes:

- Mantuvimos una gestión financiera basada en **prudencia, disciplina, transparencia y austeridad**, priorizando la preservación del patrimonio social y la protección de los intereses de nuestros asociados.

- Adoptamos medidas concretas de **contención de gastos y optimización de recursos operativos**, fortaleciendo nuestra estructura institucional y capacidad de respuesta frente a escenarios adversos.
- Nos alineamos con las **mejores prácticas del sector**, reforzando nuestra gobernanza, los controles internos y la cultura de cumplimiento regulatorio, consolidándonos como una entidad confiable y sostenible.
- Gracias al arduo trabajo del **Consejo de Administración, Consejo de Vigilancia, la Gerencia, plantel Ejecutivo** y cada uno de nuestros funcionarios, logramos conservar y acrecentar la confianza de nuestros socios, **manteniendo nuestra posición de estabilidad** dentro del ranking patrimonial de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Si bien la coyuntura económica del país presenta desafíos, también se vislumbran nuevos horizontes de recuperación y crecimiento para el sector financiero. Estamos convencidos de que con la unidad, responsabilidad y visión estratégica, continuaremos fortaleciendo nuestra cooperativa y generando mayores oportunidades para nuestros asociados.

Finalmente, deseo manifestar mi más profunda gratitud a nuestros socios, directivos, ejecutivos y funcionarios por el respaldo permanente y el compromiso demostrado durante esta gestión. Asimismo, encomiendo nuestro trabajo y futuro institucional a San Antonio, nuestro patrono, confiando en que seguirá guiando el camino de nuestra cooperativa hacia un desarrollo sólido y sostenible.



Lic. Armando Noé Flores Vera
PRESIDENTE
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
CACSA R.L.

INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



De izquierda a derecha

Lic. Igor Claros Herbas

Secretario

Lic. Armando Noé Flores Vera

Presidente

Lic. Ygor Kenny Carrasco Rodríguez

Vicepresidente

Lic. Saray Cruz Castellón

Vocal

Lic. Marcela Mabel Chávez

Vocal

Lic. Maria Hilda Zurita Trujillo

Vocal

Lic. Alberta Adela Rojas Alave

Vocal

INFORME DE GERENCIA GENERAL



PERSONAL EJECUTIVO



De izquierda a derecha

Ing. Dino Rosas Montecinos

Subgerente de la Seguridad de la Información y Seguridad Física

Ing. Pedro Saúl Fernández Melgar

Subgerente de Marketing

Lic. Ademar Soria Toranzos

Subgerente Comercial

Lic. Ángel Rojas Zurita

Subgerente de Tecnologías de la Información

Lic. Juan Germán Paz Soldán García

Subgerente de Operaciones y RRHH

Lic. Karina Heidy Pardo Valenzuela

Asesora Legal

Lic. Robinson Salas Molina

Gerente General

Lic. Ruth Carmen Caero Gutiérrez

Jefe de Unidad de Auditoría Interna

Lic. Cidar Enrique Prado Terán

Subgerente de Riesgos

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Distinguidas socias y socios:

Por medio de la presente, hago llegar a todos ustedes un saludo muy cordial, asimismo en cumplimiento a la rendición de cuentas que sobre la gestión 2025 la institución debe efectuar, comienzo presentando, los principales acontecimientos, económico financieros, suscitados en la gestión evaluada, como así los movimientos estructurales financieros internos producidos entre la gestión 2025 y la gestión 2024.

En el contexto nacional nuestra economía ha soportado una caída intensa a causa de la falta de divisas en moneda extranjera, la iliquidez de dinero experimentada en la balanza de pagos, consecuentemente la reducción de las reservas internacionales, el déficit fiscal que intensificó la caída de las exportaciones de gas, los aspectos sociales y políticos que han afectado negativamente, acelerando y presionando la inflación que deviene de gestiones pasadas e incrementándose de forma elevada en la gestión 2025.

La contracción que sufrió nuestro país en términos económicos y productivos en la gestión 2020, fue de un PIB negativo del 8% de ahí para adelante la recuperación ha sido gradual y lenta, alcanzando un crecimiento del PIB del 1% de crecimiento en la gestión 2025, que ralentizan la reacción de resiliencia que espera nuestra población.

En este escenario complejo y coyuntural negativo, base sobre la cual nos estamos desenvolviendo mantenemos una liquidez equivalente al 14,02% de los activos y una cobertura de obligaciones a corto plazo del 41,79%, nuestras captaciones principal fuente de fondeo de nuestros préstamos que sustentan con el 44% con depósitos a plazo fijo y 49% con cajas de ahorro, se han mantenido estables con una participación del 3,77% del conjunto de pares del sistema cooperativo y un 0,12% del nivel financiero nacional, con una ligera contracción del 0,7% respecto de la gestión pasada y un incremento del 2,37% del sector, con relación a las colocaciones fluctuamos con un 4,22% del total del sistema financiero cooperativo y el 0,13% del total del sistema financiero, teniendo una contracción de un 3,26%, mayor que la del sector de 1,55% en la gestión.

Se registra una menor calidad de cartera, presentando una alta proporción de reprogramaciones 33,63% impulsada en parte por la normalización de la cartera diferida de la gestión 2020 que aún subsiste a la fecha en un 3,65%, incidiendo en indicadores desfavorables de morosidad que alcanza un 8,57% mayor a la de la gestión anterior que fue de 7,81%, incrementando la mora de nuestra cartera en Bs. 1.509.721.- estos parámetros quedan mitigados por una alta proporción de garantías hipotecarias y garantías de depósitos a plazo fijo en un 71,82%, pero que afectaría nuevamente la calidad del rubro, por la regulación del nuevo diferimiento implicando la ausencia de estos ingresos a futuro.

La Cooperativa mantiene una baja exposición de cartera en moneda extranjera 3,17%, y una moderada captación 11,33%, lo cual deriva en una posición corta que nos expone a riesgos cambiarios moderados.

Nuestros indicadores de solvencia patrimonial se encuentran fortalecidos con un 26,77% frente a los activos de riesgo, en el caso de nuestros pares alcanzaron un 21,18%, ambos mejores que la gestión pasada y tomando en cuenta que el mínimo permitido por la regulación es el 10%.

Nuestra institución se encuentra en el tercer lugar a nivel nacional en lo referente a patrimonio institucional.

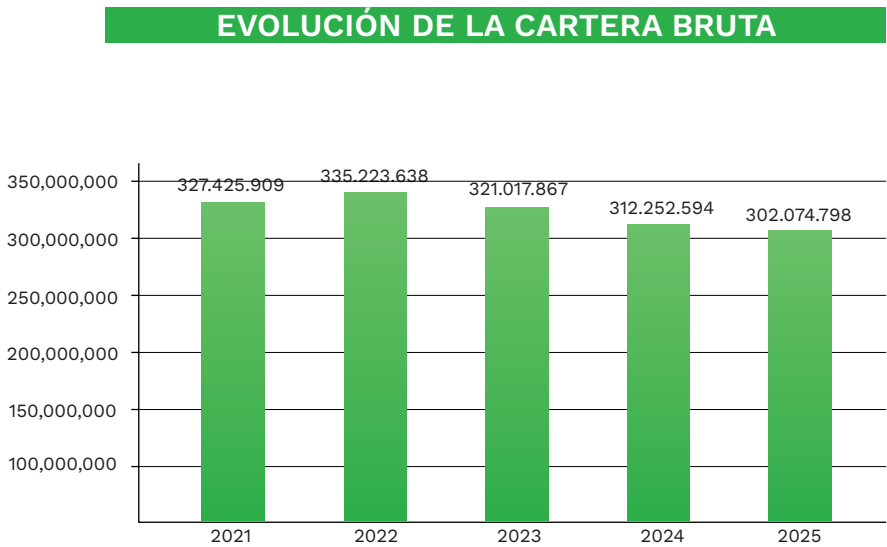
A la fecha de análisis, el patrimonio registro un crecimiento del 0,87% debido a la leve obtención de excedentes, compra de certificados de aportación y capitalización de reservas de gestión.

Por otra parte, reafirmamos nuestra vocación institucional orientada al bienestar colectivo, fortaleciendo permanentemente la atención y el acompañamiento a nuestras socias y socios.

Y por último quiero resaltar estimadas socias y socios, como cooperativa que somos, una asociación sin fines de lucro, de personas naturales y/o jurídicas nos asociamos voluntariamente, fundadas en el trabajo solidario y de cooperación, para satisfacer necesidades productivas y de servicios, con estructura y funcionamiento autónomo democrático, fundada en principios de solidaridad y cooperación, nuevamente ratificamos nuestro compromiso con el servicio a las socias y socios, dándole un caluroso saludo muy respetuosamente.

Seguidamente de manera detallada se presentan las principales variaciones ya explicadas.

I. CARTERA DE CRÉDITOS



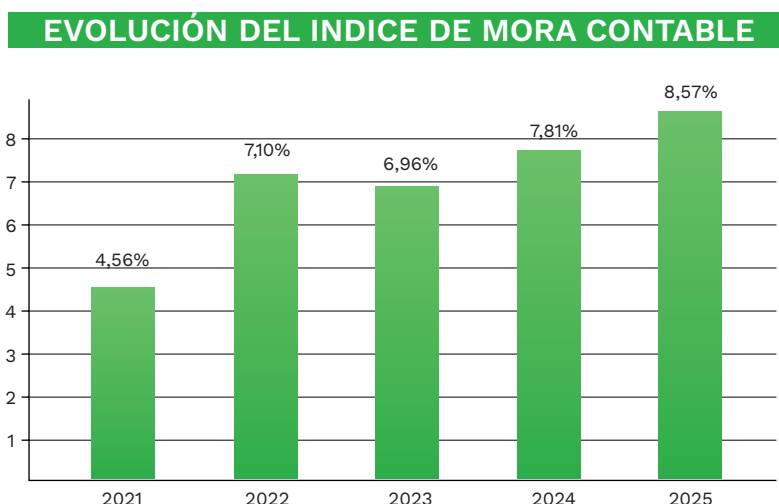
La cartera de créditos disminuyó en Bs. 10.177.796.- respecto a la gestión anterior.

**CARTERA DE CRÉDITOS POR CLASE
(Expresado en bolivianos)**

Detalle	2024	Part	2025	Part	Var	%
CONSUMO	140.546.346,47	45,01%	134.147.891,53	44,41%	- 6.398.454,94	-4,55%
MICROCRÉDITO	132.209.390,56	42,34%	128.583.120,21	42,57%	- 3.626.270,35	-2,74%
VIVIENDA	39.496.856,77	12,65%	39.343.786,02	13,02%	- 153.070,75	-0,39%
CARTERA BRUTA	312.252.593,80	100,00%	302.074.797,76	100,00%	- 10.177.796,04	-3,26%

La Cartera Bruta ha tenido una contracción de un 3,26% respecto a la gestión pasada, claramente la disminución se concentra en consumo, en microcrédito es moderado y casi nulo en vivienda, consiguientemente la de consumo es más sensible al ciclo económico, microcrédito es de mayor resistencia y de vivienda es estable, denotando orientación hacia segmentos más conservadores, concluyendo que el crecimiento será más lento especialmente en consumo, pudiendo mostrar mejor calidad de activos y menor deterioro cíclico y en contraposición menor generación de ingresos.

II. INDICE DE MORA



El incremento de la mora en la gestión 2025, que alcanza el 8,57%, responde principalmente a la insuficiencia de recursos de los prestatarios para cumplir oportunamente con sus obligaciones, como consecuencia de un deterioro sostenido del entorno macroeconómico. La coyuntura económica del país marcada por escasez y encarecimiento del dólar, presiones inflacionarias y factores sociales adversos generó un quiebre en la dinámica de los mercados, afectando directamente las actividades económicas donde operan los prestatarios, lo que derivó en una desaceleración de sus economías e inversiones y, por ende, en un mayor nivel de mora respecto a gestiones precedentes.

CARTERA DE CRÉDITOS POR CLASE (Expresado en bolivianos)

Detalle	2024	ParT	2025	Part	Var	%
MORA TOTAL	24.391.737,31	7,81%	25.901.458,44	8,57%	1.509.721,13	6,19%

La mora total se incrementó en Bs. 1.509.721,13 en la gestión 2025, reflejando una mayor presión sobre la capacidad de pago de los prestatarios en un contexto económico desfavorable.

PREVISIÓN ESPECIFICA Y GENÉRICA
(Expresado en Moneda Bolivianos)

Detalle	2024	Part	2025	Part	Var	%
CONSUMO	10.488.546,00	53,75%	10.924.480,31	52,00%	435.934,31	4,16%
MICROCRÉDITO	7.822.970,00	40,09%	8.514.844,56	40,53%	691.874,56	8,84%
VIVIENDA	1.201.116,00	6,16%	1.569.409,56	7,47%	368.293,56	30,66%
PREVISIÓN ESPECIFICA	19.512.632,00	100,00%	21.008.734,43	100,00%	1.496.102,43	7,67%
PREVISIÓN GENÉRICA	7.935.949,00	100,00%	6.587.589,74	100,00%	- 1.348.359,26	-16,99%
TOTAL	27.448.581,00	100,00%	27.596.324,17	100,00%	147.743,17	0,54%

El cuadro muestra un incremento total de las previsiones por Bs. 1.784.372,43 en la gestión 2025, explicado principalmente por el aumento de la previsión específica en los **segmentos de microcrédito (Bs. 691.874,56), consumo (Bs. 435.934,31) y vivienda (Bs. 368.293,56)**, reflejando un **mayor nivel de riesgo crediticio y deterioro en la capacidad de pago de los prestatarios**, parcialmente compensado por la reducción de la previsión genérica.

COMPORTAMIENTO DE DEMANDA DE DESEMBOLSO OTORGADOS Y RECUPERACIÓN DE CARTERA

Gestión	Demanda Desembolso	Recuperación de Préstamo	Diferencia	% Recuperación respecto a la Cartera total inicial
2024	79.568.172,00	88.333.445,00	8.765.273,00	2.73%
2025	79.745.742,06	89.923.538,10	10.177.796,04	3,26%
DIFERENCIA	177.570,06	1.590.093,10	1.412.523,04	

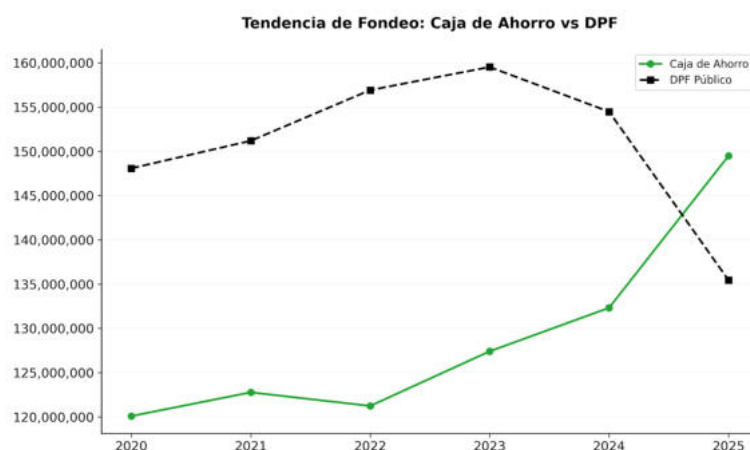
Podemos analizar que el crecimiento de la cartera se ha visto afectado debido a una menor demanda crediticia, lo que limita un mayor crecimiento de las colocaciones. En esta coyuntura, la Cooperativa presenta un crecimiento negativo de sus colocaciones a doce meses del 3,26%, lo que presiona la generación de ingresos y ha afectado la ejecución presupuestaria. Sin embargo, se tiene un cambio de trayectoria en la gestión 2025 respecto de la gestión 2024, considerando que el crecimiento positivo ha incrementado de Bs. 8.765.273 a Bs. 10.177.796.-.

III. FONDEO

CUADRO COMPARATIVO DE FONDEO DE SALDOS
(Expresado en Bolivianos)

Cuentas	2024	2025	Var
Cuentas de Caja de Ahorro del Público	127.804.416	147.058.863,76	19.254.448
Depósitos a Plazo Fijo Público	124.491.313	135.451.515,98	- 19.039.797
Entidades Jurídicas y Financieras	4.485.175	1.912.489,51	- 2.572.685
Obligaciones con Empresas Públicas 2	9.170	516.241,94	487.072
TOTALES	286.810.074	284.939.111	- 1.870.963

El cuadro muestra una **posición de fondeo estable** en 2025, con una leve disminución total de Bs. 1.870.963, destacando el **incremento de las Cuentas de Caja de Ahorro del Público**, que compensó la reducción de depósitos a plazo y obligaciones financieras, reflejando **confianza del público y una composición de fondeo más sostenible**.



Entre 2020 y 2025, las Cuentas de Caja de Ahorro del Público presentan una tendencia creciente, mientras que los Depósitos a Plazo Fijo aumentan hasta 2023 y luego se contraen, evidenciando una recomposición del fondeo hacia instrumentos más líquidos, sin afectar la estabilidad de las captaciones.

IV. PATRIMONIO

CUADRO COMPARATIVO DEL PATRIMONIO (Expresado en Bolivianos)

Cuentas	2024	2025	Var Abs	Var Rel (%)
Patrimonio	79.828.450,00	80.519.198,31	690.748,31	0,87%

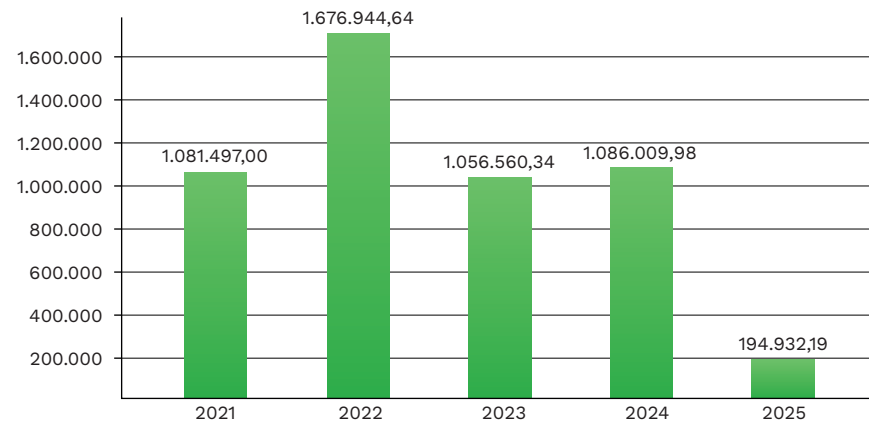
El incremento neto del patrimonio al cierre de la gestión 2025 asciende a Bs. 690.748 (0,87%), resultado de los aportes y retiros netos de certificados de aportación por Bs. 875.920, la distribución de excedentes acumulados por Bs. 380.104 y los excedentes generados en la gestión 2025 por Bs. 194.932. Este desempeño consolida una posición patrimonial sólida y estable, situando a la entidad en el primer nivel departamental en términos patrimoniales.

V. UTILIDADES

CUADRO COMPARATIVO DE UTILIDADES
(Expresado en Bolivianos)

Año	Utilidades (Bs.)
2021	1.081.497,00
2022	1.676.944,64
2023	1.056.560,34
2024	1.086.009,98
2025	194.932,19

GRÁFICO DE LAS UTILIDADES DEL ÚLTIMO QUINQUENIO
(Expresado en Bolivianos)



La reducción de las utilidades en la gestión 2025 obedece a un **ajuste en el nivel de actividad y en los márgenes de operación**, enmarcado en un **entorno macroeconómico complejo y prolongado**, que desde la gestión 2020 ha condicionado el desempeño del sistema financiero y de los sectores productivos donde operan los socios. Factores estructurales como **tensiones cambiarias, presiones inflacionarias y desequilibrios externos** incidieron en la generación de excedentes.

En este contexto, la cooperativa priorizó una **gestión prudente y responsable**, orientada a **preservar la solvencia, la liquidez y el patrimonio**, manteniendo resultados positivos y continuidad operativa, lo que refleja estabilidad institucional y compromiso con los intereses de los socios.

VI. SERVICIOS DE BANCA ELECTRÓNICA Y CAJEROS

CUADRO COMPARATIVO DE BANCA ELECTRÓNICA Y CAJEROS AUTOMÁTICOS
(Expresado en Cantidad)

Detalle	2024	2025	Var Abs	Var Rel (%)
Banca Electrónica	14.615	6.204	- 8.411	- 57,55%
Cajero Automático	12.227	12.631	404	3,30%
QR (Gestión 2024)	26.766	63.999	37.233	139,11%

El cuadro muestra una recomposición en los canales transaccionales entre las gestiones 2024 y 2025. La Banca Electrónica registra una disminución del 57,55%, atribuible a la migración de operaciones hacia otros medios digitales más eficientes, mientras que las transacciones por Cajero Automático presentan un crecimiento marginal y estable del 3,30%, manteniendo su rol operativo. Por su parte, el uso del canal QR, implementado en la gestión 2024, evidencia un crecimiento significativo del 139,11%, consolidándose como un medio de pago de mayor adopción y desplazamiento progresivo de otros canales electrónicos.

VII. EFICIENCIA

EFICIENCIA (Expresado en tasas porcentuales)

Detalle	2021	2022	2023	2024	2025
Gastos Administración Activos (CACSA)	5,72%	6,19%	6,34%	6,26%	6,71%
Gastos Administración Activos (SISTEMA COOP.)	6,06%	6,00%	6,14%	5,98%	6,09%

Durante el período 2021–2023, el índice de Gastos de Administración sobre Activos de la entidad se mantuvo muy cercano al promedio del sistema cooperativo, reflejando una estructura de costos alineada al sector. En las gestiones 2024 y 2025 se observa una leve desviación al alza respecto al promedio del sistema, atribuible principalmente a menor crecimiento del activo y mayores presiones sobre los costos operativos, sin que ello implique un deterioro significativo en la eficiencia administrativa.

VIII. RENTABILIDAD

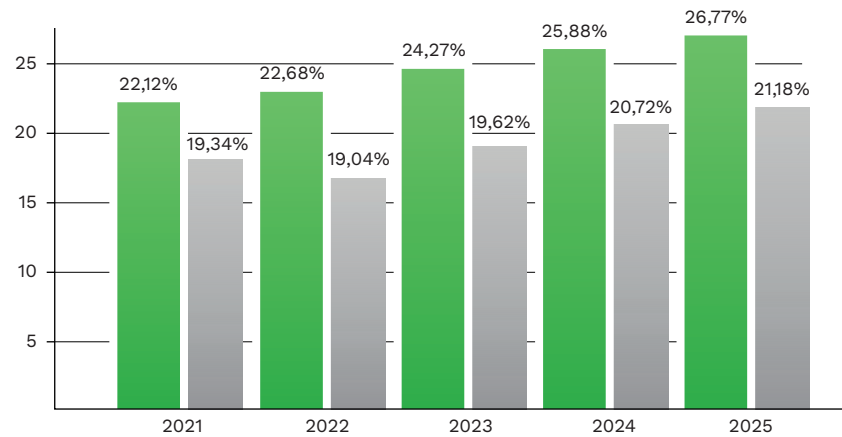
RENTABILIDAD (Expresado en tasas porcentuales)

Detalle	2021	2022	2023	2024	2025
ROA RENTABILIDAD DEL ACTIVO (CACSA)	0,27%	0,41%	0,26%	0,27%	0,05%
ROE RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (CACSA)	1,46%	2,54%	1,36%	1,37%	0,24%
ROA RENTABILIDAD DEL ACTIVO (SISTEMA COOP.)	0,35%	0,22%	0,16%	0,00%	0,19%
ROE RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (SISTEMA COOP.)	2,58%	1,65%	1,14%	-0,01%	1,38%

La evolución de los indicadores de rentabilidad muestra que, entre 2021 y 2024, la entidad mantuvo niveles de ROA y ROE positivos y relativamente estables, ubicándose en varios períodos por encima del promedio del sistema cooperativo, particularmente en ROA. En la gestión 2025 se observa una reducción significativa de ambos indicadores, asociada a la menor generación de excedentes en el período, lo que impactó directamente en la rentabilidad del activo y del patrimonio.

IX. COEFICIENTE DE ADECUACIÓN PATRIMONIAL

EVOLUCIÓN DEL COEFICIENTE DE ADECUACIÓN PATRIMONIAL



El Coeficiente de Adecuación Patrimonial de la institución se mantiene consistentemente por encima del mínimo regulatorio del 10% y del promedio del sistema cooperativo durante todo el período 2020–2025. Mientras el sistema alcanza un 21,18% en 2025, la entidad registra 26,77%, evidenciando una holgura patrimonial superior.

La tendencia creciente del indicador refleja una sólida capitalización y una gestión prudente de los activos ponderados por riesgo, otorgando a la entidad mayor capacidad de absorción de pérdidas y resiliencia ante escenarios adversos, posicionándola en una condición más favorable que el promedio del sistema.

X. CALIFICACIÓN DE RIESGO

**CALIFICACIÓN
(AESA RATINGS)**

Años	Corto plazo		Largo plazo		Emisor
	MN	ME	MN	ME	
2021	N-3	N-3	BBB2	BBB2	BBB2
2022	N-3	N-3	BBB2	BBB2	BBB2
2023	N-3	N-3	BBB2	BBB2	BBB2
2024	N-3	N-4	BBB3	BB1	BBB3
2025	N-3	N-4	BBB3	BB1	BBB3

La calificación crediticia refleja estabilidad en el corto plazo en moneda nacional (N-3) durante todo el período, evidenciando adecuada capacidad de cumplimiento inmediato. A partir de 2024 se observa un ajuste en moneda extranjera (N-4 y BB1) y en el largo plazo, que responde a una mayor ponderación de riesgos macroeconómicos, cambiarios y de mercado dentro de la metodología de calificación.

La calificación del emisor se mantiene en BBB3, confirmando un perfil crediticio adecuado, aunque sujeto a mayor sensibilidad a factores externos, sin que ello implique un deterioro estructural de la gestión interna.

MULTAS IMPUESTAS POR ASFI POR EL ENVÍO FUERA DE PLAZO EN LA GESTIÓN 2025

Que fueron asumidas por los funcionarios responsables.

Nº	Fecha	Entidad	Importe en Bs.	Pagado por
1	12/09/2025	ASFI - TRAMITE T-1907384975	2.734,87	Tecnologías de Información
2	02/08/2025	Envío fuera de plazo	182,00	Auditoria
3	02/09/2025	ASFI - TRAMITE T-1907399578	6.005,52	Tecnologías de Información
4	02/09/2025	Envío fuera de plazo	185,00	Tecnologías de Información - Contabilidad
5	27/11/2025	ASFI - TRAMITE T-1907019459	388,94	Contabilidad
		Envío fuera de plazo		

ASPECTOS LEGALES.-

Se informa referente a los procesos ajenos a la cartera ejecutada que se tienen en la gestión 2025, los que se detallan a continuación:

- Procesos de desalojo contra los locatarios de la Galería Comercial San Antonio, los cuales se encuentran en diferentes etapas, los mismos se han iniciado para dar cumplimiento a la Ley 393 de Servicios Financieros, que dispone que las Cooperativas de ahorro y crédito, tiene como objeto único la prestación de servicios financieros.
- Proceso Ordinario de calificación y resarcimiento de daños y perjuicios por hechos ilícitos, contra el Lic. Arandia y otros, se ha dictado sentencia y se encuentra en apelación en la Sala Civil.
- Proceso Ordinario de resarcimiento de daños y perjuicios, contra el Sr. Juan Armando Pérez Mendoza, por la suma de Bs. 36.832,41.-, debido a denuncias que presento, sin fundamento legal que ocasiono se suspenda el desarrollo de la Asamblea General Ordinaria de fecha 31 de Marzo de 2023 y se convoque nuevamente a otra Asamblea General Ordinaria en fecha 21 de Mayo de 2023, para la continuación del Orden del Día y que la comisión revisora presente su informe, en la etapa de conciliación se llego a un acuerdo con la Sra. Rosario Flores Mamani, quien esta cancelando la suma de Bs. 10.000.- en cuotas, y el Sr. Juan Armando Pérez Mendoza, no se pudo llegar a ningún acuerdo, motivo por el cual se inicio el indicado proceso.
- Proceso Contencioso Tributario contra el Servicios de Impuestos Nacionales - GRACO, solicitando se deje sin efecto la deuda tributaria establecida en la Resolución Determinativa, emitida en fecha 10 de Marzo de 2025, mediante la cual se comunica el resultado de la Fiscalización Externa, correspondiente al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE), que comprende la gestión fiscal 2019, en la que se ha determinado una deuda tributaria por la suma de Bs. 1'158.652.- (UN MILLÓN CIENTO CINCUENTA Y OCHO MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y DOS 00/100 BOLIVIANOS), debido a que la Cooperativa considera que el ente fiscal, ha llevado a cabo un procedimiento de determinación alejado de todas las normas tributarias en vigencia, por lo que se ha presentado la demanda con la fundamentación técnica jurídica, y la prueba de respaldo, aclarando que este proceso se encuentra en trámite.

Seguidamente presentamos nuestra estructura de créditos y captaciones con la que contamos para hacer frente al mercado de inversiones que se presenta a continuación:



**OFICINA
CENTRAL**

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	43.057.853
Captación - Depósitos	128.056.665
Nº De Socios Y Clientes	27.829
Mora Contable	4.59%



**AGENCIA
LORETO**

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	29.853.638
Captación - Depósitos	23.178.883
Nº De Socios Y Clientes	3.551
Mora Contable	9.96%



**AGENCIA
BARRIENTOS**

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	30.549.880
Captación - Depósitos	11.761.099
Nº De Socios Y Clientes	2.041
Mora Contable	11.82%



**AGENCIA
QUILLACOLLO**

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	16.051.553
Captación - Depósitos	13.555.781
Nº De Socios Y Clientes	1.506
Mora Contable	2.47%



**AGENCIA
AYACUCHO**

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	26.384.353
Captación - Depósitos	14.055.562
Nº De Socios Y Clientes	1.383
Mora Contable	6.00%



**AGENCIA
6 DE AGOSTO**

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	17.607.735
Captación - Depósitos	7.840.043
Nº De Socios Y Clientes	825
Mora Contable	18.26%



AGENCIA LIBERTADOR

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	30.470.282
Captación - Depósitos	23.610.732
Nº De Socios Y Clientes	3.618
Mora Contable	1.76%



AGENCIA VILLA TUNARI

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	27.313.280
Captación - Depósitos	24.984.676
Nº De Socios Y Clientes	3.848
Mora Contable	1.14%



AGENCIA SACABA

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	21.059.576
Captación - Depósitos	8.753.720
Nº De Socios Y Clientes	1.760
Mora Contable	17.45%



AGENCIA SANTA CRUZ

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	42.731.340
Captación - Depósitos	15.787.538
Nº De Socios Y Clientes	2.166
Mora Contable	16.51%



OFICINA FERIA S. PAGADOR

INDICADOR	MONTO BS.
Cartera - Créditos	16.995.307
Captación - Depósitos	13.354.559
Nº De Socios Y Clientes	1.536
Mora Contable	3.33%

Lic. Robinson Salas Molina
GERENTE GENERAL

PERSONAL ADMINISTRATIVO OFICINA CENTRAL



De izquierda a derecha

Raúl Alberto Santos Hurtado - Vladimir López Azero - David Fernando Pinto Romero - Jesús Fernando Bustamante Meza - Germán Paniagua Chino - Deyvi Condori Quimpe - Miguel Andrés Carranza Vega

María Lucy Triveño Lizarazu - Luciana Lilian Inturias Terán - Karla Ivonne Miranda Jaldin - Gabriela Céspedes Molina - Paola Ponce Moscoso - Ilce Lazarte Rojas



De izquierda a derecha

Jorge Rodny Jiménez Mariño - Jorge Israel Vásquez Velasco - Rolfi Mauricio Miranda Pacheco - Silverio Flores Moga - Benito Llave Rojas - Brayan Carrilo Fernández - Patrick Joaquín Pinto Paz

Jenny Torrico Pérez del Cerro - Danahy Vidaurre Galvez - Daniela Sejas Vargas - Erika Helen Marca Laura - Patricia Fátima Flores Martínez - Pamela Villarroel Sahonero - Jeanni Marilyn Grageda Amaya



De izquierda a derecha

Alexei Fernando García Mirabal - Fernando Germán Fernández Guzmán - Adam Milthon Amaya Rojas - Napoleón Mallcu Mendoza - Samuel Cosme Lupa - Yhojhanson Delgadillo Cordova - Jesús Geronimo Villanueva Camacho

Jhanira Jhelen Escobar Morales - Elga Mary Mercado Sánchez - Jimena Quinteros Pereira - Cesilia Mérida Balderrama - Iveth Jimena Blanco Quinto - Yesenia Andrea Soliz Panozo - Melina Pedrazas Torrico

AGENCIAS



De izquierda a derecha

OFICINA FERIA SEBASTIÁN PAGADOR

Jhuly Choque Negreti - Katerine Adriana Herbas Verduguez - Faviana König Villarroel - Daniel Jorge Michel Villarroel



AGENCIA LIBERTADOR

Franz Álvaro Gutiérrez Loayza - Miguel Ángel Nogales Pacheco - Juan Carlos Marza Santos - Janneth Tania Valdiviezo Caballero - Vanesa Joana Hinojosa Rivero - Carla Eugenia Galindo Galindo



AGENCIA QUILLACOLLO

Alan Crhistian Maizman Rojas - Jimena Beatriz Arellano Huarachi - Maya Vanessa Iporre Quiroz - Claudia Paola Davila Villarroel - Richard Mamani Lazo



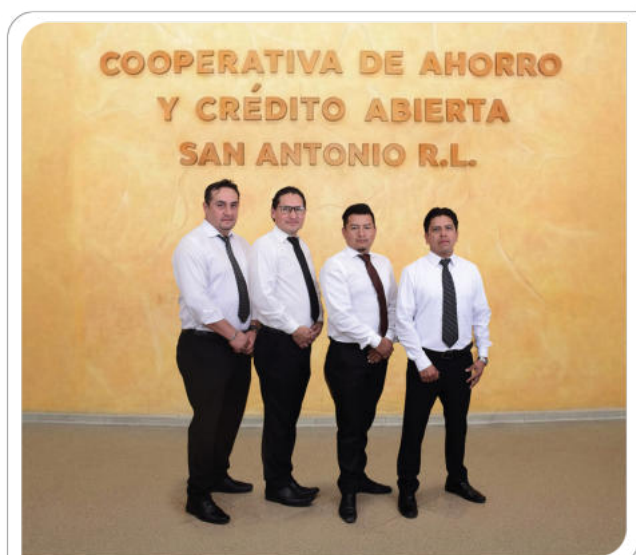
AGENCIA LORETO

Mariela del Carmen Rodríguez Fernández - Jhancarla Balderrama Rodríguez - Danny Óscar Coca Quiroz - Boris Rosendo Osorio Prado - Juan Carlos Granado Zelada



AGENCIA SACABA

Verónica Jhaneth Cerezo Cerezo - Martín Mamani Choque - Elizabeth Mejía Paichucama



AGENCIA 6 DE AGOSTO

Richard Rafael Valdivia López - Carlos Gonzalo Calvet Soto - Diego Fernando Bustamante Beltrán - Miguel Ángel Butrón Salazar



AGENCIA AYACUCHO

Eliasub Tobias Birbueth Muriel - Roxana Sánchez Chambi - Eloisa Marca Paredes - Juana Patricia Rodríguez - Michael Marco Barrientos Soria



AGENCIA BARRIENTOS

Carina Camacho Cuaquira - Gabriela Nicole Balderrama Castillo - Isabel Pardo



AGENCIA VILLA TUNARI

Álvaro Quinteros Orellana - Nino Cruz González - Amilkar Cuellar Paz - Nelson Muñoz Pereira - Sandra Zerda Ramírez - Silvia Ustariz Vázquez - Eudis Ledezma Agreda



AGENCIA SANTA CRUZ

Carlos Alberto González Muñoz - Carlos Fernández Mamani Severiche - Omar Díaz Espada - Jorge Alpire Noé - Elías Paz Mendoza - Bonny David Castaños Claure - Carmen Soraya Rodríguez Ibáñez - Gabriela Romero Sánchez

INFORMES COMITÉS



INFORME ANUAL DE COMITÉ DE CRÉDITOS Y MOROSIDAD GESTIÓN 2025

1.- Introducción

El Comité de Créditos y Morosidad tiene como objetivo asegurar la rentabilidad sostenible de la cartera de créditos mediante una adecuada administración del riesgo crediticio, control de la morosidad y recuperación eficiente, preservando la solvencia y liquidez de la entidad.

2.- Conformación del Comité

El Comité de Créditos y Morosidad se encuentra conformado por los siguientes miembros:

Presidente: Lic. Ygor Kenny Carrasco Rodríguez

Secretario: Lic. Saray Cruz Castellón

Vocal: Lic. Igor Claros Herbas

3.- Funcionamiento y Reuniones

Las reuniones del Comité de Créditos y Morosidad se realizan una vez por semana obligatoriamente y de forma extraordinaria las veces que sea necesario.

4.- Temas tratados durante la gestión 2025

- A. Seguimiento a las colocaciones, diferimientos y recuperación de créditos por montos por oficiales de crédito, así como la mora.
- B. Reprogramación de créditos, por montos, por agencias y por Oficiales de crédito.
- C. Seguimiento al Plan Estratégico relacionado con los créditos y el balance social.
- D. Verificación de la otorgación de créditos en forma oportuna, con calidad y calidez.
- E. Se conoció el plan de publicidad anual, estudio de nuevos productos financieros y el plan de capacitación del personal que otorga los créditos.
- F. Se efectuó el seguimiento a los abogados recuperadores, a la cartera vencida, ejecutada y castigada.
- G. Se presentaron informes mensuales al Consejo de Administración para su conocimiento y aprobación de todas las actividades realizadas por el comité.

PRINCIPALES REGLAS DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO:

- A. El Comité de Créditos y Morosidad tiene por objeto verificar que se promueva el desarrollo integral para el vivir bien de sus socios.
- B. Facilitando el acceso a todos sus servicios financieros y no financieros.
- C. Otorgando una atención con calidad y calidez dentro del marco de lo establecido y dispuesto en la función social de los servicios financieros adoptados por la Cooperativa.


Lic. Ygor Kenny Carrasco Rodríguez
PRESIDENTE
COMITÉ DE CRÉDITOS Y MOROSIDAD

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

GESTIÓN 2025

La Gestión Integral de Riesgos es el proceso estructurado, consistente y continuo para identificar, medir, monitorear, controlar, mitigar y divulgar todos los riesgos a los cuales la entidad se encuentra expuesta, en el marco del conjunto de estrategias, objetivos, políticas, procedimientos y acciones, establecidas por la entidad para este propósito.

1. Conformación del Comité

El Comité de Riesgos se encuentra conformado por los siguientes miembros:

Presidente: Lic. Armando Noé Flores Vera

Secretario: Lic. Cidar Enrique Prado Terán

Vocal: Lic. Robinson Salas Molina

2. Funcionamiento y Reuniones

Las reuniones del Comité de Riesgos se realizan una vez por mes obligatoriamente y de forma extraordinaria las veces que sea necesario.

3. Perfil de Riesgos

Se define al perfil de riesgo como el resultado consolidado de los riesgos a los que se encuentra expuesta la entidad de acuerdo a la metodología para el cálculo del perfil de riesgo se considera el riesgo de crédito, liquidez, mercado, operativo y patrimonial.

4. Gestión de los diferentes tipos de riesgos

Para cada tipo de riesgo, se analizan y evalúan distintos criterios, de acuerdo a la metodología establecida por la entidad. Para la gestión 2025, el nivel del riesgo al que está expuesta la entidad es BAJO, concluyendo de esta forma que el perfil de riesgo de la entidad no ha superados los límites internos y normativos.

4.1. Riesgo de Crédito

Dando cumplimiento a las directrices emitidas por la ASFI se optimizaron los sistemas de gestión de Riesgo de Crédito, mediante un mayor análisis y tratamiento de las previsiones, la calidad del portafolio de créditos, el cumplimiento de límites internos y normativos, análisis macro y micro de los sectores económicos, así como otros factores que pueden incrementar el riesgo de crédito en la entidad.

Dado el escenario post pandemia y debido a una lenta recuperación de la economía, no se han logrado alcanzar las metas planificadas para la gestión 2025, es así que la cartera de créditos disminuyó en Bs. 10.177.796 concentrado en 3.714 operaciones crediticias.

Cabe destacar que el 90.54% del portafolio de créditos, figura en la central de riesgos como Vigentes; 0.88% en cartera atrasada, 1.27% esta vencido y el 7.31% está en Ejecución al cierre de gestión, la cartera total en mora al cierre es de 28.569.098,22 que representa el 9.46%. Cabe destacar que este indicador está por encima del límite interno establecido por la Entidad.

4.2. Riesgo de Liquidez

En la gestión 2025 la Entidad ha aplicado un conjunto de medidas y estrategias con el fin de mantener la liquidez necesaria para hacer frente a sus obligaciones, por este motivo los límites internos de liquidez han estado dentro de los límites permitidos,

tanto en Moneda Nacional (MN), Moneda Extranjera (ME) y de forma Consolidada, del mismo modo el flujo de caja proyectado y el calce de plazos han estado dentro los límites establecidos por la Entidad.

Uno de los factores que incidieron en la liquidez de la entidad es: normativa de ASFI para impulsar la reprogramación y/o refinanciamiento de las operaciones diferidas con periodos de gracia. A pesar de este escenario la entidad ha mantenido flujos de ingresos y egresos con un saldo positivo, lo cual está por encima del límite interno establecido por la entidad por este motivo se clasifica como Riesgo Bajo.

4.3. Riesgo de Mercado

Se gestionó el Riesgo Cambiario y de Tasa de Interés para lo cual se realizó un seguimiento al cumplimiento de límites internos establecidos por la entidad. En lo referido al riesgo cambiario los Activos en Moneda Extranjera (ME) han sido mayores a los Activos (MN), por cuanto existe una Posición Corta en la Entidad.

4.4. Riesgo Operativo

En la gestión de Riesgo Operativo (RO) se ha iniciado los procesos de fortalecimiento de la unidad, con el fin de asegurar el registro adecuado de todos los eventos de RO y así cumplir con todas las disposiciones emitidas por el ente regulador (ASFI) y generar a la vez una base de datos que permita la construcción de matrices y modelos más avanzados para gestionar este tipo de riesgo.

Si bien, la previsión por Riesgo Operativo al 31/12/2025 tuvo una disminución respecto al 30/11/2025. Sin embargo, la Unidad de Gestión de Riesgo recomienda, se considere mantener el Saldo de Previsión por Riesgo Operativo en el Estado de Cuenta 257.01.1.01 al 31/10/2023, quedando como saldo de Bs. 91,946. - como una medida ante cualquier contingencia de un Evento de Riesgo Operativo.

4.5. Riesgo Patrimonial

La gestión patrimonial en la entidad durante la gestión 2025, se ha visto fortalecida mediante la introducción de nuevas herramientas en los diferentes tipos de riesgo.

De esta forma el Ratio de Capital o Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP), se ha incrementado de 25.88% a 26.77%.

Lic. Armando Noé Flores Vera
PRESIDENTE
COMITÉ DE RIESGOS

INFORME DE GESTIÓN 2025 COMITÉ DE SEGURIDAD FÍSICA

1. Introducción

El Comité de Seguridad Física tiene como objetivo principal analizar, evaluar y gestionar los riesgos asociados a la seguridad física y perimetral, con la finalidad de prevenir incidentes y resguardar los activos, la información y la integridad del personal y usuarios de la Cooperativa. Su labor se desarrolla en el marco de las políticas internas, procedimientos establecidos y la normativa vigente aplicable.

Durante la gestión 2025, el Comité centró sus esfuerzos en el fortalecimiento de los controles de seguridad física y tecnológica, así como en la mejora continua de los sistemas de prevención, monitoreo y respuesta ante incidentes.

2. Conformación del Comité

El Comité de Seguridad Física se encuentra conformado por los siguientes miembros:

Presidente: Lic. Alberta Adela Rojas Alave
Secretario: Ing. Dino Rosas Montecinos
Vocal: Lic. Robinson Salas Molina

3. Funcionamiento y Reuniones

Las reuniones del Comité se realizan en los ambientes de la Cooperativa y se llevan a cabo reuniones ordinarias con una periodicidad bimestral, así como reuniones extraordinarias cuando la situación lo amerita, permitiendo una atención oportuna de los temas relacionados con la seguridad física y perimetral.

4. Principales Actividades y Logros de la Gestión 2025

Durante la gestión 2025, se ejecutaron las siguientes acciones relevantes:

- Fortalecimiento de la seguridad perimetral en toda la Cooperativa mediante la implementación y optimización de herramientas y soluciones de la línea **Fortinet**.
- Refuerzo del **Firewall de Acceso Web (WAF – FortiWeb)**, destinado a la protección de la información y disponibilidad de las aplicaciones de **Banca Digital (Banca Móvil y Banca por Internet)**.
- Obtención de una **Certificación de Seguridad**, que reconoce que la protección de la banca digital, a través de la herramienta **FortiWeb (Web Application Firewall)**, la cual brinda cobertura completa frente a los riesgos contemplados en el **Top 10 de OWASP**, y la herramienta de seguridad perimetral y de centro de datos **FortiGate 100F (Next Generation Firewall)**, se encuentran debidamente configuradas. Esta certificación se obtuvo tras una revisión exhaustiva y la aplicación de buenas prácticas orientadas a su óptimo funcionamiento y al aseguramiento de la información.
- Realización del **Análisis de Vulnerabilidades Técnicas (Ethical Hacking) – Gestión 2025**, con el objetivo de identificar y mitigar posibles debilidades en la infraestructura tecnológica.
- Fortalecimiento del sistema de **CCTV**, incluyendo NVRs, cámaras IP y el Centro de Monitoreo de la Cooperativa, mejorando la capacidad de supervisión y respuesta ante eventos de riesgo.

- Ejecución de trabajos de **mantenimiento preventivo y correctivo** de los sistemas de alarma y CCTV en todas las instalaciones de la Cooperativa.
- Recarga y mantenimiento de los **extintores de prevención contra incendios**, asegurando su operatividad y cumplimiento de las medidas de seguridad.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de las **UPS** en todas las dependencias de la Cooperativa, garantizando la continuidad operativa de los sistemas críticos.
- Desarrollo de **capacitaciones de concientización** en Seguridad de la Información y medidas de prevención en Seguridad Física ante robos, dirigidas a todo el personal de la Cooperativa, fortaleciendo la cultura de prevención y autoprotección.

5. Conclusión

Las acciones ejecutadas durante la gestión 2025 reflejan el compromiso del Comité de Seguridad Física con la mejora continua de los controles de seguridad, la protección de la infraestructura física y tecnológica, y la concientización del personal. Estos esfuerzos contribuyen de manera significativa a la reducción de riesgos y al fortalecimiento de la confianza en los procesos y servicios que brinda la Cooperativa.



Lic. Alberta Adela Rojas Alave
PRESIDENTE
COMITÉ DE SEGURIDAD FÍSICA

INFORME ANUAL DE COMITÉ DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN GESTIÓN 2025

1. Introducción

Durante la gestión 2025, el Comité de Tecnologías de Información de la Cooperativa San Antonio R.L. realizó seguimiento permanente a la gestión tecnológica institucional, con énfasis en la continuidad operativa, la seguridad de la información, el cumplimiento normativo y el soporte estratégico al negocio.

2. Conformación del Comité

El Comité de Tecnología de la Información se encuentra conformado por los siguientes miembros:

Presidente:	Lic. Ygor Kenny Carrasco Rodríguez
Secretario:	Lic. Ángel Rojas Zurita
Vocal:	Lic. Robinson Salas Molina
Vocal:	Lic. Germán Paz Soldán
Vocal:	Ing. Pedro Saúl Fernández Melgar
Vocal:	Ing. Dino Rosas Montesinos
Vocal:	Lic. Ademar Soria Toranzos

3. Funcionamiento y Reuniones

Las reuniones del Comité de Tecnología de la Información se llevan a cabo reuniones ordinarias con una periodicidad bimestral así como también reuniones extraordinarias cuando exista el requerimiento.

4. Principales avances y Logros de la Gestión

- Se fortaleció la gobernanza de Tecnologías de Información, mediante el seguimiento a planes, procedimientos y acciones correctivas observadas por auditoría interna, externa y el ente regulador.
- Se ejecutaron acciones orientadas a mejorar la disponibilidad de los servicios críticos, especialmente del sistema Core financiero y plataformas de soporte operativo.
- Se avanzó en la organización, digitalización y control de la información, sentando bases para futuros expedientes electrónicos y una mejor trazabilidad.
- Se realizaron pruebas de contingencia tecnológica y evaluaciones del esquema CPD – CPD Alternativo, identificando brechas y riesgos no cubiertos que fueron formalmente documentados.
- Se inició la automatización básica de procesos internos y la generación de reportes gerenciales, reduciendo tiempos de consolidación de información para la toma de decisiones.
- Se dio seguimiento a la obsolescencia tecnológica, identificando la necesidad de renovación selectiva de hardware crítico e infraestructura de soporte.

5. Gestión de riesgos tecnológicos

El Comité identificó y evaluó riesgos relevantes, entre ellos:

- Dependencia de infraestructura con antigüedad elevada.
- Limitaciones en capacidad del CPD Alternativo.

- Oportunidades de mejora en la gestión de incidentes de seguridad de la información.

Para estos riesgos se definieron planes de acción progresivos, priorizados según impacto y disponibilidad presupuestaria.

6. Conclusión

La gestión tecnológica 2025 permitió mantener la estabilidad operativa de la Cooperativa, cumplir con los requerimientos regulatorios y generar bases sólidas para la modernización tecnológica gradual.

El Comité de Tecnologías de Información considera que los avances logrados contribuyen directamente a la sostenibilidad institucional, recomendando al Consejo de Administración respaldar las iniciativas estratégicas previstas en el Plan estratégico de Tecnologías de Información (PETI 2026), orientadas a reducir riesgos críticos, renovar infraestructura clave y fortalecer la seguridad de la información.



Lic. Ygor Kenny Carrasco Rodríguez
PRESIDENTE
COMITÉ DE TECNOLOGÍAS
DE LA INFORMACIÓN

INFORME ANUAL DE COMITÉ DE EDUCACIÓN GESTIÓN 2025

1.- Introducción

El Comité de Educación ha trabajado en la organización de talleres y cursos orientados a los socios (as) de base, trabajo que ha tenido una buena recepción buscando descubrir talentos, formando nuevos líderes que fueron capacitados en cursos de Educación Financiera, gastronómicos y otros para futuros emprendedores.

2.- Conformación del Comité

El Comité de Educación se encuentra conformado por los siguientes miembros:

Presidente: Lic. Saray Cruz Castellón

Secretario: Lic. Alberta Adela Rojas Alave

Vocal: Lic. Maria Hilda Zurita Trujillo

3.- Funcionamiento y Reuniones

Las reuniones del Comité de Educación se realizan una vez por semana obligatoriamente y de forma extraordinaria las veces que sea necesario.

4.- Actividades realizadas durante la gestión 2025

FECHA	TALLERES Y CURSOS	ALCANCE SOCIOS BENEFICIARIOS	PROVEEDORES
23, 24 y 25 de abril 2025	Curso de preparación de pizzas y lasañas	90	Profesora Giovana López
12, 13 y 14 de mayo 2025	Curso de Elaboración y Decorado de tortas	82	Profesora Giovana López
18 de julio 2025	Taller sobre manejo de aplicaciones móviles	19	Ing. Jorge Vásquez
28 de agosto 2025	Curso de Gobernabilidad	35	Mgr. Carlos Rojas Mendoza
26 de septiembre 2025	Curso sobre Funciones y Responsabilidades del Comité Electoral	20	Lic. Javier Rocha Rodríguez
22, 23 y 24 de octubre 2025	Curso de Elaboración de masitas de Todos Santos	100	Profesora Teresa Rojas
17, 18 y 19 de diciembre 2025	Curso de Repostería y Cocina Navideña	107	Profesora Guadalupe Belén Ramírez
TOTAL		453	

5. Conclusión

El Comité de Educación es la base de nuestras iniciativas educativas, diseñado para fortalecer el conocimiento y la participación en nuestra cooperativa. Estamos construyendo un entorno de conocimiento y la colaboración son fundamentales para el crecimiento conjunto de nuestra Cooperativa.



Lic. Saray Cruz Castellón

PRESIDENTE

COMITÉ DE EDUCACIÓN

INFORME ANUAL DE COMITÉ DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL GESTIÓN 2025

1. Introducción

El Comité de Responsabilidad Social Empresarial tiene como finalidad garantizar una gestión integral y sostenible de la Cooperativa, precautelando los intereses y el bienestar de sus principales grupos de interés: socios, personal interno y la comunidad. Orientado hacia los pilares: económicos, sociales y ambientales, alineando las expectativas legítimas de cada grupo con los principios cooperativos y el cumplimiento estricto de la normativa vigente.

Durante la gestión 2025, el Comité centró sus esfuerzos en el bienestar de nuestros asociados adultos mayores mediante la realización de campañas de salud. Asimismo se intensificaron los talleres de manejo del estrés dirigidos al personal interno, con el objetivo de fortalecer sus competencias y mejorar la atención al cliente con calidad y calidez. De igual manera, se desarrollaron capacitaciones sobre los derechos de las personas adultas mayores.

2. Conformación del Comité

El Comité de RSE se encuentra conformado por los siguientes miembros:

Presidente: Lic. Marcela Mabel Chávez
Secretario: Ing. Pedro Saúl Fernández Melgar
Vocal: Lic. Robinson Salas Molina
Vocal: Lic. Yhojhanson Delgadillo Cordova

3. Funcionamiento y Reuniones

Las reuniones del Comité de RSE se la realizan en las instalaciones de la Cooperativa y se llevan a cabo reuniones ordinarias con una periodicidad bimestral así como también reuniones extraordinarias cuando existe el requerimiento y/o necesidad.

4. Resumen de Actividades y Logros de la Gestión

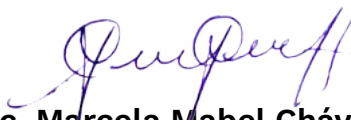


5. Conclusión

La gestión 2025 permitió consolidar a la Cooperativa San Antonio R.L., como una institución que está comprometida con la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) alcanzando logros significativos teniendo un crecimiento sostenido en la calificación anual de desempeño en RSE, certificada por CADEXCO.

Asimismo, se fortalecieron nuestros servicios de un Gabinete de Fisioterapia y Kinesiología, equipado con tecnología de última generación, que brinda atención especializada a nuestros asociados a través de profesionales calificados y con amplia experiencia en el área.

En nuestra Cooperativa, la RSE no constituye únicamente una estrategia institucional, sino una forma integral de gestión que nos posiciona como verdaderos agentes de cambio social, comprometidos con el desarrollo sostenible y el bienestar de nuestra comunidad.



Lic. Marcela Mabel Chávez
PRESIDENTE
COMITÉ DE RESPONSABILIDAD
SOCIAL EMPRESARIAL

INFORME DE GESTIÓN 2025 COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

El Comité de Cumplimiento es el órgano encargado de velar por la implementación y el cumplimiento estricto de la normativa en materia de LGI/FT y FPADM, conforme a los instructivos y circulares emitidos por entes reguladores y supervisores como el GAFI, la UIF y la ASFI.

Establecido y aprobado por el Consejo de Administración en noviembre de 2011, sus reglas de organización y funcionamiento se rigen por las políticas de la Unidad de Investigación Financiera (UIF), dependiente del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas de Bolivia. Dichas normas se alinean con los estándares internacionales del GAFI, sus 40 Recomendaciones y sus respectivas notas explicativas.

El Comité de Cumplimiento realizó su conformación para la gestión 2025-2026 en fecha 05/08/2025. Según lo establecido en la normativa vigente, el Comité está integrado por un miembro del Consejo de Administración, la Gerencia General, la Subgerencia de Riesgos y el Funcionario Responsable, quedando constituido de la siguiente manera:

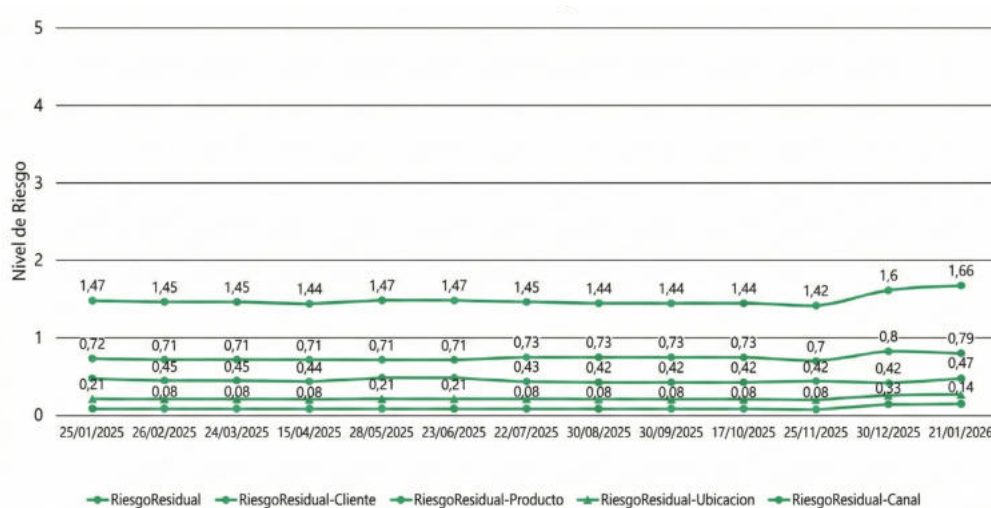
Presidente: Lic. María Hilda Zurita Trujillo
Secretaria: Lic. Melina Pedrazas Torrico
Vocal: Lic. Robinson Salas Molina
Vocal: Lic. Cidar Enrique Prado Terán

El Comité sesiona de manera ordinaria con una frecuencia bimestral y de forma extraordinaria cuantas veces sea necesario. Durante la gestión 2025, se llevaron a cabo un total de 10 reuniones: 6 de carácter ordinario y 4 extraordinarias. Conforme al reglamento, el quórum legal para las sesiones se constituye con la asistencia de la mitad más uno de sus miembros.

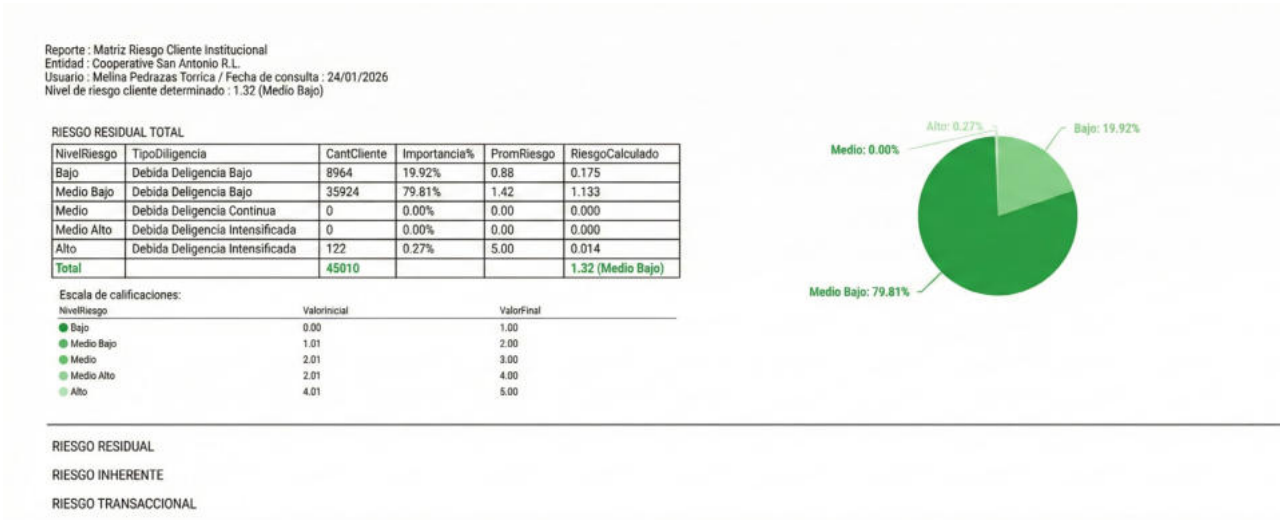
Los temas tratados por este Comité estuvieron enfocados en:

- Durante la gestión 2025, el Comité evaluó el Riesgo Inherente y el Riesgo Residual de la institución. Este análisis se fundamentó en la actualización de las matrices de riesgo, segmentadas por los cuatro factores determinantes: Clientes, Productos, Zonas Geográficas y Canales de Distribución.

EVOLUTIVO HISTÓRICO RIESGO INSTITUCIONAL



- Se llevó a cabo el monitoreo del comportamiento de los clientes, categorizándolos según los cinco niveles de riesgo definidos en nuestra metodología: Alto, Medio Alto, Medio, Medio Bajo y Bajo. Este control permite asegurar que los perfiles de riesgo más elevados cuenten con el seguimiento y la actualización documental que exige la normativa vigente. A diciembre de 2025, la concentración de los clientes es:



- Se realizó el seguimiento mensual de alertas generadas, clasificándolas por tipología y estado de gestión. Cada caso fue analizado y cerrado tras la revisión de la documentación de soporte, dentro de los plazos establecidos por la normativa vigente. Este control garantiza que toda operación inusual sea debidamente evaluada y documentada.
- Durante la gestión 2025, la Cooperativa mantuvo un cumplimiento estricto en la remisión de reportes regulatorios, cumpliendo con la calidad de información y los plazos exigidos por las autoridades de supervisión:
 - Unidad de Investigación Financiera (UIF): A través del Sistema de Intercambio de Información con los Sujetos Obligados (SISO V2) y el sistema NÉMESIS, bajo el siguiente cronograma: Reportes Mensuales: Personas Políticamente Expuestas (PEPs) y Formulario PCC-01.; Reportes Semanales: Registros de Operaciones en Efectivo (ROG 1 y ROG 2); Reporte de Operaciones Sospechosas (R.O.S.): Se informa que durante la gestión 2025 no se identificaron operaciones que reunieran los elementos técnicos para ser calificadas como sospechosas; Otros requerimientos: Atención oportuna a las solicitudes de información vía sistema NÉMESIS, cumpliendo los plazos de cada circular.
 - Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) : A través del Sistema de Control de Información Periódica (SCIP), dentro los plazos establecidos: Mensual hasta el 5to día hábil del mes siguiente, el reporte M029 (Personas Políticamente Expuestas – PEP); Semestral: Encuesta de RLGI/FT, hasta el 5to día hábil e concluido cada semestre; ANEXO N.º 22 y SM11, referente al INFORME SEMESTRAL DE LGI/FT Y FPADM, según formatos e información establecida por la ASFI, hasta 28/02 y 31/08 de cada gestión.
- Durante los meses de octubre y noviembre de 2025, se llevaron a cabo actualizaciones en la normativa interna de la Unidad de Cumplimiento. Estas modificaciones incluyeron adecuaciones y mejoras en manuales y procesos, integrando las observaciones del ente supervisor y recomendaciones de diversas áreas estratégicas. Una vez aprobadas

por el Consejo de Administración, dichas normativas fueron socializadas con todo el personal de la Cooperativa; las cuales se alinean con el Instructivo para Entidades de Intermediación Financiera (EEIIF), fortaleciendo políticas clave como: Conocimiento del Cliente, políticas de aceptación y actualización de usuarios y beneficiarios finales, medidas de debida diligencia, identificación de Personas Expuestas Políticamente (PEP), revisión de formularios PCC-01, así como protocolos de reserva, confidencialidad y capacitación.

En conclusión, CACSA R.L. y su Comité de Cumplimiento ratifican su estricto apego a las directrices emitidas por el GAFI, la UIF y la ASFI. A través de la actualización normativa constante y el fortalecimiento de las capacidades de nuestros consejeros y funcionarios, la entidad garantiza una gestión sólida y resiliente frente a los delitos de LGI/FT y FPADM.



Lic. María Hilda Zurita Trujillo

PRESIDENTE

COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

INFORME DEL CONSEJO DE VIGILANCIA



CONSEJO DE VIGILANCIA



De izquierda a derecha

Lic. Aud. Ever Grover Salvador Sandoval

Secretario

Mgr. Lic. Aud. Elena Álvarez Alfaro

Presidente

Sra. Maria Cristina Velásquez Flores

Vocal

INFORME DEL CONSEJO DE VIGILANCIA A LA ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS

Estimados Socios:

Cumpliendo con disposiciones de la normativa emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, la Ley de Cooperativas y el Estatuto Orgánico de la Cooperativa, el Consejo de Vigilancia informa, sobre las actividades realizadas durante la gestión 2025.

CONFORMACIÓN DEL CONSEJO DE VIGILANCIA:

Presidente: Mgr. Lic. Aud. Elena Álvarez Alfaro
Secretario: Lic. Aud. Ever Grover Salvador Sandoval
Vocal: Sra. María Cristina Velásquez Flores

ACTIVIDADES REALIZADAS

- El Consejo de Vigilancia realizó su trabajo de fiscalización, sin intervenir en la gestión administrativa, con base en las normas que regulan las funciones de este Consejo, realizando reuniones ordinarias y extraordinarias, en las que se analizaron y aprobaron los informes emitidos por la Unidad de Auditoría Interna, con el propósito de verificar el cumplimiento de la normativa que rige a la Cooperativa; los informes aprobados, identificaron las deficiencias establecidas como resultado de las evaluaciones de control interno, los que fueron remitidos al Consejo de Administración y Gerencia General, con las recomendaciones respectivas, con el propósito de que se adopten medidas correctivas y/o preventivas necesarias, en cada caso.
- Mediante la Unidad de Auditoría Interna, se realizaron las siguientes evaluaciones:
 - ▶ Se controló el manejo económico financiero trimestralmente y al cierre de gestión de los Estados Financieros, verificando el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias relacionadas con la Cooperativa, emitiéndose un informe al respecto con las observaciones y recomendaciones para mejorar el control interno vigente, el cual fue remitido al Consejo de Administración y Gerencia General.
 - ▶ Se verificó que los bienes del activo, pasivo y patrimonio de la Cooperativa se encuentren debidamente registrados, valorados, salvaguardados y que la información contable este completa, siendo oportuna y veraz; asimismo, que los límites establecidos para los diferentes riesgos de la entidad se cumplen; de igual manera, la verificación de caución, entre otros, cuyos resultados fueron presentados en los diferentes informes emitidos por la Unidad de Auditoría Interna.
 - ▶ La normativa interna, fue revisada y actualizada, por norma una vez al año, así como la estructura organizacional, se verificó también la custodia de los libros de actas.
 - ▶ Se envió al ente fiscalizador ASFI, los informes requeridos por norma, que corresponden ser enviados en las fechas solicitadas.
- El Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna fue analizado y aprobado, el seguimiento se realizó trimestralmente, habiéndose cumplido satisfactoriamente al 100% al 31 de diciembre 2025, hecho que se informó a ASFI de manera semestral, en la gestión 2025.

- De acuerdo a lo mencionado el desempeño, idoneidad técnica, cumplimiento de responsabilidades y funciones de los auditores de la Unidad de Auditoría Interna, fueron satisfactorios.
- Tanto la Unidad de Auditoría Interna, Auditor Externo y Calificadora de Riesgo desarrollaron sus actividades de forma independiente y objetiva.
- Al 31 de diciembre de 2025, se realizó seguimiento de la implementación de acciones correctivas establecidas por la Cooperativa en sus planes de acción, habiéndose obtenido el siguiente resultado:

Resultados del Seguimiento realizado con corte al 31/12/2025							
Total acciones correctivas sujetas de seguimiento		Implementados de acuerdo a los planes de acción		Implementados parcialmente		Por implementar que se encuentran Dentro de plazo	
35	100%	27	77%	6	17%	2	6%

Del cuadro precedente, se verifico el cumplimiento del 77% que corresponde a 27 acciones correctivas, el 17% se implementó parcialmente que alcanza a 6, y el 6% restante corresponde a 2 acciones por implementar, que están dentro del plazo establecido.

- Los Consejeros de Vigilancia presentaron sus informes de gestión, que informan el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades, de acuerdo a Reglamento.
- Para dar cumplimiento al Artículo 64 de la Ley General de Cooperativas, se informa que tanto las actividades realizadas y decisiones adoptadas por el Consejo de Administración fueron razonables, de acuerdo a la normativa que rige a la Cooperativa.
- El Consejo de Vigilancia dio cumplimiento al Reglamento de Auditores externos referido a las gestiones que se deben realizar al respecto, para la contratación de servicios externos.
- Dando cumplimiento a la normativa de ASFI, informamos que al 31/12/2025, existen tres créditos que fueron otorgados por montos superiores al 1% del capital regulatorio de la Cooperativa, mismos que tienen garantía hipotecaria y se encuentran en mora por incumplimiento de obligaciones de los socios beneficiados, préstamos, que se encuentran registrados con el N° 136949 del 23/05/2018, el N° 138388 del 31/01/2020 y el N° 13018173 del 08/07/2022, los cuales se encuentran con gestiones de recuperación, de acuerdo a la normativa de CACSA R.L.; por otra parte, se informa que el préstamo N° 140720 se encuentra con 163 días de mora, según norma debía estar en ejecución; sin embargo, fue pospuesto su ingreso a ejecución debido a que se está tramitando su pago mediante el seguro de desgravamen hipotecario.
- Estos hechos deben ser considerados por esta magna Asamblea, para cumplir con la normativa vigente sobre los créditos.
- En la gestión 2025, la Cooperativa fue objeto de multas por parte de ASFI por envío de información o reportes fuera de plazo; verificándose que estas multas fueron pagadas por los funcionarios responsables, como sigue:

Gestión	Entidad	Importe Bs.	Pagado por
2025	ASFI	2,734.87	Sistemas
		182.00	Auditoria
		6,005.52	Sistemas
		185.00	Sistemas Contabilidad
		388.94	Contabilidad

- Para cumplir con la Resolución emanada por la Asamblea de Socios del 27 de marzo de 2019, referido al Programa de Ayuda a los Socios del Fondo de Previsión Social establecido en numeral 9 del acta de dicha Asamblea; con base al informe emitido por la Unidad de Auditoría interna, se informa que los registros de la cuenta 243.09.102 “Provisión para Fondo de Asistencia y Previsión Social”, del periodo enero a diciembre de 2025, se efectuaron de acuerdo a los conceptos del “programa de ayuda al bienestar de asociadas y asociados, beneficiarios y la colectividad” aprobado por la Asamblea de Socios.
- Se informa que el cumplimiento de las Resoluciones de Asamblea de Socios del 23 de marzo de 2025, fue como sigue a continuación:

Nº	Resolución	Seguimiento
1	Informe del Tribunal de Honor: “Pendiente de resolución el Recurso Jerárquico de ex consejera para ser considerada y se resuelva en la Asamblea General Extraordinaria”	Se Cumplió
2	Distribución de excedentes de percepción	Se Cumplió
3	Convocatoria de Auditoria Externa Gestión 2025	Se Cumplió
4	Dietas para Consejeros, miembros del Tribunal de Honor y Comité Electoral	Se Cumplió
5	Programa de Ayuda al Bienestar de Asociadas, Asociados, sus Beneficiarios y la Colectividad. La Unidad de Auditoria Interna supervisa las contribuciones y aportes, esto garantiza la transparencia y el correcto uso de los recursos.	Se Cumplió
6	Informe del Comité Electoral: Se aprueba ampliación de convocatorias	Se Cumplió

INFORME DE AUDITORIA EXTERNA GESTIÓN 2025:

De acuerdo al informe de Auditoría Externa de la gestión 2025, emitido por la firma CIE ASOCIADOS S.R.L.; que dictaminan que los “estados financieros, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta “SAN ANTONIO” R.L., al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI)”.

POR EL CONSEJO DE VIGILANCIA



Mgr. Lic. Aud. Elena Alvarez Alfaro
PRESIDENTE
CONSEJO DE VIGILANCIA
CACSA R.L.

Cochabamba, 12 de febrero de 2026

**INFORME ANUAL
DEL INSPECTOR
DE VIGILANCIA**



INFORME ANUAL del INSPECTOR DE VIGILANCIA INF.IV/01/2026

Como Inspector de Vigilancia de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta San Antonio R.L. elegido por el Consejo de Vigilancia en fecha 26/07/2025 y posesionado en la misma fecha por el Comité Electoral, en atribución a la Ley 393 de Servicios Financieros, normativa de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) descrita en su Libro 3, Título IX, Capítulo I, Sección 3, artículos 1 y 2 “Responsabilidades del Síndico, Inspector de Vigilancia y Fiscalizador Interno”, concordante con lo dispuesto en el artículo 335° del Código de Comercio y el Artículo 73 del Estatuto Orgánico de la Cooperativa, informo lo siguiente:

1.- Resoluciones adoptadas por el Consejo de Administración en cumplimiento a lo dispuesto en la Ley 393 de Servicios Financieros, sus reglamentos, demás disposiciones legales y estatuto de la Cooperativa:

- En atención a lo dispuesto en el artículo 335° del Código de Comercio, asistí a todas las reuniones del Consejo de Administración como Inspector de Vigilancia, informo que las acciones adoptadas por el mencionado Consejo fueron realizadas conforme a las normativas vigentes; asimismo, en los monitoreos trimestrales de todas las agencias y la oficina central, que muestran los resultados de la situación económica financiera de la Cooperativa, del Plan Operativo y el Plan Estratégico, en las que se adoptaron diferentes resoluciones; asimismo, se cumplió con la difusión y aprobación de las políticas, manuales y reglamentos internos que fueron implementados y actualizados en concordancia con la normativa que rige el accionar de la Cooperativa; de igual manera, la aplicación y apego razonable a las mismas; informo que en las reuniones de Directorio, se adoptaron resoluciones sobre los informes de Auditoría Interna, Externa y de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, las cuales establecen observaciones por incumplimiento, de la normativa tanto interna como externa, que fueron instruidas a Gerencia General, para la adopción de acciones correctivas a ser regularizadas, con oportunidad dentro los plazos previstos.

2.- Resultados de la fiscalización realizada sobre los aspectos contables de la Cooperativa:

- Mediante los diferentes informes emitidos por la Unidad de Auditoría Interna, y mi participación en arqueos de Caja y Bóveda en la Oficina Central y Agencias de Cochabamba y de la Agencia de Santa Cruz, se procedió al control y fiscalización de los recursos de la entidad; asimismo, de los registros contables originados por las actividades administrativas y operativas en apego a las políticas y procedimientos establecidos por la normativa interna y externa.
- Asimismo, de acuerdo a la revisión realizada a los Estados Financieros emitidos por la Cooperativa, y con base al Dictamen emitido por la Consultora CIE ASOCIADOS S.R.L., se evidencio que se refleja la realidad financiera y económica de la Cooperativa dentro de los parámetros generales y razonables establecidos en las Normas de contabilidad y regulatorias, no habiéndose advertido en la gestión 2025, algún hecho que pueda afectar significativamente la situación patrimonial de la Cooperativa, ni el contenido de la memoria anual.

“AESR RATINGS S.A. informa sobre la contracción de cartera y calidad deteriorada de la cartera al 30 de septiembre 2025, asimismo señala que esta exposición a riesgo de crédito se mitiga relativamente mediante una alta proporción de garantías hipotecarias (77,8%). Considerando el entorno operativo complejo, el crecimiento de la cartera, principal activo de la Cooperativa,

podría continuar limitado, con presiones sobre la calidad de las colocaciones, al igual que el resto del sector”.

Informe que nos muestra que la crisis en Bolivia, ha afectado el resultado de las actividades desarrolladas por CACSA R.L., por el incumplimiento de pago de los socios de sus obligaciones por créditos.

Cabe señalar que, al 29 de diciembre de 2025, la calificación de AESA RATINGS S.A. de acuerdo a escala nacional boliviana, es la siguiente:

CACSA R.L.	AESA RATINGS	ASFI
Emisor	BBB-	BBB3
Largo Plazo M/N	BBB-	BBB3
Largo Plazo M/E	BB+	BB1
Corto Plazo M/N	F3	N-3
Corto Plazo M/E	B	N-4

3.- Grado de cumplimiento de la normativa y disposiciones legales, así como de las responsabilidades y funciones del Auditor Interno, Gerencia General, Consejo de Administración, Auditores Externos y Calificadora de Riesgo.

Informo a ustedes que la Unidad de Auditoría Interna cumplió de manera óptima sus funciones y responsabilidades, mostrando el cumplimiento del 100% del Plan Anual de Actividades en la gestión 2025, al mismo tiempo realizó otros informes de auditoría interna a requerimiento de Gerencia, Consejo de Vigilancia y ASFI, de acuerdo a la normativa y disposiciones legales vigentes; informando sobre su cumplimiento de manera trimestral, al Consejo de Vigilancia.

Por otro lado, se informa que la firma de Auditoría CIE ASOCIADOS S.R.L., como la Calificadora de Riesgos AESA RATINGS S.A. cumplieron su trabajo, de acuerdo a los contratos suscritos con la Cooperativa.

Referido al cumplimiento de la normativa y disposiciones legales vigentes, se informa que el Consejo de Administración y la Gerencia General, cumplieron de manera razonable con la aplicación adecuada del Reglamento del Consejo de Administración y las funciones de Gerencia General en la gestión 2025; asimismo, con la presencia del Inspector de Vigilancia, en todas las reuniones a las que fue citado para respaldar su cumplimiento.

4.- Observaciones que no fueron resueltas por la administración dentro los plazos comprometidos.

De acuerdo a los informes de seguimiento emitidos por la Unidad de Auditoría Interna en la gestión 2025, se advirtió que la Administración de la Cooperativa, implementó las acciones correctivas establecidas en sus planes de acción, el resultado fue el siguiente: fueron sujetas de seguimiento 35 acciones correctivas, de las cuales se verificó el cumplimiento del 77% que corresponde a 27 acciones correctivas, el 17% se implementó parcialmente que alcanza a 6, y el 6% restante corresponde a 2 acciones por implementar, que están dentro del plazo establecido.

5.- Informes emitidos para la Asamblea Ordinaria de Socios relacionados con la Idoneidad técnica, independencia y honorarios del auditor interno, auditor externo, entidades

calificadoras de riesgo y asesores externos en ocasión de su nombramiento, reconfirmación o revocatoria.

Los funcionarios de la Unidad de Auditoría Interna, realizan sus labores con idoneidad técnica e independencia, en relación a los honorarios que perciben los mismos son razonables dentro la estructura salarial vigente para la gestión 2025, en la Cooperativa San Antonio.

De acuerdo a las cartas y los informes recibidos de la empresa consultora CIE ASOCIADOS C.P.A. S.R.L., y AESA RATINGS S.A., se establece que el trabajo realizado por estas empresas, muestra idoneidad técnica e independencia en su desarrollo. Respecto a los honorarios de la Consultora CIE esta fue elegida en la Asamblea de Socios del 23 de marzo de 2025, misma que fue considerada razonable; respecto, a la Consultora AESA RATINGS S.A., el precio fue concertado, de acuerdo a las propuestas recibidas en la Cooperativa.

6.- Medidas realizadas para el cumplimiento de las atribuciones y deberes establecidos en el Artículo 335° del Código de Comercio

Algunas medidas, se encuentran integradas en los numerales anteriores, el resto se detalla a continuación:

- Se informa que el control y fiscalización de la administración de la Cooperativa, se realizó sin interferir con la gestión administrativa; asimismo, mediante los informes emitidos por la Unidad de Auditoría Interna, respecto a la revisión de Control Interno y Financiero sobre las actividades administrativas y operativas, que se efectúan en CACSA R.L. en sujeción a la normativa vigente.
- Cabe señalar que asistí a las reuniones a las que fui citada, por el Consejo de Administración, con el objetivo de tomar conocimiento de las resoluciones y decisiones administrativas y operativas adoptadas, acorde a la normativa interna de la Cooperativa.
- Las pólizas de caución para el ejercicio de los Consejeros de Administración y Vigilancia, se constituyeron de acuerdo a normativa interna, concordante con la Recopilación de Normas para Servicios Financieros y Ley 393 de Servicios Financieros.
- El Consejo de Administración convocó a la Asamblea Ordinaria en marzo y la Extraordinaria en noviembre de la gestión 2025; por lo que no fue necesario convocar a otra Asamblea, ni incluir ningún punto adicional en el orden del día.
- Se informa que, mediante notas escritas dirigidas al Consejo de Administración, se ha solicitado el cumplimiento de las leyes, reglamentos y resoluciones de la Asamblea de Socios; asimismo, recordatorios de asuntos específicos para su cumplimiento de acuerdo a normativa y requerimientos de ASFI y los informes emitidos por Auditoría Interna y Externa, para el cumplimiento de las recomendaciones.
- Durante el desarrollo de mis funciones no recibí, ninguna denuncia oral y/o escrita de parte de los socios.
- Asimismo, informo que en la Asamblea ordinaria de Socios del 23 de marzo 2025, se recibió mandatos específicos, los que fueron cumplidos en su integridad, excepto por el requerimiento de Asamblea del Socio N° 48641, que propuso a la Asamblea, que el saldo de Dividendos a favor de los Socios por la compra de Certificados de Aportación en la gestión 2024. Se utilice para la compra Víveres que se otorgan a los Socios que se habilitan y asisten a la Asamblea Anual. Propuesta que fue aprobada por la Asamblea.

Situación que no fue ejecutada, debido a que los conceptos son diferentes y los saldos determinados en los Estados Financieros tienen destino específico.

Cabe señalar, que los Dividendos fueron abonados el mes de julio de 2025, en las cuentas de Caja de Ahorro de cada uno de los Socios Beneficiados.

Y los Viveres fueron adquiridos, con recursos de la Cooperativa gracias a la venta de Inmuebles adjudicados, que otorgo recursos para cumplir con dicho beneficio.

7.- En la gestión 2025 la institución fue objeto de multas por parte de ASFI por envío de información o reportes fuera de plazo; multas que fueron pagadas por los funcionarios responsables.

8.- Vista de Cargo del Servicio de Impuestos Nacionales - GRACO

La Vista de Cargo Nº 292439000383 del 21 de noviembre 2024, emitida por el Servicio de Impuestos Nacionales en uso de sus facultades, por la fiscalización correspondiente al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas de la gestión 2019. Que determino una suma liquida y exigible que alcanza a Bs. 1.114.064.- misma que está siendo representada por un Abogado Tributarista contratado para este objetivo, en representación de CACSA R.L. continua en trámite tributario.

Tramite que, “según informe recibido de Asesoría legal, el 13 de febrero de 2026, la causa ha sido remitida al técnico del juzgado el 01 de julio de 2025, para la emisión del informe respectivo, lo cual es una acción procesal previa, antes de que se dicte la sentencia de primera instancia”.

9.- Inspecciones ASFI 2025

CACSA R.L. anualmente recibe la visita de la Autoridad de Supervisión y Control, informando a la Asamblea que durante la gestión 2025, recibimos 3 visitas, mismas que fueron comunicadas a la Institución con 2 días de anticipación, para solicitar documentación específica para su evaluación, como sigue:

Fecha	Inspector de:	Tiempo
1. Febrero 2025	Riesgo de Liquidez y Gobierno Corporativo	2 semanas
2. Marzo 2025	Riesgo Crediticio	2 semanas
3. Mayo 2025	Riesgo de Lavado	2 semanas

10.- Certificados de Aportación de los Socios de la Cooperativa San Antonio R.L.

De acuerdo al Art. 19 del Estatuto vigente referente al Capital, “el Certificado de Aportación es el Titulo representativo del aporte y pertenencia que otorga la Cooperativa y establece la calidad de Socio”.

De cuyo análisis, se establece lo siguiente:

Certificados de aportación por agencias expresado en Bs.

	Acumulado al 31/12/2025		Gestión 2025	
Agencia	Nº socios	Importe de aportaciones al 31/12/2025	Nº socios	Importe de aportaciones el 2025
Cochabamba Oficina Central	7107	5.092.200,00	3201	310.200,00
Agencia Loreto	2510	1.499.040,00	998	102.000,00
Agencia Villa Tunari	2086	983.220,00	895	91.000,00
Agencia Barrientos	1219	665.280,00	460	50.700,00
Agencia Libertador	3239	2.290.020,00	1552	150.600,00
Agencia Sacaba	1207	588.120,00	397	42.000,00
Of. Ferial S. Pagador	1077	441.920,00	387	38.100,00
Agencia 6 de Agosto	782	450.820,00	342	39.700,00
Agencia Quillacollo	1597	763.460,00	692	69.100,00
Agencia Santa Cruz	1207	425.840,00	187	30.200,00
Agencia Ayacucho	2908	2.037.680,00	1613	169.900,00
Totales	24939	15.237.600,00	10724	1.093.500,00

Del cuadro precedente, se puede establecer que la Cooperativa solo pudo vender 10.724, certificados de Aportación que alcanza a Bs. 1.093.500.-, en la gestión 2025, que corresponde al aporte individual de los socios para otorgar liquidez al Capital de Trabajo, que sostiene la Cartera de Créditos de CACSA R.L.

11.- Visita a las Agencias de la Cooperativa San Antonio R.L.

Durante la gestión 2025, bajo las atribuciones que me fueron asignadas en la Recopilación de Normas para Servicios Financieros de ASFI, relacionadas con la fiscalización de las actividades realizadas por CACSA R.L., realice diferentes actividades que facilitaron mis propósitos de control.

En atención a las convocatorias del Consejo de Administración, realicé visita a todas y cada una de las Agencias, del Departamento de Cochabamba; asimismo, a la Agencia de la Ciudad de Santa Cruz, en las mismas, se pudo evidenciar que cumplen con todos los requisitos establecidos por ASFI, para su funcionamiento; sin embargo, requieren mayor apoyo logístico.

Existe control y supervisión en línea a los funcionarios de la Cooperativa, mediante Cámaras de Seguridad, monitoreado por la Sub Gerencia de Seguridad de la Información y Seguridad Física.

Se reitera que no existe FIDELIDAD de los Socios de la Cooperativa San Antonio, puesto que también aportan recursos económicos, para el crecimiento de otras entidades financieras, motivados por los beneficios económicos.

12.- Cartera de préstamos

Se tomó conocimiento del Informe emitido por la Unidad de Auditoría Interna, referente al Análisis Financiero al 31/12/2025, el cual nos ayudó a obtener una opinión técnica imparcial del resultado de los Estados Financieros de 2025, como sigue:

Se estableció que la Cooperativa cuenta con un indicador de estructura financiera de 70.15% mismo que se encuentra dentro del indicador prudencial.

La mora contable fue de 8,57% y la mora real 9.46%, encontrándose ambos fuera del indicador prudencial que es 5%, evidenciando también incremento con relación a la mora del 31/12/2024.

Al 31/12/2025 con relación al 31/12/2024, la cartera vigente se redujo en Bs. 11.687.517.-, así como la cartera vencida en Bs. 381.927.-, la cartera en ejecución incremento en Bs. 1.891.648.-, por lo tanto, se evidenció una reducción de la cartera total en Bs. 10.177.796.-.

Por lo señalado, al 31 de diciembre 2025, la colocación de la cartera de préstamos no fue suficiente para el crecimiento del mismo, y el índice de mora continua en ascenso, repercutiendo en el incremento de las provisiones específicas de cartera, lo cual afectó negativamente en los resultados financieros.

Debido al incremento sustancial de la cartera ejecutada, a continuación, se muestra un cuadro de la evolución del mismo en los últimos 10 años:

Nº	FECHAS DE EVOLUCIÓN	SALDO CARTERA EJECUTADA	EVOLUCIÓN CARTERA EJECUTADA	PORCENTAJE DE EVOLUCIÓN	PERIODO
0	31/12/2015	4.785.429,00			
1	31/12/2016	4.862.245,09	6.816,09	2%	Anual
2	31/12/2017	6.246.266,61	1.384.021,52	28%	Anual
3	31/12/2018	9.540.245,00	3.293.978,39	53%	Anual
4	31/12/2019	14.205.710,00	4.665.465,00	49%	Anual
5	31/12/2020	16.808.327,37	2.602.617,37	18%	Anual
6	31/12/2021	14.610.185,00	-2.198.142,37	-13%	Anual
7	31/12/2022	17.855.774,00	3.245.589,00	22%	Anual
8	31/12/2023	19.806.980,08	1.951.206,08	11%	Anual
9	31/12/2024	20.181.374,42	374.394,34	2%	Anual
10	31/12/2025	22.073.022,72	1.891.648,30	9%	Anual

Del cuadro anterior se puede advertir el crecimiento progresivo de la cartera en ejecución, como consecuencia del deterioro de la cartera, que podrían atribuirse a la recuperación lenta de la cartera antigua en ejecución.

13.- Caso Locatarios

En fecha 16 de diciembre de 2025, la Cooperativa recibió el Trámite No. T-1515678290 CSA- referente al Alquiler de Ambientes de la Galería San Antonio R.L. mediante el Consejo de

Administración que establece que la Cooperativa debe enviar un informe documentado de manera trimestral sobre las acciones realizadas con cada locatario para dar cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 239 de la Ley 393 de Servicios Financieros.

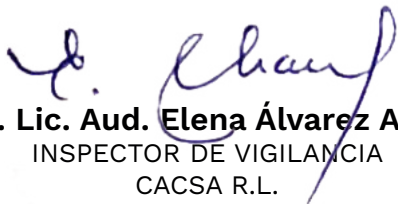
Al respecto se informa que hasta el 31 de diciembre de 2025 desalojaron 14 locatarios, quedan pendientes de desalojo 6 locatarios, quienes se encuentran con procesos judiciales.

Cabe señalar que los locatarios enviaron cartas al Consejo de Administración con copia al Consejo de Vigilancia, que manifiestan su interés de comprar la Galería San Antonio, argumentando diferentes razones que favorecen su interés económico, desconociendo las disposiciones de ASFI.

Razón por la cual, se solicita el apoyo de la Asamblea para exigir el cumplimiento de las exigencias de ASFI, mediante una Resolución de Asamblea.

Es cuanto se informa, para los fines consiguientes

Atentamente,



Mgr. Lic. Aud. Elena Álvarez Alfaro
INSPECTOR DE VIGILANCIA
CACSA R.L.

Cochabamba, 12 de febrero de 2026

INFORME DEL TRIBUNAL DE HONOR



**TRIBUNAL DE HONOR
CACSA R.L.
COCHABAMBA – BOLIVIA**

**INFORME ANUAL
TRIBUNAL DE HONOR GESTIÓN 2025**

DE: TRIBUNAL DE HONOR DE CACSA R.L.
A: ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE CACSA R.L.
REF.: INFORME ANUAL GESTIÓN 2025
FECHA: 12 de enero de 2026

Estimados Socios:

Mediante la presente tenemos a bien poner en conocimiento a esta Magna Asamblea el Informe del Tribunal de Honor de CACSA R.L. Gestión 2025 a ser considerada por los Socios.

CONFORMACIÓN DEL TRIBUNAL DE HONOR GESTIÓN 2025

El Tribunal de Honor de CACSA R.L. estuvo conformada del 26 de julio 2025 a la fecha de la siguiente manera:

PRESIDENTE: Ing. Abraham Policarpio Ojeda Soliz
SECRETARIO: Ing. Nancy Cazorla Serrato
VOCAL: Lic. Gaby Catorceno Heredia

LABORES DEL TRIBUNAL DE HONOR DE CACSA R.L.

El tribunal de Honor es el Órgano disciplinario de la Cooperativa, con jurisdicción y competencia para conocer, procesar y resolver en primera instancia en base a las normas que rigen el sistema Corporativo y financiero, el Código de Ética y de Gobierno Corporativo además de las sanciones previstas en el Reglamento de Tribunal de Honor.

Cumpliendo hasta la presente fecha nuestras atribuciones y funciones conforme lo establece el Estatuto Orgánico de la Cooperativa y el Reglamento del tribunal de Honor se dio lectura y aprobación en asamblea extraordinaria de socios realizada en fecha 30 de noviembre de 2025.

Primero.- Recurso jerárquico interpuesto por Edma Sánchez Vela contra la resolución emitida por el tribunal de honor de la gestión pasada.

Se ratifica la resolución de fecha 07/05/2024 que confirma la Sentencia de fecha 26/05/2023; mediante el cual falla: declarando PROBADA, la denuncia de este proceso administrativo interno, por el incumplimiento al Estatuto de la Cooperativa CACSA R.L., declarando a los denunciados consejeros ELIAS CONDORI MIRANDA, EDMA SÁNCHEZ VELA y ELIZABETH ZURITA PONCE, autores y culpables de las faltas disciplinarias graves establecidas en el artículo 17 incisos l) y h) del reglamento del tribunal de honor, imponiéndose a la recurrente EDMA SÁNCHEZ VELA la sanción de EXCLUSIÓN, que es la suspensión temporal de los derechos del consejero no mayor a un año sin goce de dietas.

Asimismo, conforme la sanción impuesta, se aprobó EXCLUSIÓN de los otros dos consejeros ELIAS CONDORI MIRANDA Y ELIZABETH ZURITA PONCE. con la suspensión temporal de los derechos de los consejeros no mayor a un año sin goce de dietas.

Segundo.- Informe de proceso administrativo interno.

Mediante la denuncia de fecha 20 de marzo de 2025 en contra de la Socia y Consejera de Administración NORKA MARLENE CLAURE MAYORGA, en razón de que la misma no habría suscrito y pagado el certificado de aportación de la gestión 2024.

Se aprobó la sanción de exclusión de la Socia NORKA MARLENE CLAURE MAYORGA.

Es cuanto tenemos a bien informar para conocimiento de los Asociados de nuestra Cooperativa y poner en consideración el presente Informe.



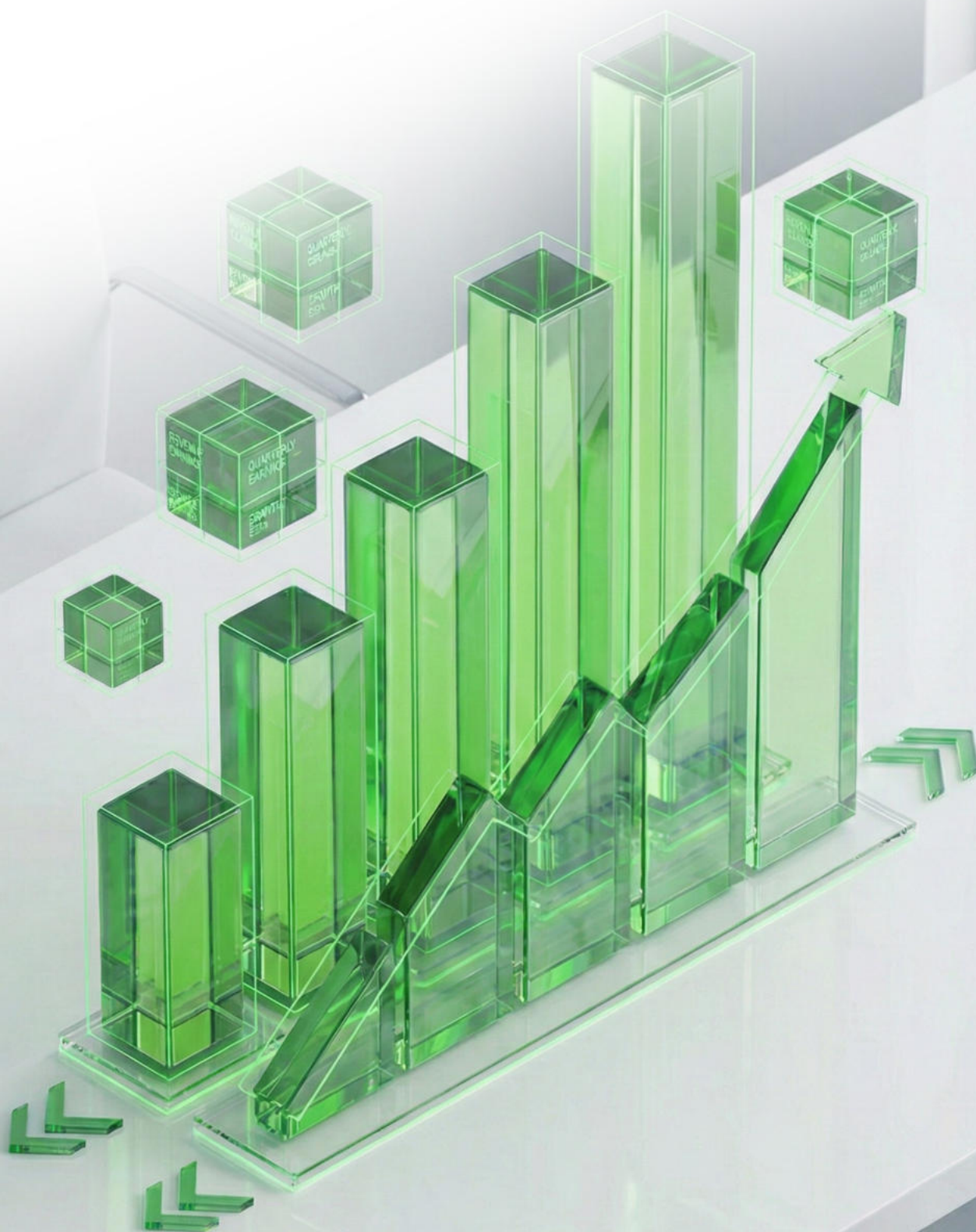
Ing. Abraham Policarpio Ojeda Soliz
PRESIDENTE
TRIBUNAL DE HONOR



Lic. Nancy Cazorla Serrato
SECRETARIO
TRIBUNAL DE HONOR



DICTAMEN Y ESTADOS FINANCIEROS



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores:

Presidente y miembros del Consejo de Administración
Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta SAN ANTONIO R.L.
Cochabamba - Bolivia

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la **Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta SAN ANTONIO R.L.**, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, los estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas 1 al 16 de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta SAN ANTONIO R.L.**, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para profesionales de Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, de acuerdo con los requerimientos de ética que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión.

Párrafo de Énfasis

Tal como se menciona en **Nota 1 Organización, Inciso 1 b2) Hechos importantes sobre la situación de la Entidad:**

El año 2025 culminó con un volumen de Bs391.25 millones en activos. Bs310.76 millones en pasivos y Bs80.32 millones en patrimonio contable, con variaciones a doce meses de (-2.15%), de (-2.90%) y de (2.01%), respectivamente. La cartera trutta descendió a Bs302.07 millones, reduciéndose en el año en Bs10.18 millones.

Los saldos de diferimiento Bs11.04 millones para capital y Bs12.18 millones para intereses, reflejan la dimensión de la Crisis Nacional sobre el principal activo productivo. Al cierre de gestión se cuenta con un saldo de Bs27.45 millones en provisiones de cartera específicas y genéricas, en provisiones cíclicas se tiene un saldo de Bs-1.24 millones, alcanzando una cobertura de 1.11 veces la cartera en mora. Acerca de la pesadez, este índice, se incrementó en la gestión 2025 en un 8.57% de mora, frente al 7.81% de la gestión 2024.

Si en el activo se muestra una disminución en cartera, en el pasivo asitivo un crecimiento en el volumen de obligaciones con el público por cuentas de ahorro, a plazo y restringidas de Bs215 mil aproximadamente y en otras cuentas por pagar Bs743 mil.

En el patrimonio contable es relevante señalar que existió incremento de Bs. 876 mil en el capital social, Bs706 mil en reservas y un resultado neto de Bs195 mil aproximadamente.

Cuestión clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría que han sido de mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo actual, han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones

Otros asuntos

Los estados financieros de la Cooperativa San Antonio R.L., correspondiente al 31 de diciembre de 2024 fueron examinados por otra firma de auditoría financiera, la que expresó una opinión sin salvedades sobre los estados financieros, en fecha 11 de febrero de 2025.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno de la Entidad, en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con Normas Contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) y del Control Interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, ya sea por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como Empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista. Los responsables del Gobierno de la Entidad, son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la cooperativa San Antonio R.L.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman, basándose en los estados financieros.

Como parte de la auditoría de conformidad con las normas internacionales de auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, asimismo:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error.
- Diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión.

CIE ASOCIADOS

CONSULTORA INTERDISCIPLINARIA DE EMPRESAS S.R.L.

- El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a fraude o error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuvimos una comprensión del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control de la entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.

Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como empresa en funcionamiento.

- Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de modo tal que legre una presentación razonable.

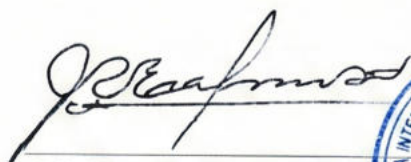
Comunicamos a los responsables del gobierno y/o dirección de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier diferencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno y/o dirección de la entidad, una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Nuestro trabajo fue desarrollado de conformidad con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia (NAGA) y con las normas emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) contenidas en el Libro 6, Título I Auditoría Externa de la Recopilación de Normas para Servicios Financieros.

CIE SRL.
NIT 1007439023



LIC. AUD. JUAN R. ESPADA R. (Socio)
MAT. PROF. N° CAUB - 0873
COLEGIO DEPTAL CBBA. - 79467
Cochabamba, enero 14 de 2026



Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta San Antonio R.L.**Cochabamba - Bolivia****ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en bolivianos)

	Nota	dic-25	dic-24
Activo			
Disponibilidades	8.a	21,516,002	25,358,282
Inversiones temporarias	8.c	42,606,941	35,185,246
Cartera	8.b	303,475,301	316,288,434
► Cartera vigente		188,863,384	191,200,140
► Cartera vencida		1,691,077	1,969,022
► Cartera en ejecución		11,928,339	11,576,392
► Cartera reprogramada o reestructurada vigente		89,309,955	96,660,718
► Cartera reprogramada o reestructurada vencida		2,137,358	2,241,341
► Cartera reprogramada o reestructurada en ejecución		10,144,883	8,604,983
► Productos devengados por cobrar cartera		28,996,828	31,484,421
► (Previsión para incobrabilidad de cartera)		(27,596,324)	(27,448,581)
Otras cuentas por cobrar	8.d	3,390,764	3,232,820
Bienes realizables	8.e	743,052	455,001
Inversiones permanentes	8.c	15,563,241	16,118,889
Bienes de uso	8.f	2,226,748	2,506,072
Otros activos	8.g	1,758,248	736,505
TOTAL DEL ACTIVO		391,280,298	399,881,251
Pasivo			
Obligaciones con el público	8.i	286,121,555	286,172,979
Obligaciones con instituciones fiscales	8.j	1,612	1,954
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	8.k	11,311,749	20,614,610
Otras cuentas por pagar	8.l	11,410,760	10,667,533
Previsiones	8.m	1,399,181	2,588,554
Valores en circulación		-	-
Obligaciones subordinadas		-	-
Obligaciones con empresas públicas	8.p	516,242	29,170
TOTAL DEL PASIVO		310,761,099	320,052,801
Patrimonio			
Capital social	9.a	27,378,990	26,503,070
Aportes no capitalizados		-	-
Ajustes al patrimonio		-	-
Reservas	9.b	52,945,276	52,239,369
Resultados acumulados		194,932	1,086,010
TOTAL DEL PATRIMONIO		80,519,198	79,828,450
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		391,280,298	399,881,251
CUENTAS CONTINGENTES			
CUENTAS DE ORDEN	8.x	1,229,120,463	1,239,410,573

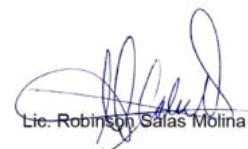
Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de este estado.



Lic. Raúl Santos Hurtado
CONTADOR GENERAL
CAUB - 11289



Lic. Germán Paz Soldán García
SUBGERENTE DE OPERACIONES Y
RECURSOS HUMANOS a.i.



Lic. Robinson Salas Molina
GERENTE GENERAL

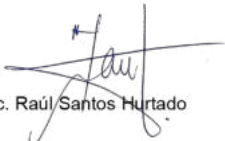
Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta San Antonio R.L.
Cochabamba - Bolivia

ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en bolivianos)

	Nota	dic-25	dic-24
Ingresos financieros	8. q	38,916,623	40,261,345
Gastos financieros	8. q	11,826,365	12,542,170
RESULTADO FINANCIERO BRUTO		27,090,258	27,719,175
Otros ingresos operativos	8. t	2,625,606	3,325,610
Otros gastos operativos	8. t	777,585	1,144,778
RESULTADO DE OPERACIÓN BRUTO		28,938,300	29,900,006
Recuperaciones de activos financieros	8. r	9,776,554	6,184,634
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	8. s	12,031,432	9,870,189
RESULTADO DE OPERACIÓN DESPUÉS DE INCOBRABLES		26,683,422	26,214,452
Gastos de administración	8. v	26,524,704	25,298,125
RESULTADO DE OPERACIÓN NETO		158,718	916,327
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		-	4,184
RESULTADO DESPUÉS DE AJUSTES POR DIFERENCIA Y MANTENIMIENTO DE VALOR		158,718	920,511
Ingresos extraordinarios	8. u	27,456	13,673
Gastos extraordinarios	8. u	-	-
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTES DE AJUSTES DE GESTIONES ANTERIORES		186,174	934,184
Ingresos de gestiones anteriores	8. u	98,208	509,425
Gastos de gestiones anteriores	8. u	40,717	86,096
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y AJUSTE CONTABLE POR EFECTO DE LA INFLACIÓN		243,665	1,357,512
Ajustes contables por efecto de la inflación		-	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		243,665	1,357,512
Impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE)		48,733	271,502
RESULTADO NETO DE LA GESTIÓN		194,932	1,086,010

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de este estado.


Lic. Raúl Santos Hurtado
CONTADOR GENERAL
CAUB - 11289


Lic. Germán Paz Soldán García
SUBGERENTE DE OPERACIONES Y
RECURSOS HUMANOS a.i.


Lic. Robinson Salas Molina
GERENTE GENERAL

Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta San Antonio R.L.**Cochabamba - Bolivia****ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en bolivianos)

	dic-25	dic-24
Flujo de fondos en actividades de operación:		
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	194,932	1,086,010
Partidas que han afectado el resultado neto del ejercicio, que no han generado movimiento de fondos:		
► Productos devengados no cobrados	(28,996,828)	(31,484,421)
► Cargos devengados no pagados	3,627,102	3,956,686
► Productos devengados cobrados en ejercicios anteriores	-	-
► Provisiones para incobrables	(971,472)	1,188,205
► Provisiones para desvalorización	123,485	(2,769)
► Provisiones o provisiones para beneficios sociales	(52,488)	381,688
► Provisiones para impuestos y otras cuentas por pagar	(132,384)	(1,029,135)
► Depreciaciones y amortizaciones	519,747	656,199
► Otros	481,122	780,894
Fondos obtenidos en (aplicados a) la utilidad (pérdida) del ejercicio	(25,206,775)	(24,486,642)
Productos cobrados (cargos pagados) en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores sobre:		
► Cartera de préstamos	31,484,421	33,833,628
► Disponibilidades, inversiones temporarias y permanentes	-	-
► Otras cuentas por cobrar	-	-
► Obligaciones con el público	(3,877,252)	(3,648,464)
► Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	(79,435)	(145,206)
► Otras obligaciones	-	-
► Otras cuentas por pagar	-	-
Incremento (disminución) neto de otros activos y pasivos:		
► Otras cuentas por cobrar -pagos anticipados, diversas-	(208,102)	(967,368)
► Bienes realizables -vendidos-	(411,545)	563,835
► Otros activos -partidas pendientes de imputación-	(1,127,679)	38,620
► Otras cuentas por pagar -diversas y provisiones-	928,098	(212,196)
► Provisiones		
► Provisión para fondos de educación, asistencia y previsión social	(108,601)	(105,656)
► Excedentes de percepción por pagar	(5,897)	(5,774)
► Constitución de reservas por excedentes de percepción no cobrados	-	-
FLUJO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN -EXCEPTO ACTIVIDADES DE INTERMEDIACIÓN-	1,389,235	4,864,877
Flujo de fondos en actividades de intermediación:		
Incremento (disminución) de captaciones y obligaciones por intermediación:		
► Obligaciones con el público:		
►► Depósitos a la vista y en cajas de ahorro	19,180,509	5,774,877
►► Depósitos a plazo hasta 360 días	(6,116,689)	5,028,615
►► Depósitos a plazo por más de 360 días	(12,849,168)	(9,985,461)
► Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento:		
►► A corto plazo	-	-
►► A mediano y largo plazos	(9,239,353)	(9,383,694)
► Otras operaciones de intermediación:		
►► Depósitos en cuentas corrientes de traspaso	-	-
►► Cuotas de participación Fondo RAL de traspaso	-	-
►► Obligaciones con instituciones fiscales	(342)	(13,716)
►► Obligaciones con empresas públicas	487,072	(589,213)
►► Otras cuentas por pagar por intermediación financiera	-	-
Incremento (disminución) de colocaciones:		
► Créditos colocados en el ejercicio:		
►► A corto plazo	(139,688)	(102,070)
►► A mediano y largo plazos -más de 1 año-	(79,606,054)	(79,468,102)
► Créditos recuperados en el ejercicio	89,442,417	87,572,551
► Otras cuentas por cobrar por intermediación financiera	-	-
FLUJO NETO EN ACTIVIDADES DE INTERMEDIACIÓN	1,158,704	(1,124,213)

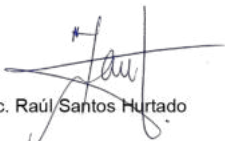
Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta San Antonio R.L.
Cochabamba - Bolivia

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (CONTINUACIÓN)

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en bolivianos)

	dic-25	dic-24
Flujos de fondos en actividades de financiamiento:		
Incremento (disminución) de préstamos:		
▶ Obligaciones con el FONDESIF	-	-
▶ Obligaciones con el BCB -excepto financiamientos para créditos-	-	-
▶ Títulos valores en circulación	-	-
▶ Obligaciones subordinadas	-	-
Cuentas de los accionistas:		
▶ Aportes de capital	875,920	770,180
▶ Pago de excedentes de percepción	(265,606)	(258,366)
FLUJO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	610,314	511,794
Flujos de fondos en actividades de inversión:		
Incremento (disminución) neto en:		
▶ Inversiones temporarias	(7,421,694)	(2,304,284)
▶ Inversiones permanentes	555,648	(38,148)
▶ Bienes de uso	(103,845)	(85,831)
▶ Bienes diversos	(30,641)	26,087
▶ Cargos diferidos	-	-
▶ Activos intangibles	-	(9,639)
FLUJO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(7,000,532)	(2,391,815)
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) DE FONDOS DURANTE EL EJERCICIO	(3,842,279)	1,860,643
DISPONIBILIDADES AL INICIO DEL EJERCICIO	25,358,282	23,497,639
DISPONIBILIDADES AL CIERRE DEL EJERCICIO	21,516,003	25,358,282

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de este estado.


Lic. Raúl Santos Hurtado
CONTADOR GENERAL
CAUB - 11289


Lic. Germán Paz Soldán García
SUBGERENTE DE OPERACIONES Y
RECURSOS HUMANOS a.i.


Lic. Robinson Salas Molina
GERENTE GENERAL

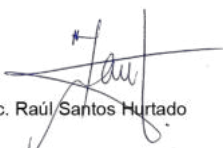
Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta San Antonio R.L.**Cochabamba - Bolivia****ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en bolivianos)

	Total	Capital Social	Aportes no Capitalizados	Ajustes al Patrimonio	Reservas	Resultados Acumulados
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	78,342,076	25,732,910	-	-	51,552,605	1,056,560
Constitución reserva legal	-	-	-	-	211,312	(211,312)
Constitución reservas estatutarias no distribuibles	-	-	-	-	-	-
Constitución reservas voluntarias	-	-	-	-	475,452	(475,452)
Constitución provisión fondo de previsión social y apoyo a la colectividad	(52,828)	-	-	-	-	(52,828)
Constitución provisión fondo de educación cooperativo	(52,828)	-	-	-	-	(52,828)
Distribución de excedentes de percepción	(264,140)	-	-	-	-	(264,140)
Certificados de aportación	770,160	770,160	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	1,086,010	-	-	-	-	1,086,010
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	79,828,450	26,503,070	-	-	52,239,369	1,086,010
Constitución reserva legal	-	-	-	-	217,202	(217,202)
Constitución reservas estatutarias no distribuibles	-	-	-	-	-	-
Constitución reservas voluntarias	-	-	-	-	488,704	(488,704)
Constitución provisión fondo de previsión social y apoyo a la colectividad	(54,301)	-	-	-	-	(54,301)
Constitución provisión fondo de educación cooperativo	(54,301)	-	-	-	-	(54,301)
Distribución de excedentes de percepción	(271,502)	-	-	-	-	(271,502)
Certificados de aportación	875,920	875,920	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	194,932	-	-	-	-	194,932
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	80,519,198	27,378,990	-	-	52,945,276	194,932

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de este estado.



Lic. Raúl Santos Hurtado
CONTADOR GENERAL
CAUB - 11289



Lic. Germán Paz Soldán García
SUBGERENTE DE OPERACIONES Y
RECURSOS HUMANOS a.i.



Lic. Robinson Salas Molina
GERENTE GENERAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota: 1 ORGANIZACIÓN

1.a ORGANIZACIÓN DE LA SOCIEDAD

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Abierta San Antonio R.L. (CACSA) es una institución financiera no bancaria de responsabilidad limitada, con capital social variable y de duración indefinida, constituida en fecha 9 de febrero de 1962. Cuenta con personería jurídica otorgada mediante Resolución N° 00324 por el Consejo Nacional de Cooperativas el 4 de junio de 1964, se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Cooperativas bajo el registro N° 301. Asimismo, cuenta con la autorización de funcionamiento de la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras, ahora ASFI, conforme a Resolución SB/255/93 del 10 de diciembre de 1993, y la correspondiente Licencia de Funcionamiento según la circular SB/034/94 del 17 de mayo 1994. El domicilio legal de la Cooperativa está situado en la calle Tarata N° E-0352 zona Sur de la ciudad de Cochabamba.

Su objeto social y operaciones siguen criterios amparados en la Constitución Política del Estado, Ley de Servicios Financieros, Ley General de Cooperativas, Ley del Banco Central de Bolivia, Código de Comercio, Estatutos y las directrices establecidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero. Asimismo, se rige por las determinaciones de ley en materia laboral, impositiva y otras disposiciones legales vigentes.

1.a.1 Cambios en la organización

La estructura organizacional de la Cooperativa San Antonio R.L. no sufrió modificaciones durante la gestión 2025.

1.a.2 Objetivos

Los objetivos principales que estimulan el funcionamiento de la Cooperativa de acuerdo con sus Estatutos son:

- Promover el ahorro de la población.
- Promover el desarrollo integral de su masa societaria, con un enfoque económico y social mediante la ejecución de operaciones de financiamiento.
- Otorgar créditos de acuerdo con las reglamentaciones existentes, fomentando el progreso de la pequeña y mediana empresa.
- Ayudar, estimular y garantizar el ahorro voluntario a través de una pródiga diligencia.
- Impulsar el bienestar social a través de una acción cooperativa.
- Obtener financiamiento para el logro de fines y objetivos socioeconómicos.

Estos objetivos se encuentran orientados y enmarcados en los Principios del Movimiento Cooperativo Internacional y los Principios del Cooperativismo en la Constitución Política del Estado.

1.a.3 Puntos de atención y recursos humanos

Al 31 de diciembre de 2025 los servicios y operaciones de CACSA R.L. en la ciudad de Cochabamba se efectúan a través de su Oficina Central, cinco agencias urbanas en Cbba y un punto ferial, cuenta además con tres agencias provinciales en los municipios de Villa Tunari, Sacaba y Quillacollo. Asimismo, una agencia urbana en la ciudad de Santa Cruz de la

Sierra, producto de la fusión por absorción de la ex Cooperativa Societaria Terracoop desde el año 2018. Al 31 de diciembre de 2025 la Cooperativa cuenta con 112 funcionarios de planta.

1.b HECHOS IMPORTANTES SOBRE LA SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

En el marco de la Ley de Servicios Financieros y las normas que regulan el sistema la Cooperativa mantiene su nivel económico en el mercado financiero. Como institución eminentemente social, la Cooperativa planificó sus actividades en un marco de prudencia y disciplina financiera que ha permitido mantener niveles de rentabilidad a pesar de los conflictos acaecidos en nuestro país.

1.b.1 Percepción de la situación económica y financiera

Durante el primer semestre de 2025, el entorno internacional estuvo marcado por una alta incertidumbre, producto de tensiones geopolíticas en Ucrania y Medio Oriente, políticas comerciales restrictivas de Estados Unidos y condiciones financieras más estrictas, afectando negativamente las proyecciones de crecimiento global y generando volatilidad en los mercados, con una mayor preferencia por activos como el oro y activos virtuales.

Al cierre de diciembre de 2025, la economía mundial se encontraba en una fase de estabilización moderada pero vulnerable, marcada por un crecimiento resiliente frente a las tensiones comerciales y una inflación que persiste en niveles algo elevados en las economías líderes.

La percepción de la situación económica en Bolivia al cierre de diciembre de 2025 presentaba un contraste marcado entre un optimismo político emergente y una realidad financiera personal profundamente deteriorada.

Bolivia cerró el año 2025 con una inflación anual del 20,40%, la cifra más alta registrada en el país desde finales de la década de 1980. El aumento de precios fue impulsado por la escasez de dólares, una brecha persistente entre el tipo de cambio oficial y el paralelo, el inicio del retiro de subsidios a los combustibles, fueron factores de presión.

Sin embargo se debe indicar que la implementación de medidas de ajuste estructural realizadas por el Gobierno Nacional, como la eliminación de subsidios a los combustibles, fueron consideradas muy necesarias pero altamente costosas a nivel social.

El déficit fiscal persistió, financiado principalmente por el Banco Central de Bolivia (BCB), una práctica insostenible que disminuyó notablemente las reservas y alimentó la presión inflacionaria.

El Sistema Financiero operó bajo un entorno de alta incertidumbre, con un crecimiento limitado y un aumento en las operaciones de reprogramación de créditos, como mecanismo de alivio para los prestatarios.

Las agencias calificadoras de riesgo, como Standard & Poor's, rebajaron la calificación crediticia de Bolivia debido al rápido deterioro de su perfil externo y dudas sobre su capacidad para cumplir con los pagos de deuda soberana en los meses siguientes.

El mes de diciembre de 2025 marcó un punto de inflexión donde la población comenzó a proyectar mejores expectativas políticas, pero enfrentando simultáneamente la mayor crisis inflacionaria de las últimas décadas y una economía real severamente debilitada.

1.b.2 Desempeño financiero institucional

El año 2025 culmina con un volumen de Bs. 391.28 millones en activos, Bs. 310.76 millones en pasivos y Bs. 80.32 millones en el patrimonio contable, con variaciones a doce meses de -2,15%, - 2,90% y 2,01%, respectivamente.

La cartera bruta desciende a Bs. 302.07 millones, reduciéndose en el año en Bs. 10.18 millones. Los saldos de diferimiento son Bs. 11.04 millones para capital y Bs. 12.18 millones para interés, reflejando ambas cifras la dimensión de la Emergencia Sanitaria Nacional sobre nuestro principal activo productivo. Al cierre se cuenta con un saldo de Bs. 27.45 millones en provisiones de cartera, que incluyen específicas, genéricas, en provisiones cíclicas se tiene un saldo de Bs. 1.24 millones; alcanzando una cobertura de 1.11 veces la cartera en mora. Acerca de la pesadez, este índice tuvo un incremento, puesto que se cierra la gestión 2025 con un 8,57% de mora, frente al 7,81% de la gestión 2024.

Si en el lado activo se muestra una disminución en cartera, en el pasivo se tuvo un crecimiento del volumen de obligaciones con el público por cuentas de ahorro, a plazo y restringidas por Bs. 215 mil aproximadamente y otras cuentas por pagar también una variación positiva de Bs. 743 mil.

En el patrimonio contable es relevante señalar un incremento de Bs. 876 mil en el capital social, Bs. 706 mil en reservas y un resultado neto de a Bs. 195 mil aproximadamente.

Algunos de los indicadores financieros más importantes se describen a continuación:

- Solvencia: El coeficiente de adecuación patrimonial alcanza el 26,77% (mínimo normativo 10%); los activos de primera calidad cubren 1,33 veces los depósitos (mínimo normativo 0,8 veces); la suma de provisiones y reservas patrimoniales cubren 2,99 veces el capital social o certificados de aportación conjunta de los asociados.
- Calidad crediticia: La pesadez asciende a 8,57%; la proporción de créditos en la máxima calificación "A" es de 90,5%; el grado de reprogramaciones representa el 34,9% del total de cartera. En colaterales, el 77,4% de este principal activo cuenta con garantías hipotecarias. En provisiones, el total constituido por provisiones específicas, genéricas y cíclicas cubre 1,11 veces la cartera impaga o en mora.
- Resultados: Se alcanzó una rentabilidad económica (ROA) y financiera (ROE) de 0,05% y 0,25%, respectivamente. El margen financiero bruto (ingresos menos gastos financieros) es menor en 2,27% al presentado en el 2024.
- Liquidez: El total de activos líquidos representa el 16,39% del total de activos y el 20,63% del total de pasivos.

1.b.3 Gestión de riesgos

El análisis minucioso de la capacidad de pago constituye uno de los elementos centrales en la gestión de riesgo crediticio en la Cooperativa. Adicionalmente, se cuenta con tasas diferenciadas en los productos por el colateral o garantía de la operación, reduciendo así la probabilidad de pérdida como consecuencia de un posible incumplimiento. La tecnología crediticia, políticas, instrumentos y procedimientos se encuentran acordes al perfil de riesgo asumido por la Institución y el perfil del cliente objetivo. Las provisiones específicas constituidas se encuadran en estricto apego a la normativa vigente, adicionando a esto una política prudencial de constitución de provisiones genéricas. Durante el año la pesadez crediticia transcurrió de 7,81% a 8,57%. En el transcurso del año se realizaron castigos de operaciones crediticias.

El riesgo cambiario se gestiona dentro de los límites permitidos por el regulador, tanto en la posición cambiaria larga y corta, en procura de mantener una posición equilibrada o ligeramente distante para evitar potenciales variaciones desfavorables en el tipo de cambio. Durante el año, se tuvo una mayor demanda de divisa por parte de los asociados, clientes y usuarios, no se pudieron realizar compras de moneda extranjera a través del Bolsín del BCB.

Durante el año el tipo de cambio frente al dólar estadounidense se mantuvo invariable.

El riesgo de tasas de interés o precios es administrado en función al comportamiento generalizado del sistema financiero, adecuando el tarifario a dicho contexto, cumpliendo a cabalidad la regulación para tasas máximas activas y mínimas pasivas, según corresponda (DS 1842 y 2055). El carácter social institucional se ve reflejado en la política de tasas activas fijas, sin indexar su alícuota a la Tasa de Referencia (TRe), a excepción de los créditos de largo plazo

La Cooperativa cuenta con políticas, instrumentos y herramientas de proyección, simulación de escenarios y estrés para riesgo de liquidez, que permiten proyectar los saldos líquidos frente a compromisos activos y pasivos en distintos plazos. Estas proyecciones permiten acciones oportunas de inversión y/o financiamiento, optimizando la rentabilidad de excedentes o minimizando costos de fondeo no convencional.

1.b.4 Productos y servicios ofertados

Entre los productos y servicios pueden mencionarse:

- Productos de Ahorro: Cajas de ahorro y depósitos a plazo fijo.
- Productos crediticios: Créditos de vivienda, créditos de consumo y microcréditos. Cada uno diferenciado por el tipo de garantía (hipotecaria, auto liquidable, personal, prendaria y otras).
- Otros servicios: Cobro de servicios públicos: energía eléctrica, agua potable y alcantarillado, telefonía fija y móvil, compraventa de divisas, fraccionamiento. Pago de la renta única de vejez y otros bonos.

Durante el año 2025 no existió ningún producto o servicio discontinuado.

1.b.5 Calificación de riesgo

La empresa AESA Ratings (asociada a Fitch Ratings) analiza periódicamente el desempeño financiero de la Cooperativa y asigna la calificación de riesgo. A diciembre 2025 el informe expresa lo siguiente:

Calificación	AESA Ratings		Equivalencia ASFI	
	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo
Moneda nacional	F3	BBB-	N-3	BBB3
Moneda extranjera	B	BB+	N-4	BB1
Emisor		BBB-		BBB3
Perspectiva		Negativa		

1.b.6 Planes de fortalecimiento, capitalización o reestructuración

En función a las condiciones del mercado objetivo y del entorno económico y financiero, la Cooperativa adapta y adecúa su estructura organizacional, operaciones y oferta de productos y servicios financieros, a través del Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual, Presupuesto y otras herramientas de gestión.

Para el 2025 se previó la constitución de reservas como mecanismo de capitalización y reinversión de las utilidades alcanzadas en la gestión culminada, adicionando a esto la habitual adquisición de certificados de aportación por parte de nuestros asociados; como lo establece los Estatutos de la Cooperativa.

1.b.7 Otros hechos relevantes

Durante el año 2025 el mayor hecho relevante concierne a continuar con la aplicación de reprogramaciones y/o refinanciamientos, en estricto apego a las directrices emanadas por las autoridades competentes. En virtud de aquello, se mencionan algunas de las cifras más notables:

El volumen de diferimientos alcanzó a Bs. 36.8 millones para capital y Bs. 27.0 millones para interés. Al 31 de diciembre los saldos por recuperar ascienden a Bs. 11.0 millones y Bs. 12.2 millones en igual orden. La recuperación de diferimientos hasta el 31 de diciembre es de 70% para capital y 54,9% para interés.

NORMAS CONTABLES

2.a BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros y sus notas han sido procesados y expuestos de acuerdo con las disposiciones establecidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (Manual de Cuentas para Entidades Financieras), las Normas y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA), o la utilización de las Normas Internacionales de Contabilidad en ausencia y/o concordancia de tratamientos y disposiciones en Bolivia. Los estados financieros en la gestión presente no se reexpresaron, en cumplimiento a la normativa de la ASFI de fecha 29/11/2008 (Circular SB/597/2008), indicando que las cifras de los estados financieros de gestiones anteriores deben presentarse sin reexpresión a moneda constante a la fecha de cierre. Los rubros no monetarios no se actualizan en cumplimiento a la determinación del regulador y los estados financieros se presentan en las formas requeridas.

Los estados financieros se exhiben en moneda nacional (bolivianos). Los activos y pasivos en moneda extranjera se encuentran valuados al tipo de cambio oficial vigente a la fecha de cierre (Bs. 6.86 por cada unidad de dólar estadounidense).

2.b DISPONIBILIDADES

Representa el material monetario mantenido en bóveda (que incluye los fondos en custodia de encaje legal), los saldos principalmente generados por la constitución de encaje legal en efectivo en el Banco Central de Bolivia, y recursos en cuentas corrientes en bancos.

2.c CARTERA

Representa el saldo a capital pendiente de amortizar de los créditos otorgados por la Cooperativa a terceros, originados en la actividad principal de intermediación financiera. Su exposición es desagregada por el estado de cumplimiento y, si corresponde, su reprogramación o reestructuración. Se registran también los productos financieros devengados y las provisiones crediticias por incobrabilidad tanto específicas como genéricas.

Los intereses se contabilizan con base en el método de lo devengado, mientras la operación crediticia esté en estado vigente. No se contabilizan ingresos por productos devengados cuando: Una operación crediticia sea reclasificada a cartera vencida o cartera en ejecución; existan créditos otorgados a deudores del sistema que tengan créditos castigados por insolvencia o créditos en ejecución en la propia entidad o alguna otra entidad del sistema, incluidas las entidades en liquidación, en tanto no se regularicen dichas operaciones; un prestatario que tenga operaciones crediticias en estado vencido en la misma.

La previsión específica por incobrabilidad se determina según lo dispuesto en el Reglamento para la Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos de la RNSF. En base al mismo reglamento la ASFI determina la constitución de previsión genérica por factores de riesgo

adicional. La previsión genérica por otros riesgos se determina en base a métodos internos de estimación consistentes y prudentiales.

A partir de la presente gestión, se incluye en este activo los saldos contables de capital, productos devengados y provisiones específicas por operaciones diferidas.

2.d INVERSIONES TEMPORARIAS Y PERMANENTES

2.d.1 Inversiones temporarias

Representa las inversiones en depósitos en otras entidades de intermediación financiera, en otras entidades no financieras, los saldos principalmente generados por la constitución de encaje legal en títulos en el Banco Central de Bolivia y valores representativos de deuda adquiridos. Estos recursos se constituyen con la intención de obtener rentabilidad de excedentes temporales de liquidez y pueden ser convertidos en disponibilidades en un plazo no mayor a 30 días.

Los criterios de valuación de estas inversiones son los siguientes: Los depósitos en cajas de ahorro y a plazo fijo con vencimiento no mayor a 30 días se valúan a su valor de costo a la fecha de cierre, registrando sus productos devengados en la cuenta correspondiente; los recursos en fondos de inversión abiertos y Fondo de Requerimiento de Activos Líquidos (FRAL) se valúan al valor de la cuota de participación determinada por el administrador del fondo; los títulos valores adquiridos con pacto de reventa se valúan a su costo a la fecha de cierre, registrando sus productos devengados en la cuenta correspondiente.

2.d.2 Inversiones permanentes

Representa las inversiones en otras entidades no financieras e inversiones de disponibilidad restringida. Estas inversiones no son de fácil convertibilidad en disponibilidades o siendo de fácil liquidación, por decisión institucional se manifiesta la intención de mantener la inversión por más de 30 días. Se incluyen también los rendimientos devengados por cobrar, así como la previsión por desvalorización o irrecuperabilidad.

Los criterios de valuación de estas inversiones son los siguientes: De contar con depósitos a plazo fijo con vencimiento mayor a 30 días se valúan a su valor de costo a la fecha de cierre, registrando sus productos devengados en la cuenta correspondiente; la participación en entidades de servicio público (principalmente acciones telefónicas), fueron valuadas a precios de mercado; se incluyen también en inversiones permanentes las cuotas de participación del Fondo para Créditos destinados al Sector Productivo y a Vivienda de Interés Social (FCPVIS), como también las cuotas de participación FCPVIS cedidos en garantía de préstamos de liquidez del BCB.

2.e OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Representa los derechos derivados principalmente por pagos anticipados y créditos diversos a favor que no corresponden al giro principal. Incluye la previsión para cuentas incobrables. Según el MCEF, algunas partidas podrán permanecer registradas como máximo 330 días. Si transcurrido este lapso no han sido recuperadas deberán provisionar en un 100% y castigarse con cargo a la previsión para otras cuentas por cobrar previamente constituida.

2.f BIENES REALIZABLES

Representa los bienes tangibles de propiedad de la Cooperativa con destino de venta como ser: bienes recibidos en recuperación de créditos y los bienes fuera de uso. Estos bienes están registrados al menor valor entre: su valor de adjudicación, valor en libros o valor estimado de realización.

En caso de que el valor neto de mercado fuera inferior al contabilizado, se ajusta a ese valor constituyendo previsión por desvalorización correspondiente. Por otro lado, los bienes muebles o inmuebles que pasen a ser de propiedad de la Cooperativa deberán ser vendidos en el plazo de un año desde su adjudicación. A la fecha de adjudicación del bien, deberá provisionar al menos el 25% del valor en libros, por lo menos el 50% del valor en libros una vez finalizado el plazo de un año desde la fecha de adjudicación y el 100% del valor en libros antes de finalizado el segundo año desde la fecha de adjudicación.

La fecha aplicada para el cómputo del plazo de tenencia y la constitución de provisiones de los bienes adjudicados o bienes recibidos en dación de pago corresponde a la suscripción de la minuta emitida por el Juez a Cargo para el primer caso y la fecha de suscripción del protocolo ante Notario de Fe Pública para el segundo caso.

2.g BIENES DE USO

Representa los bienes tangibles que se utilizan o utilizarán en la actividad de la Cooperativa, que tienen una vida útil superior a un año y que no están destinados a la venta. Comprende el valor de los terrenos, edificios, mobiliario, equipo, vehículos y obras de arte; deducidas las correspondientes depreciaciones acumuladas.

Las tasas de depreciación de bienes de uso son las siguientes: Edificios 40 años de vida útil y tasa de depreciación anual de 2,5%; mobiliario y enseres 10 años de vida útil y tasa de depreciación anual de 10,0%; equipos e instalaciones 8 años de vida útil y tasa de depreciación anual de 12,5%; equipos de computación 4 años de vida útil y tasa de depreciación anual de 25,0%; vehículos 5 años de vida útil y tasa de depreciación anual de 20,0%.

2.h OTROS ACTIVOS

Representa las existencias de papelería útiles y materiales de servicio; cargos diferidos; y partidas pendientes de imputación transitorias que se encuentran en proceso de regularización. También se incluyen los activos intangibles adquiridos. Los inventarios son incorporados a su valor de adquisición. Los bienes alquilados que se encuentran clasificados en este rubro correspondiente a la parte del edificio se valúan y deprecian en igual magnitud que los bienes de uso (edificios).

Los programas y aplicaciones informáticas se registran a su valor de adquisición y se amortizan linealmente por un período estimado de vida útil no mayor a cinco años (tasa de depreciación anual de 20.0%).

2.i FIDEICOMISOS CONSTITUIDOS

La Cooperativa San Antonio no tiene fideicomisos constituidos.

2.j OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO, CON INSTITUCIONES FISCALES, Y CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO

2.j.1 Obligaciones con el público

Representa los fondos recibidos en depósito y otro tipo de obligaciones con el público en general. Incluye los correspondientes cargos devengados por pagar.

2.j.2 Obligaciones con instituciones fiscales

Registra las obligaciones del público y con instituciones fiscales que habiendo transcurrido diez años sin haber tenido movimiento están pendientes de ser traspasadas al Tesoro General de la Nación.

2.j.3 Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento

Representa los financiamientos obtenidos del Banco Central de Bolivia; y financiamientos y depósitos de otras entidades financieras del país. Incluye los correspondientes cargos devengados por pagar.

2.j.4 Obligaciones empresas públicas

Representa el saldo de los fondos entregados por el Estado Plurinacional de Bolivia mediante la Gestora Pública de Seguridad Social de Largo Plazo FRUV, para el pago de Renta Dignidad a las personas de tercera edad y bonos derivados de la Emergencia Sanitaria.

2.k OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Representa los registros por obligaciones no emergentes de la actividad principal de intermediación financiera, así como las provisiones y las partidas pendientes de imputación.

2.l PROVISIONES Y PREVISIONES

2.l.1 Provisiones

Registra el importe de obligaciones que, a pesar de no estar formalizadas jurídicamente, son ciertas e ineludibles y se encuentran pendientes de pago, tales como el importe devengado de los beneficios sociales del personal, impuestos a cargo de la Cooperativa que aún no son exigibles, etc. Las provisiones se ajustan mensualmente en función de estimaciones.

Las provisiones por aguinaldos y primas son realizadas por estimaciones del total ganado de los funcionarios, diferidos en doce meses. La provisión para indemnizaciones cubre adecuadamente la contingencia correspondiente al importe que por ley debe pagarse al personal en relación de dependencia, constituida por un mes de sueldo por año de servicio. Las provisiones por Fondo de Protección al Ahorrista y acuotaciones ASFI, son calculadas mediante estimaciones basadas en la RNSF.

Se incluye también en esta cuenta la constitución de provisiones para el Fondo de Previsión Social y Apoyo a la Colectividad, y el Fondo de Educación Cooperativo, según se establece en los Estatutos.

2.l.2 Previsiones

Representa el importe estimado para cubrir el riesgo de posibles pérdidas originadas por juicios contra la entidad, provisiones genéricas voluntarias para cubrir pérdidas futuras aún no identificadas, previsión genérica cíclica y otras situaciones contingentes.

Las provisiones cíclicas son constituidas según directrices del ente regulador. Las provisiones genéricas voluntarias se constituyen a través de decisiones prudenciales según la existencia de utilidades netas que superen las expectativas planificadas; estos recursos permiten mejorar el capital secundario. Las provisiones crediticias específicas y genéricas se exponen en la propia cartera dentro del activo.

2.m PATRIMONIO NETO

2.m.1 Capital social

Registra el capital social representado por certificados de aportación.

2.m.2 Reservas

Registra los importes que en la distribución de utilidades fueron destinados a reservas en cumplimiento de disposiciones legales y/o estatutarias. Comprende la reserva legal, reservas

estatutarias no distribuibles, reservas no distribuibles de ajuste por inflación del patrimonio, otras reservas no distribuibles y reservas voluntarias.

2.n RESULTADOS DEL EJERCICIO

Los intereses financieros percibidos son contabilizados en función al método de devengado, reconociéndose sobre toda la cartera vigente e inversiones. Por otra parte, los intereses sobre la cartera vencida y en ejecución no se contabilizan hasta el momento de su cobranza. Los intereses financieros pagados por depósitos, otros financiamientos y comisiones financieras son contabilizados por el método de devengado.

Los ingresos y gastos que no corresponden a la intermediación se registran en su generalidad por el método de percibido, exceptuando aquellos gastos diferidos de su adquisición, que son registrados por depreciaciones, amortizaciones, provisiones u otros.

La determinación de los resultados del ejercicio se realiza en estricto apego con normas las contables de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, establecidas en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras.

2.o TRATAMIENTO DE LOS EFECTOS CONTABLES DE DISPOSICIONES LEGALES

No existe relevancia sobre disposiciones legales en el tratamiento contable durante el periodo.

2.p ABSORCIONES O FUSIONES DE OTRAS ENTIDADES

No aplicable a la gestión 2025.

Nota: 3 CAMBIO DE POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Durante la gestión 2025 no han existido cambios sustanciales en las políticas y prácticas contables respecto a la gestión 2024, a excepción de las operaciones diferidas dentro de la cartera de créditos, en apego a las directrices del regulador.

Nota: 4 ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Disponibilidades	13,552,915	13,341,552
▶ Depósitos en cuentas corrientes con restricciones	-	-
▶ Cuenta encaje	13,552,915	13,341,552
Inversiones temporarias	5,863,436	5,292,097
▶ Depósitos en caja de ahorro con restricciones	-	-
▶ Títulos valores vendidos con pacto de recompra	-	-
▶ Títulos valores afectados a encaje adicional	-	-
▶ Títulos valores cedidos en garantía	-	-
▶ Títulos valores con otras restricciones	-	-
▶ Títulos valores adquiridos con pacto de reventa	-	-
▶ Cuotas de participación Fondo RAL afectados a encaje legal	5,863,436	5,292,097
▶ Cuotas de participación Fondo RAL cedidos en garantía de préstamos de liquidez del BCB	-	-
Otras cuentas por cobrar	10,000	10,000
▶ Importes entregados en garantía	10,000	10,000
Inversiones permanentes	15,500,644	15,500,644
▶ Títulos valores vendidos con pacto de recompra	-	-
▶ Títulos valores afectados a encaje adicional	-	-
▶ Títulos valores cedidos en garantía	-	-
▶ Títulos valores con otras restricciones	-	-
▶ Cuotas de participación Fondo CPVIS	96,129	96,129
▶ Cuotas de participación Fondo CPVIS cedidos en garantía de préstamos de liquidez del BCB	5,800,000	5,800,000
▶ Cuotas de participación Fondo CAPROSEN	-	-
▶ Cuotas de participación Fondo CAPROSEN cedidos en garantía de préstamos de liquidez del BCB	-	-
▶ Cuotas de participación Fondo FIUSEER	374,966	374,966
▶ Cuotas de participación Fondo CPRO	9,229,549	9,229,549
TOTAL	34,926,995	34,144,293

4.a Encaje legal

El cálculo del encaje legal requerido y constituido se basa en el Reglamento para el Control de Encaje Legal de la RNSF.

La posición de encaje al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Expresado en Bolivianos	dic-25		dic-24	
	Requerido	Constituido	Requerido	Constituido
Efectivo	13,898,648	18,382,203	12,736,876	19,485,509
► Moneda nacional	10,378,524	11,795,413	9,178,743	12,945,316
► Moneda extranjera	3,520,124	6,586,791	3,558,134	6,540,193
► Mantenimiento de valor	-	-	-	-
► Unidad de Fomento a la vivienda	-	-	-	-
Títulos	5,914,474	5,883,436	5,328,147	5,292,097
► Moneda nacional	4,416,379	4,384,824	3,798,707	3,755,239
► Moneda extranjera	1,498,095	1,498,612	1,529,440	1,536,857
► Mantenimiento de valor	-	-	-	-
► Unidad de Fomento a la vivienda	-	-	-	-

Nota: 5 ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

5.a CALCE FINANCIERO

La metodología de elaboración del calce financiero se basa en las Directrices Básicas para la Gestión del Riesgo de Liquidez de la RNSF.

La posición de calce financiero por plazos a partir del 1 de enero de 2025 es la siguiente:

Expresado en Bolivianos	dic-25													
	Saldo Inicial	<=1	2-7 días	8-14 días	15-30 días	31-60 días	61-90 días	91-180 días	181-270 días	271-360 días	361-720 días	721-1080 días	1081-1800 días	> 1800 días
Disponibilidades	21,516,002	8,638,439	298,740	245,681	553,455	515,484	593,903	1,029,559	557,995	811,720	920,710	773,872	1,095,785	5,482,650
Inversiones temporarias	42,606,941	38,883,887	96,090	83,339	214,410	187,326	187,126	319,800	178,414	218,571	322,338	292,558	413,970	3,209,111
Cartera vigente	276,173,339	276,690	253,378	699,747	2,804,141	4,257,923	4,422,368	12,910,516	12,856,586	12,291,484	42,774,935	38,815,872	52,604,371	91,405,330
Otras cuentas por cobrar	4,271,241	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,271,241
Inversiones permanentes	15,650,912	800,000	-	-	-	-	9,229,549	-	-	-	-	-	-	5,621,383
Otras operaciones activas	31,061,882	1,379,270	195,815	530,470	1,708,123	1,220,912	1,334,644	2,222,467	1,847,704	1,480,403	3,677,033	2,787,721	1,619,239	11,078,098
ACTIVOS	391,280,298	47,976,285	844,023	1,559,236	5,280,129	6,181,646	15,767,590	16,482,342	15,240,700	14,782,178	47,695,016	42,670,022	55,733,366	121,067,764
Público y emp. púb. a la vista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Público y emp. púb. caja de ahorros	145,536,504	1,251,049	1,799,901	1,944,116	2,939,227	4,024,702	4,024,702	6,970,988	6,970,988	6,970,988	13,941,976	13,941,976	18,716,932	61,038,959
Público y emp. púb. depósitos a plazo fijo	128,888,436	-	2,920,449	2,992,587	8,163,590	10,134,101	8,348,914	21,055,473	18,072,260	21,418,659	28,693,374	4,815,922	4,273,107	-
Público y emp. púb. restringidas	8,601,682	2,038,602	244,330	149,161	738,705	-	22,408	268,380	10,000	183,806	937,002	1,332,672	2,208,817	490,000
Con empresas con partic. Estatal - Ahorro pasivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fin. Banco Central de Bolivia	5,800,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,800,000
Fin. entidades financieras del país	5,495,823	1,912,490	-	-	750,000	333,333	583,333	1,000,000	866,667	250,000	-	-	-	-
Fin. entidades financieras de segundo piso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fin. externos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas por pagar	3,691,772	3,691,772	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos valores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras operaciones pasivas	12,746,883	193,023	562,420	1,040,761	1,827,243	4,542	48,733	-	-	-	10,726	-	5,769	9,053,666
PASIVOS	310,761,099	9,086,935	5,527,101	6,126,624	14,418,764	14,496,678	13,028,091	29,294,841	23,719,915	26,803,253	43,583,077	20,090,571	26,202,624	76,382,626
BRECHA SIMPLE	80,519,198	38,889,351	(4,683,078)	(4,567,388)	(9,138,635)	(8,315,032)	2,739,500	(12,812,499)	(8,479,214)	(14,021,075)	4,111,938	22,579,452	29,530,742	44,685,138
BRECHA ACUMULADA	38,889,351	34,206,273	29,638,885	20,500,250	12,185,217	14,924,717	2,112,218	(6,366,997)	(20,388,072)	(16,276,133)	6,303,318	35,834,060	80,519,198	

La posición de calce financiero por plazos a partir del 1 de enero de 2024 es la siguiente:

Expresado en Bolivianos	dic-24													
	Saldo Inicial	≤1	2-7 días	8-14 días	15-30 días	31-60 días	61-90 días	91-180 días	181-270 días	271-360 días	361-720 días	721-1080 días	1081-1800 días	> 1800 días
Disponibilidades	25,358,282	12,286,130	268,162	229,039	590,379	587,758	480,312	1,110,342	764,548	511,928	1,103,579	807,333	1,119,972	5,498,802
Inversiones temporarias	35,185,246	29,958,891	79,272	65,840	181,484	182,745	143,940	320,495	202,091	150,389	307,189	246,969	344,582	3,001,391
Cartera vigente	287,860,856	214,642	258,034	839,939	2,833,705	4,438,134	4,508,435	13,354,869	13,369,689	13,488,163	46,210,937	39,283,214	55,141,643	93,919,453
Otras cuentas por cobrar	3,886,520	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,886,520
Inversiones permanentes	16,206,560	-	-	-	-	-	1,000,000	2,555,648	-	-	-	-	-	12,650,912
Otras operaciones activas	31,383,786	1,973,388	188,957	486,811	2,381,031	1,174,535	914,258	2,243,427	1,926,067	1,555,722	3,702,745	2,731,370	1,322,116	10,783,359
ACTIVOS	399,881,251	44,433,051	794,424	1,621,630	5,986,598	6,383,170	7,046,945	19,584,780	16,262,396	15,706,183	51,324,449	43,068,876	57,928,312	129,740,436
Público y emp. púb. a la vista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Público y emp. púb. caja de ahorros	125,868,923	643,984	1,505,979	1,626,643	2,458,253	3,367,471	3,367,471	5,832,631	5,832,631	5,832,631	11,665,262	11,665,262	16,487,172	55,572,531
Público y emp. púb. depósitos a plazo fijo	146,448,396	-	2,883,604	2,968,719	9,102,769	10,287,055	7,488,179	23,800,751	16,658,277	23,264,004	35,908,216	9,248,548	4,837,271	-
Público y emp. púb. restringidas	10,007,580	1,964,663	58,745	45,233	51,000	47,808	-	599,876	1,061,584	574,645	1,086,530	1,936,371	1,878,125	703,000
Con empresas con partic. Estatal - Ahorro pasivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fin. Banco Central de Bolivia	5,800,000	-	-	-	-	-	-	-	5,800,000	-	-	-	-	-
Fin. entidades financieras del país	14,735,176	-	-	-	837,913	421,247	671,247	1,842,483	263,740	3,674,896	3,583,333	-	-	3,440,216
Fin. entidades financieras de segundo piso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fin. externos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas por pagar	2,759,698	2,759,698	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos valores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras operaciones pasivas	14,433,029	111,152	703,279	897,221	2,249,995	-	133	274,156	317	-	-	12,721	917	10,183,139
PASIVOS	320,052,801	5,479,497	5,151,607	5,537,816	14,700,931	14,123,581	11,528,030	32,349,907	29,616,550	33,346,267	52,243,342	22,862,902	23,213,486	69,896,886
BRECHA SIMPLE	79,828,450	38,953,555	(4,357,182)	(3,916,186)	(8,714,332)	(7,740,410)	(4,481,085)	(12,765,127)	(13,354,154)	(17,640,084)	(918,893)	20,205,973	34,714,827	59,841,550
BRECHA ACUMULADA	-	38,953,555	34,596,372	30,680,186	21,965,854	14,225,443	9,744,358	(3,020,769)	(16,374,923)	(34,015,067)	(34,933,900)	(14,727,927)	19,986,900	79,828,450

5.b RESUMEN DE ACTIVOS Y PASIVOS

La exposición de activos y pasivos corrientes y no corrientes ha sido realizada en función a los saldos del calce de financiero, considerando el criterio genérico como corrientes todos aquellos menores o iguales a 360 días. Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25			dic-24		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
Disponibilidades	13,242,976	8,273,027	21,516,002	16,828,597	8,529,685	25,358,282
Inversiones temporarias	38,368,964	4,237,977	42,606,941	31,285,127	3,900,119	35,185,246
Cartera	62,472,641	241,002,660	303,475,301	66,149,607	250,138,627	316,288,434
Otras cuentas por cobrar	-	3,303,093	3,303,093	-	3,232,820	3,232,820
Bienes realizables	-	743,052	743,052	-	455,001	455,001
Inversiones permanentes	10,029,549	5,621,363	15,650,912	3,555,648	12,563,241	16,118,889
Bienes de uso	-	2,226,748	2,226,748	-	2,506,072	2,506,072
Otros activos	-	1,758,248	1,758,248	-	736,505	736,505
TOTAL ACTIVO	124,114,130	267,166,168	391,280,298	117,819,178	282,062,072	399,881,251
Obligaciones con el público	134,716,324	151,405,231	286,121,555	135,161,052	151,011,927	286,172,979
Obligaciones con instituciones fiscales	1,612	-	1,612	1,954	-	1,954
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	5,511,749	5,800,000	11,311,749	13,591,060	7,023,550	20,614,610
Otras cuentas por pagar	3,756,275	7,654,485	11,410,760	3,050,948	7,616,585	10,667,533
Previsiones	-	1,399,181	1,399,181	-	2,566,554	2,566,554
Valores en circulación	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas	-	-	-	-	-	-
Obligaciones con empresas públicas	516,242	-	516,242	29,170	-	29,170
TOTAL PASIVO	144,502,202	166,258,897	310,761,099	151,834,185	168,218,616	320,052,801

Nota: 6 OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

La Cooperativa San Antonio R.L. no tiene saldos con partes relacionadas (sociedades afiliadas o sociedades subsidiarias).

Nota: 7 POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

El estado de situación patrimonial expresado en bolivianos, incluye el equivalente de saldos en moneda extranjera; los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25				dic-24			
	ME	CMV	UFV	Total	ME	CMV	UFV	Total
Disponibilidades	8,493,215	-	-	8,493,215	7,873,327	-	-	7,873,327
Inversiones temporarias	1,624,085	-	-	1,624,085	1,663,652	-	-	1,663,652
Cartera	3,945,866	-	-	3,945,866	6,975,776	-	-	6,975,776
Otras cuentas por cobrar	328,565	-	-	328,565	300,965	-	-	300,965
Bienes realizables	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones permanentes	12,782,258	-	-	12,782,258	12,782,258	-	-	12,782,258
Bienes de uso	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros activos	-	-	-	-	-	-	-	-
ACTIVOS	27,173,990	-	-	27,173,990	29,595,978	-	-	29,595,978
Obl. con el público	31,208,128	-	-	31,208,128	31,941,524	-	-	31,941,524
Obl. con instituciones fiscales	832	-	-	832	345	-	-	345
Obl. con bancos y ent. de financiamiento	1,897,810	-	-	1,897,810	993,105	-	-	993,105
Otras cuentas por pagar	404,167	-	-	404,167	457,551	-	-	457,551
Previsiones	137,852	-	-	137,852	263,685	-	-	263,685
Valores en circulación	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones con empresas públicas	-	-	-	-	-	-	-	-
PASIVOS	33,648,789	-	-	33,648,789	33,656,209	-	-	33,656,209
POSICIÓN NETA	(6,474,799)	-	-	(6,474,799)	(4,060,231)	-	-	(4,060,231)

La posición cambiaria al cierre contable de diciembre 2025 es de 8,27% pasiva, lo que significa una posición corta, quedando dentro de los márgenes establecidos en el Reglamento para el Control de la Posición Cambiaria de la RNSF. El tipo de cambio por cada unidad de dólar estadounidense es de Bs. 6,86 al cierre de los ejercicios del 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

Nota: 8 COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

8.a DISPONIBILIDADES

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Caja	5,908,281	6,337,677
► Billetes y monedas	5,572,811	6,143,957
► Fondos asignados a cajeros automáticos	335,470	193,720
Banco Central de Bolivia	13,552,915	13,341,552
► Cuenta compras Bolsín BCB	-	-
► Cuenta de encaje	13,552,915	13,341,552
Bancos y corresponsales del país	2,054,807	5,679,053
► Bancos y corresponsales del país	2,054,807	5,679,053
Productos devengados por cobrar disponibilidades	-	-
► Productos devengados por cobrar disponibilidades	-	-
(Previsión para disponibilidades)	-	-
► (Previsión disponibilidades en el BCB)	-	-
► (Previsión disponibilidades en bancos y corresponsales del país)	-	-
TOTAL	21,516,002	25,358,282

8.b CARTERA DIRECTA Y CONTINGENTE

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Cartera vigente	186,863,384	191,200,140
▶ Préstamos amortizables vigentes	182,763,058	185,533,477
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado vigentes	21,989,674	22,078,409
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en segundo o mayor grado vigentes	-	-
▶ Préstamos diferidos vigentes	2,110,853	3,588,255
Cartera vencida	1,691,077	1,969,022
▶ Préstamos amortizables vencidos	1,259,716	1,688,878
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado vencidos	321,348	74,596
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en segundo o mayor grado vencidos	-	-
▶ Préstamos diferidos vencidos	110,014	205,748
Cartera en ejecución	11,928,339	11,576,392
▶ Préstamos amortizables en ejecución	9,415,547	9,707,262
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado en ejecución	2,236,702	1,572,193
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en segundo o mayor grado en ejecución	-	-
▶ Préstamos diferidos en ejecución	276,091	296,936
Cartera reprogramada o reestructurada vigente	89,309,955	96,660,716
▶ Préstamos amortizables reprogramados vigentes	69,731,337	74,702,890
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado reprogramados vigentes	12,244,018	13,192,391
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en segundo o mayor grado reprogramados vigentes	-	-
▶ Préstamos reprogramados o reestructurados diferidos vigentes	7,334,601	8,765,435
Cartera reprogramada o reestructurada vencida	2,137,358	2,241,341
▶ Préstamos amortizables reprogramados vencidos	1,558,039	1,573,522
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado reprogramados vencidos	93,117	275,207
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en segundo o mayor grado reprogramados vencidos	-	-
▶ Préstamos reprogramados o reestructurados diferidos vencidos	486,202	392,612
Cartera reprogramada o reestructurada en ejecución	10,144,883	8,604,983
▶ Préstamos amortizables reprogramados en ejecución	8,358,151	7,270,623
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado reprogramados en ejecución	1,067,777	630,658
▶ Préstamos hipotecarios de vivienda en segundo o mayor grado reprogramados en ejecución	-	-
▶ Préstamos reprogramados o reestructurados diferidos en ejecución	718,755	703,703
Productos devengados por cobrar cartera	28,996,828	31,484,421
▶ Productos devengados por cobrar cartera vigente	1,626,451	2,588,137
▶ Productos devengados por cobrar cartera vencida	12,336	18,642
▶ Productos devengados por cobrar cartera en ejecución	-	-
▶ Productos devengados por cobrar cartera reprogramada o reestructurada vigente	16,614,539	15,802,644
▶ Productos devengados por cobrar cartera reprogramada o reestructurada vencida	104,440	129,244
▶ Productos devengados por cobrar cartera reprogramada o reestructurada en ejecución	-	-
▶ Productos devengados por cobrar de préstamos diferidos vigentes	2,622,126	3,853,101
▶ Productos devengados por cobrar de préstamos reprogramados o reestructurados diferidos vigentes	7,941,288	8,934,171
▶ Productos devengados por cobrar de préstamos diferidos vencidos	15,398	83,170
▶ Productos devengados por cobrar de préstamos reprogramados o reestructurados diferidos vencidos	60,248	75,312
▶ Productos devengados por cobrar de préstamos diferidos en ejecución	-	-
▶ Productos devengados por cobrar de préstamos reprogramados o reestructurados diferidos en ejecución	-	-
(Previsión para incobrabilidad de cartera)	(27,596,324)	(27,448,581)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de cartera vigente)	(2,492,652)	(2,684,744)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de cartera vencida)	(1,022,009)	(825,402)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de cartera en ejecución)	(8,200,388)	(8,061,623)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de cartera reprogramada o reestructurada vigente)	(941,105)	(772,552)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de cartera reprogramada o reestructurada vencida)	(1,103,599)	(838,131)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de cartera reprogramada o reestructurada en ejecución)	(5,976,159)	(5,113,676)
▶ (Previsión genérica para incobrabilidad de cartera por factores de riesgo adicional)	(8,088,973)	(8,088,973)
▶ (Previsión genérica para incobrabilidad de cartera por otros riesgos)	(488,617)	(1,846,976)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de préstamos diferidos)	(92,088)	(147,517)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de préstamos reprogramados o reestructurados diferidos)	(554,775)	(551,721)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de préstamos diferidos vencidos)	(408,540)	(281,946)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de préstamos reprogramados o reestructurados diferidos vencidos)	-	-
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de préstamos diferidos en ejecución)	(217,419)	(235,319)
▶ (Previsión específica para incobrabilidad de préstamos reprogramados o reestructurados diferidos en ejecución)	-	-
TOTAL	303,475,301	316,288,434

La Cooperativa San Antonio R.L. no cuenta con cartera contingente.

8.b.1 Cartera por clase

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Crédito hipotecario de vivienda	35,385,182	432,850	3,312,071	39,130,103	1,563,758
Crédito de vivienda sin garantía hipotecaria	213,883	-	-	213,883	5,851
Microcrédito individual	11,590,784	778,076	2,138,596	14,507,436	2,784,550
Microcrédito individual debidamente garantizado	98,766,929	339,874	8,209,920	107,316,723	5,618,522
Microcrédito agropecuario	6,359,822	-	111,773	6,471,595	111,773
Microcrédito agropecuario debidamente garantizado con garantía real	287,366	-	-	287,366	-
Crédito de consumo	39,687,493	1,905,533	3,342,165	44,935,192	6,346,890
Crédito de consumo debidamente garantizado	-	-	-	-	-
Crédito de consumo debidamente garantizado con garantía real	83,882,099	372,103	4,958,497	89,212,700	4,577,590
Crédito PYME calificado por días mora	-	-	-	-	-
Previsión genérica	-	-	-	-	6,587,590
TOTAL	276,173,339	3,828,436	22,073,023	302,074,798	27,596,324

Los saldos al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-24				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Crédito hipotecario de vivienda	36,849,931	385,028	2,223,550	39,258,509	1,194,343
Crédito de vivienda sin garantía hipotecaria	229,628	8,720	-	238,348	6,773
Microcrédito individual	11,733,532	504,006	2,069,722	14,307,260	2,598,374
Microcrédito individual debidamente garantizado	104,149,245	758,399	7,640,204	112,547,848	5,098,010
Microcrédito agropecuario	4,913,851	7,385	127,109	5,048,345	128,586
Microcrédito agropecuario debidamente garantizado con garantía real	305,938	-	-	305,938	-
Crédito de consumo	42,642,749	1,490,432	3,366,878	47,500,058	5,799,635
Crédito de consumo debidamente garantizado	-	-	-	-	-
Crédito de consumo debidamente garantizado con garantía real	87,235,983	1,056,395	4,753,911	93,046,288	4,888,911
Crédito PYME calificado por días mora	-	-	-	-	-
Previsión genérica	-	-	-	-	7,935,949
TOTAL	287,860,856	4,210,363	20,181,374	312,252,594	27,448,581

8.b.2 Cartera por actividad económica del deudor y destino del crédito

8.b.2.1 Actividad económica del deudor

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Agricultura y ganadería	17,207,025	26,265	945,531	18,178,821	873,063
Caza, silvicultura y pesca	1,834,557	-	346,500	2,181,057	178,207
Extracción de petróleo crudo y gas natural	111,919	-	-	111,919	3,358
Minerales metálicos y no metálicos	958,435	-	-	958,435	9,088
Industria manufacturera	27,413,787	238,240	2,547,307	30,199,334	2,129,047
Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua	556,235	23,890	-	580,125	43,945
Construcción	18,997,121	189,676	980,991	20,167,788	1,032,219
Venta al por mayor y menor	87,988,672	782,882	8,834,320	77,405,673	6,521,541
Hoteles y restaurantes	14,327,160	254,501	1,653,911	16,235,572	1,472,719
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	44,643,302	1,224,808	5,548,106	51,416,016	5,547,935
Intermediación financiera	1,675,578	28,297	281,402	1,985,276	346,479
Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	36,322,376	286,783	182,969	36,792,127	791,093
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	10,539,458	345,200	230,891	11,115,350	826,070
Educación	7,105,821	-	-	7,105,821	119,149
Servicios sociales, comunales y personales	20,180,806	408,203	503,796	21,092,805	889,151
Servicio de hogares privados que contratan servicio doméstico	-	-	-	-	-
Servicio de organizaciones y órganos extraterritoriales	24,373	-	-	24,373	731
Actividades atípicas	6,286,715	20,093	217,499	6,524,306	224,940
Previsión genérica	-	-	-	-	6,587,590
TOTAL	276,173,339	3,828,436	22,073,023	302,074,798	27,596,324

Los saldos al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-24				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Agricultura y ganadería	16,613,063	54,523	1,114,178	17,781,764	992,335
Caza, silvicultura y pesca	1,155,318	-	693,000	1,848,318	352,081
Extracción de petróleo crudo y gas natural	316,306	-	-	316,306	9,489
Minerales metálicos y no metálicos	971,836	-	-	971,836	11,827
Industria manufacturera	24,769,315	248,933	2,109,996	27,128,244	1,665,570
Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua	533,001	59,590	-	592,591	62,654
Construcción	17,983,292	410,785	750,025	19,144,102	858,326
Venta al por mayor y menor	70,513,132	731,799	8,615,569	79,860,500	6,410,746
Hoteles y restaurantes	15,056,500	216,660	872,672	16,145,832	1,083,887
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	51,759,748	926,876	4,404,732	57,091,157	4,668,562
Intermediación financiera	2,174,100	15,617	281,402	2,471,118	341,863
Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	37,754,444	1,113,335	135,484	39,003,263	880,597
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	11,171,316	290,659	252,555	11,714,531	796,438
Educación	9,212,825	1,457	-	9,214,282	146,559
Servicios sociales, comunales y personales	22,496,824	126,833	566,897	23,190,553	933,980
Servicio de hogares privados que contratan servicio doméstico	-	-	-	-	-
Servicio de organizaciones y órganos extraterritoriales	32,501	-	60,597	93,098	31,274
Actividades atípicas	5,347,336	13,497	324,267	5,685,100	266,464
Previsión genérica	-	-	-	-	7,935,949
TOTAL	287,860,856	4,210,363	20,181,374	312,252,594	27,448,581

8.b.2.2 Cartera por destino del crédito

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Agricultura y ganadería	11,497,346	26,265	428,695	11,950,306	351,798
Caza, silvicultura y pesca	1,209,887	-	-	1,209,887	654
Extracción de petróleo crudo y gas natural	-	-	-	-	-
Minerales metálicos y no metálicos	346,094	-	-	346,094	-
Industria manufacturera	15,806,139	84,632	64,007	15,954,777	181,153
Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua	-	-	-	-	-
Construcción	48,147,544	91,822	2,353,110	50,592,476	1,366,253
Venta al por mayor y menor	94,117,052	2,302,268	11,117,262	107,536,583	11,701,424
Hoteles y restaurantes	5,559,384	75,277	427,682	6,062,343	374,207
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	22,597,670	460,182	2,638,525	25,696,377	2,866,761
Intermediación financiera	22,721,771	179,097	2,039,295	24,940,164	1,828,508
Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	45,205,999	273,914	2,918,576	48,398,489	2,040,422
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	785,839	-	-	785,839	23,419
Educación	2,433,132	-	25,621	2,458,753	60,905
Servicios sociales, comunales y personales	5,448,836	334,979	62,250	5,846,066	205,200
Servicio de hogares privados que contratan servicio doméstico	-	-	-	-	-
Servicio de organizaciones y órganos extraterritoriales	-	-	-	-	-
Actividades atípicas	296,645	-	-	296,645	8,030
Previsión genérica	-	-	-	-	6,587,590
TOTAL	276,173,339	3,828,436	22,073,023	302,074,798	27,596,324

Los saldos al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-24				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Agricultura y ganadería	10,823,098	33,850	442,032	11,298,779	368,273
Caza, silvicultura y pesca	858,178	-	-	858,178	1,220
Extracción de petróleo crudo y gas natural	-	-	-	-	-
Minerales metálicos y no metálicos	374,881	-	-	374,881	-
Industria manufacturera	13,066,888	50,401	130,507	13,247,796	189,588
Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua	34,300	-	-	34,300	-
Construcción	49,452,222	306,814	1,527,768	51,286,805	1,081,747
Venta al por mayor y menor	106,110,274	2,769,656	10,693,980	119,573,910	11,105,200
Hoteles y restaurantes	4,890,720	46,842	427,682	5,365,244	350,183
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	25,090,347	601,310	2,218,596	27,910,253	2,615,968
Intermediación financiera	19,133,218	56,057	2,410,750	21,600,023	1,735,172
Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	47,858,285	271,814	2,242,190	50,372,288	1,795,032
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	382,017	-	-	382,017	10,550
Educación	2,601,709	-	25,621	2,627,329	66,124
Servicios sociales, comunales y personales	6,921,716	73,818	62,250	7,057,784	186,206
Servicio de hogares privados que contratan servicio doméstico	-	-	-	-	-
Servicio de organizaciones y órganos extraterritoriales	-	-	-	-	-
Actividades atípicas	263,007	-	-	263,007	7,388
Previsión genérica	-	-	-	-	7,935,949
TOTAL	287,860,856	4,210,363	20,181,374	312,252,594	27,448,581

8.b.3 Cartera por tipo de garantía

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Depósitos en la entidad financiera	2,609,870	-	-	2,609,870	-
Garantía hipotecaria	199,885,377	531,531	13,955,866	214,352,774	8,338,524
Garantía personal	73,898,092	3,296,905	8,117,157	85,112,154	12,870,211
Otras garantías prendarias	-	-	-	-	-
Previsión genérica	-	-	-	-	6,587,590
TOTAL	276,173,339	3,828,436	22,073,023	302,074,798	27,596,324

Los saldos al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-24				
	Vigente	Vencida	En ejecución	Total Cartera Bruta	Previsión específica
Depósitos en la entidad financiera	2,829,926	-	-	2,829,926	-
Garantía hipotecaria	203,190,738	1,401,512	12,390,821	216,983,071	7,643,533
Garantía personal	81,840,192	2,808,851	7,790,554	92,439,597	11,869,099
Otras garantías prendarias	-	-	-	-	-
Previsión genérica	-	-	-	-	7,935,949
TOTAL	287,860,856	4,210,363	20,181,374	312,252,594	27,448,581

8.b.4 Cartera por calificación

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

dic-25										
Expresado en Bolivianos	Vigente	%	Vencida	%	En ejecución	%	Total Cartera Bruta	%	Previsión específica	%
Calificación A	273,304,562	99%	-	0%	-	0%	273,304,562	90%	2,825,890	10%
Calificación B	1,837,046	1%	432,850	11%	-	0%	2,269,896	1%	116,156	0%
Calificación C	19,499	0%	592,443	15%	-	0%	611,942	0%	122,388	0%
Calificación D	53,180	0%	390,647	10%	-	0%	443,828	0%	203,948	1%
Calificación E	646,933	0%	355,233	9%	1,463,489	7%	2,465,655	1%	1,075,103	4%
Calificación F	312,119	0%	2,057,262	54%	20,609,534	93%	22,978,915	8%	16,665,249	60%
Previsión genérica	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	6,587,590	24%
TOTAL	276,173,339	100%	3,828,436	100%	22,073,023	100%	302,074,798	100%	27,596,324	100%

Los saldos al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

dic-24										
Expresado en Bolivianos	Vigente	%	Vencida	%	En ejecución	%	Total Cartera Bruta	%	Previsión específica	%
Calificación A	285,652,817	99%	-	0%	-	0%	285,652,817	91%	3,114,887	11%
Calificación B	1,756,510	1%	146,517	3%	-	0%	1,903,027	1%	126,001	0%
Calificación C	62,927	0%	1,685,406	40%	-	0%	1,728,333	1%	243,273	1%
Calificación D	-	0%	819,560	19%	94,498	0%	914,057	0%	372,250	1%
Calificación E	31,938	0%	264,842	6%	-	0%	296,581	0%	231,243	1%
Calificación F	356,664	0%	1,314,238	31%	20,086,877	100%	21,757,779	7%	15,424,878	56%
Previsión genérica	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	7,935,949	29%
TOTAL	287,860,856	100%	4,210,363	100%	20,181,374	100%	312,252,594	100%	27,448,581	100%

8.b.5 Cartera por concentración

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

dic-25										
Expresado en Bolivianos	Vigente	%	Vencida	%	En ejecución	%	Total Cartera Bruta	%	Previsión específica	%
1° a 10º mayores	14,340,434	5%	-	0%	-	0%	14,340,434	5%	68,659	0%
11º a 50º mayores	33,046,361	12%	-	0%	3,414,851	15%	36,461,212	12%	1,840,872	7%
51º a 100º mayores	28,701,239	10%	-	0%	2,489,998	11%	31,191,237	10%	1,360,997	5%
101º a 3000º mayores	195,775,683	71%	3,339,244	87%	16,074,265	73%	215,189,192	71%	17,107,493	62%
Superior a 3001º mayores	4,309,622	2%	489,191	13%	93,909	0%	4,892,722	2%	630,713	2%
Previsión genérica	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	6,587,590	24%
TOTAL	276,173,339	100%	3,828,436	100%	22,073,023	100%	302,074,798	100%	27,596,324	100%

Los saldos al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

dic-24										
Expresado en Bolivianos	Vigente	%	Vencida	%	En ejecución	%	Total Cartera Bruta	%	Previsión específica	%
1° a 10º mayores	12,905,547	4%	-	0%	-	0%	12,807,237	4%	52,837	0%
11º a 50º mayores	32,197,282	11%	-	0%	2,623,182	13%	34,090,771	11%	1,489,088	5%
51º a 100º mayores	28,456,428	10%	-	0%	2,511,179	12%	31,404,205	10%	1,451,860	5%
Superior a 101º mayores	206,116,156	72%	3,329,386	79%	14,844,805	74%	230,519,050	72%	15,375,572	58%
	8,185,443	3%	880,977	21%	202,209	1%	12,196,604	4%	1,143,295	4%
Previsión genérica	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	7,935,949	29%
TOTAL	287,860,856	100%	4,210,363	100%	20,181,374	100%	321,017,867	100%	27,448,581	100%

8.b.6 Evolución de la cartera

Los saldos al 31 de diciembre de 2025, 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24	dic-23
Cartera vigente	186,863,384	191,200,140	195,779,488
Cartera vencida	1,891,077	1,969,022	989,957
Cartera en ejecución	11,928,339	11,576,392	13,015,678
Cartera reprogramada o reestructurada vigente	89,309,955	96,660,716	102,930,825
Cartera reprogramada o reestructurada vencida	2,137,358	2,241,341	1,510,817
Cartera reprogramada o reestructurada en ejecución	10,144,683	8,604,983	6,791,302
Cartera contingente	-	-	-
Previsión específica para incobrabilidad	21,008,734	19,512,632	18,427,640
Previsión genérica para incobrabilidad por factores de riesgo adicional	6,088,973	6,088,973	6,088,973
Previsión genérica para incobrabilidad por otros riesgos	498,617	1,846,976	1,558,706
Previsión para activos contingentes	-	-	-
Previsión cíclica	1,240,915	2,408,287	2,586,638
Previsión por incobrabilidad de cartera por constituir	-	-	-
Cargos por previsión específica para incobrabilidad	5,954,762	5,138,428	6,284,784
Cargos por previsión genérica para incobrabilidad por factores de riesgo adicional	-	-	121,613
Cargos por previsión genérica para incobrabilidad por otros riesgos	597,121	1,546,121	2,203,530
Cargos por previsión para activos contingentes	-	-	-
Cargos por previsión cíclica	70,391	160,414	152,747
Cargos por previsión por incobrabilidad de cartera por constituir	-	-	-
Productos por cartera (ingresos financieros)	38,825,179	38,388,810	39,651,710
Productos en suspenso	12,806,150	11,385,399	9,702,402
Líneas de crédito otorgadas	-	-	-
Líneas de crédito otorgadas y no utilizadas	52,276,419	51,251,519	45,836,684
Créditos castigados por insolvencia	11,464,214	11,055,260	10,532,231
Número de prestatarios	3,259	3,517	3,670
Número de operaciones	3,714	4,034	4,198

8.b.7 Reprogramaciones

8.b.7.1 Cartera reprogramada

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Cartera reprogramada o reestructurada vigente	89,309,955	96,660,716
► Cartera reprogramada	89,309,955	96,660,716
► Cartera reestructurada	-	-
Cartera reprogramada o reestructurada vencida	2,137,358	2,241,341
► Cartera reprogramada	2,137,358	2,241,341
► Cartera reestructurada	-	-
Cartera reprogramada o reestructurada en ejecución	10,144,683	8,604,983
► Cartera reprogramada	10,144,683	8,604,983
► Cartera reestructurada	-	-
TOTAL	101,591,996	107,507,040
TOTAL CARTERA BRUTA	302,074,798	312,252,594
PROPORCIÓN	33.63%	34.43%

Al corte anual 2025 la cartera reprogramada de la Cooperativa representa el 33,63% de la cartera bruta de la Cooperativa.

8.b.7.2 Productos por cartera reprogramada

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Productos por cartera reprogramada o reestructurada vigente	8,385,433	8,664,010
► Productos por cartera reprogramada	8,385,433	8,664,010
► Productos por cartera reestructurada	-	-
Productos por cartera reprogramada o reestructurada vencida	993,336	910,379
► Productos por cartera reprogramada	993,336	910,379
► Productos por cartera reestructurada	-	-
Productos por cartera reprogramada o reestructurada en ejecución	319,405	92,336
► Productos por cartera reprogramada	319,405	92,336
► Productos por cartera reestructurada	-	-
TOTAL	9,698,175	9,666,726
TOTAL PRODUCTOS POR CARTERA BRUTA	36,825,179	38,388,810
PROPORCIÓN	26.34%	25.18%

Al corte anual 2025 el ingreso por cartera reprogramada representa el 26,34% de los ingresos por cartera de la Cooperativa.

8.b.8 Límites legales

Límite	dic-25	dic-24
Conceder hasta un máximo del 5% sobre el Capital Regulatorio, créditos no debidamente garantizados a un prestatario o grupo prestatario	Si cumple	Si cumple
Conceder hasta un máximo del 20% sobre el Capital Regulatorio, créditos a un prestatario o grupo prestatario	Si cumple	Si cumple

La Cooperativa San Antonio R.L. cumple a cabalidad los límites de endeudamiento descritos en el Artículo 456 de la Ley de Servicios Financieros, referidos a créditos no debidamente garantizados (hasta el 5% del capital regulatorio) y concentración de créditos por prestatario o grupos de prestatarios (hasta el 20% del capital regulatorio).

8.b.9 Previsiones

Los saldos y flujos al 31 de diciembre de 2025, 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24	dic-23
Previsión inicial	29,867,281	28,672,367	29,520,331
(-) Castigos	(5,159,191)	(3,450,069)	(3,389,417)
(-) Recuperaciones	(7,162,443)	(4,510,343)	(9,277,799)
(+) Previsiones constituidas	11,302,004	9,155,326	11,819,252
(+) Previsiones incorporadas en el proceso de absorción TERRACoop	-	-	-
PREVISIÓN FINAL	28,847,652	29,867,281	28,672,367

La constitución y recuperación de provisiones incluyen: previsión específica para incobrabilidad de cartera, previsión genérica para incobrabilidad de cartera por factores de riesgo adicional, previsión genérica para incobrabilidad de cartera por otros riesgos, previsión genérica voluntaria para pérdidas futuras aún no identificadas y previsión genérica cíclica.

8.c INVERSIONES TEMPORARIAS Y PERMANENTES

8.c.1 Inversiones temporarias

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Inversiones en entidades financieras del país	38,743,489	29,893,135
► Caja de ahorros	36,743,489	29,893,135
► Depósitos a plazo fijo	-	-
Inversiones en otras entidades no financieras	15	15
► Participación en fondos de inversión	15	15
Inversiones de disponibilidad restringida	5,863,438	5,292,097
► Cuotas de participación Fondo RAL afectados a encaje legal	5,863,436	5,292,097
► Cuotas de participación Fondo RAL cedidos en garantía de préstamos de liquidez del BCB	-	-
► Títulos valores de entidades financieras adquiridas con pacto de reventa	-	-
► Títulos valores de entidades no financieras adquiridas con pacto de reventa	-	-
Productos devengados por cobrar inversiones temporarias	-	-
► Productos devengados por cobrar inversiones en entidades financieras del país	-	-
► Productos devengados por cobrar inversiones en otras entidades no financieras	-	-
► Productos devengados por cobrar inversiones de disponibilidad restringida	-	-
(Previsión para inversiones temporarias)	-	-
► (Previsión inversiones en entidades financieras del país)	-	-
► (Previsión inversiones en otras entidades no financieras)	-	-
► (Previsión inversiones de disponibilidad restringida)	-	-
TOTAL	42,606,941	35,185,246

8.c.2 Inversiones permanentes

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Inversiones en entidades financieras del país	-	555,648
► Depósitos a plazo fijo	-	555,648
Inversiones en otras entidades no financieras	150,268	150,268
► Participación en entidades de servicio público	150,268	150,268
Inversiones de disponibilidad restringida	15,500,644	15,500,644
► Cuotas de participación Fondo CPVIS	96,129	96,129
► Cuotas de participación Fondo CPVIS cedidos en garantía de préstamos de liquidez del BCB	5,800,000	5,800,000
► Cuotas de participación Fondo CAPROSEN cedidos en garantía de préstamos de liquidez del BCB	-	-
► Cuotas de participación Fondo FIUSEER	374,966	374,966
► Cuotas de participación FONDO CPRO	9,229,549	9,229,549
Productos devengados por cobrar inversiones permanentes	-	-
► Productos devengados por cobrar inversiones en entidades financieras del país	-	-
► Productos devengados por cobrar inversiones en otras entidades no financieras	-	-
► Productos devengados por cobrar inversiones de disponibilidad restringida	-	-
(Previsión para inversiones permanentes)	(87,671)	(87,671)
► (Previsión inversiones en entidades financieras del país)	-	-
► (Previsión inversiones en otras entidades no financieras)	(87,671)	(87,671)
► (Previsión inversiones de disponibilidad restringida)	-	-
TOTAL	15,563,241	16,118,889

8.c.3 Tasas de rendimiento

Las tasas de rendimiento al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Tasas	dic-25	dic-24
Disponibilidades		
► Bancos y corresponsales del país	0.00%	0.00%
Inversiones temporarias		
► Inversiones en entidades financieras del país	5.42%	5.80%
► Inversiones en otras entidades no financieras	0.93%	1.40%
► Inversiones de disponibilidad restringida	1.34%	1.91%
Inversiones permanentes		
► Inversiones en entidades financieras del país	0.00%	0.00%
► Inversiones en otras entidades no financieras	0.00%	6.87%
► Inversiones de disponibilidad restringida	0.00%	0.00%

8.c.4 Participación en entidades financieras y afines

La Cooperativa San Antonio R.L. no tiene participación accionaria en otras entidades financieras y afines.

8.d OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Pagos anticipados	257,485	438,105
▶ Pago anticipado del Impuesto a las Transacciones	48,733	271,502
▶ Anticipos por compras de bienes y servicios	14,297	-
▶ Anticipos al personal	-	-
▶ Alquileres pagados por anticipado	-	-
▶ Seguros pagados por anticipado	175,876	184,602
▶ Otros pagos anticipados	18,579	-
▶▶ Seguros pagados por anticipado por cuenta de clientes	18,579	-
Diversas	4,271,241	3,886,520
▶ Comisiones por cobrar	105,727	110,267
▶ Gastos por recuperar	2,608,498	2,269,223
▶ Primas de Seguro por cobrar	1,237,413	1,087,828
▶ Crédito fiscal IVA	-	-
▶ Importes entregados en garantía	10,000	10,000
▶ Cuentas por cobrar comisiones por pago bonos sociales	89,641	59,281
▶ Otras partidas pendientes de cobro	219,961	349,920
▶▶ Importe determinado proceso penal (caso Henry Enriquez)	-	-
▶▶ Fondos a recuperar SIN	-	-
▶▶ Alquileres	73,614	101,822
▶▶ Fondos pendientes de rendición	-	-
▶▶ Fondos a recuperar en recurso legal	-	-
▶▶ Depósitos pendientes de confirmación	-	-
▶▶ Cuentas comerciales	-	-
▶▶ Cuentas por cobrar funcionarios	145,691	233,584
▶▶ Diversos	656	14,515
Productos devengados de otras cuentas por cobrar	-	-
▶ Productos devengados por cobrar de cuentas diversas	-	-
(Previsión para otras cuentas por cobrar)	(1,137,962)	(1,089,804)
▶ (Previsión específica para pagos anticipados)	-	-
▶ (Previsión específica para cuentas por cobrar diversas)	(1,137,962)	(1,089,804)
TOTAL	3,390,764	3,232,820

El pago anticipado del IT corresponde a la provisión para el pago del Impuesto a las Utilidades de las Empresas (IUE), el cual será compensado con el Impuesto a las Transacciones del siguiente ejercicio, hasta el pago del IUE de la siguiente gestión.

Seguros pagados por anticipado corresponde a los siguientes seguros: incendio y aliados, responsabilidad civil, seguro bancario, automotores, accidentes personales.

Gastos por recuperar corresponde principalmente a gastos judiciales a cargo de clientes incurridos por la Cooperativa, que se encuentran pendientes de cobro a los mismos.

8.e BIENES REALIZABLES

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Bienes recibidos en recuperación de créditos	2,765,331	2,353,755
▶ Bienes muebles recibidos en recuperación de créditos	3	7,725
▶ Bienes inmuebles recibidos en recuperación de créditos	19,487	70,918
▶ Bienes excedidos del plazo de tenencia	30,486	30,486
▶ Bienes inmuebles incorporados a partir del 1/1/2003	2,715,375	2,244,627
Bienes fuera de uso	-	30
▶ Mobiliario, equipos y vehículos	-	30
▶ Inmuebles	-	-
(Previsión por desvalorización)	(2,022,278)	(1,898,784)
▶ (Previsión p/exceso de tenencia bienes recibidos en recuperación de créditos)	(101,400)	(101,400)
▶ (Previsión bienes p/tenencia de bienes incorporados)	(1,920,879)	(1,797,384)
▶ (Previsión bienes fuera de uso)	-	-
TOTAL	743,052	455,001

La cuenta de Bienes Recibidos en Recuperación de Créditos, La cooperativa tiene adjudicado y contabilizado según normativa vigente a la fecha, 4 bienes muebles adjudicados (1 línea telefónica, 3 vehículos) y 15 bienes inmuebles adjudicados, asimismo mencionar que dicho importe se encuentra especificado en el anexo 4.15 Bienes Recibidos en Recuperación de Créditos.

8.f BIENES DE USO

Los saldos netos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Bienes de uso	2,226,748	2,506,072
▶ Terrenos	1,044,660	1,044,660
▶ Edificios	351,885	415,929
▶ Mobiliario y enseres	201,653	263,449
▶ Equipos e instalaciones	558,449	702,478
▶ Equipos de computación	67,164	76,618
▶ Vehículos	16	18
▶ Obras de arte	2,920	2,920
▶ Bienes tomados en arrendamiento financiero	-	-
▶ Obras en construcción	-	-
TOTAL	2,226,748	2,506,072

Los saldos compuestos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25				dic-24			
	Valor Original	Depreciación Acumulada	Valor Neto	Depreciación del Ejercicio	Valor Original	Depreciación Acumulada	Valor Neto	Depreciación del Ejercicio
Terrenos	1,044,660	-	1,044,660	-	1,044,660	-	1,044,660	-
Edificios	5,230,354	4,878,469	351,885	64,043	5,230,354	4,814,426	415,929	64,043
Mobiliario y enseres	2,500,376	2,298,722	201,653	78,254	2,572,099	2,308,649	263,449	87,499
Equipos e instalaciones	2,912,018	2,353,569	558,449	201,388.30	2,889,555	2,187,077	702,478	209,717
Equipos de computación	2,867,261	2,800,097	67,164	39,483	2,906,020	2,829,402	76,618	89,835
Vehículos	634,511	634,495	16	-	682,391	682,373	18	-
Obras de arte	2,920	-	2,920	-	2,920	-	2,920	-
TOTAL	15,192,100	12,965,352	2,226,748	383,169	15,327,999	12,821,927	2,506,072	451,094

8.g OTROS ACTIVOS

Los saldos netos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Bienes diversos	509,424	554,731
► Bienes alquilados	413,020	488,968
► Papelería, útiles y materiales de servicio	98,382	85,764
► Otros Bienes	22	-
Cargos diferidos	-	-
► Gastos de organización	-	-
► Mejoras e instalaciones en inmuebles alquilados	-	-
Partidas pendientes de imputación	1,127,679	-
► Fallas de caja	-	-
► Operaciones por liquidar	1,127,679	-
► Oficina central y sucursales	-	-
► Otras partidas pendientes de imputación	-	-
Activos intangibles	121,145	181,774
► Programas y aplicaciones informáticas	121,145	181,774
(Previsión para partidas pendientes de imputación)	-	-
► (Previsión para partidas pendientes de imputación)	-	-
TOTAL	1,758,248	736,505

Los saldos compuestos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25				dic-24			
	Valor Original	Depreciación o Amortización Acumulada	Valor Neto	Depreciación o Amortización del Ejercicio	Valor Original	Depreciación o Amortización Acumulada	Valor Neto	Depreciación o Amortización del Ejercicio
Bienes alquilados	3,046,709	2,633,890	413,020	75,948	3,046,709	2,557,741	488,968	75,948
Programas y aplicaciones informáticas	708,966	587,821	121,145	60,629	708,966	527,192	181,774	105,413
TOTAL	3,755,675	3,221,511	534,164	136,578	3,755,675	3,084,933	670,742	181,362

8.h FIDEICOMISOS CONSTITUIDOS

La Cooperativa San Antonio R.L. no cuenta con fideicomisos constituidos.

8.i OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO

Los saldos al 31 de diciembre de 2025, 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24	dic-23
Obligaciones con el público por cuentas de ahorros	145,020,262	125,839,752	120,064,875
► Depósitos en caja de ahorros	140,595,378	122,273,809	117,890,454
► Depósitos en caja de ahorros clausuradas por inactividad	4,424,884	3,565,944	2,174,421
Obligaciones con el público a plazo	128,888,436	146,448,396	153,972,977
► Depósitos a plazo fijo a 30 días	7,885,968	7,567,758	8,807,340
► Depósitos a plazo fijo de 31 a 60 días	19,074	-	25,000
► Depósitos a plazo fijo de 61 a 90 días	4,072,182	2,951,225	3,455,788
► Depósitos a plazo fijo de 91 a 180 días	11,586,585	13,076,217	15,392,333
► Depósitos a plazo fijo de 181 a 360 días	1,774,863	1,866,966	1,418,834
► Depósitos a plazo fijo de 361 a 720 días	62,385,113	69,892,867	68,999,447
► Depósitos a plazo fijo de 721 a 1.080 días	8,792,932	10,732,097	12,526,160
► Depósitos a plazo fijo mayor a 1.080 días	32,371,720	40,361,285	43,348,077
Obligaciones con el público restringidas	8,601,682	10,007,580	7,419,845
► Retenciones judiciales	3,389,465	3,286,827	3,281,553
► Depósitos a plazo afectados en garantía	5,212,217	6,720,753	4,138,292
Cargos devengados por pagar obligaciones con el público	3,611,175	3,877,252	3,648,464
► Cargos devengados por pagar obligaciones con el público por cuentas de ahorros	-	-	-
► Cargos devengados por pagar obligaciones con el público a plazo	3,460,782	3,608,241	3,483,707
► Cargos devengados por pagar obligaciones con el público restringidas	150,393	269,011	164,757
TOTAL	286,121,555	286,172,979	285,106,162

8.j OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Obligaciones fiscales a la vista	1,612	1,954
► Obligaciones a traspasar al TGN por cuentas inactivas	1,612	1,856
► Obligaciones a traspasar al tgn por fallas de caja	-	98
Cargos devengados por pagar obligaciones con instituciones fiscales	-	-
► Cargos devengados por pagar obligaciones fiscales a la vista	-	-
TOTAL	1,612	1,954

8.k OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Obligaciones con el BCB a plazo	5,800,000	5,800,000
► Obligaciones con el BCB a mediano plazo	5,800,000	5,800,000
Obligaciones con bancos y otras entidades financieras del país a plazo	5,495,823	14,735,176
► Obligaciones con otras entidades financieras del país a mediano plazo	3,583,333	10,250,000
► ► Líneas de crédito	3,583,333	10,250,000
► ► Otros financiamientos bancarios	-	-
► Depósitos en caja de ahorros de entidades financieras del país no sujetos a encaje	1,912,490	4,485,175
► Depósitos a plazo fijo de entidades financieras del país no sujetos a encaje	-	-
► Operaciones interbancarias	-	-
Cargos devengados por pagar obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	15,926	79,435
► Cargos devengados por pagar obligaciones con el BCB a plazo	-	-
► Cargos devengados por pagar obligaciones con otras entidades financieras del país a plazo	15,926	79,435
TOTAL	11,311,749	20,614,610

Las obligaciones con el BCB corresponden a los créditos solicitados con garantía del FCPVIS 111 (Bs. 5.8 millones).

8.k.1 Líneas de crédito y otros financiamientos bancarios

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	Fecha desembolso	Fecha Vencimiento	Plazo días	Moneda	Periodo amortización	Tasa anual	Importe desembolso	Saldo
BANCO UNIÓN S.A.	06/01/2023	05/01/2026	1095	Bolivianos	Trimestral	5.50%	4,000,000	333,333
BANCO UNIÓN S.A.	24/03/2023	23/03/2026	1095	Bolivianos	Trimestral	5.50%	4,000,000	333,333
BANCO UNIÓN S.A.	09/05/2023	08/05/2026	1095	Bolivianos	Trimestral	5.99%	4,000,000	666,667
BANCO UNIÓN S.A.	21/07/2023	20/07/2026	1095	Bolivianos	Trimestral	5.99%	5,000,000	1,250,000
BANCO UNIÓN S.A.	19/12/2023	18/12/2026	1095	Bolivianos	Trimestral	5.99%	3,000,000	1,000,000
TOTAL							20,000,000	3,583,333

A la fecha de cierre el importe pendiente de amortización asciende a Bs. 3.58 millones, correspondientes a cinco operaciones vigentes con el Banco Unión S.A. Al 31 de diciembre 2024 se cuenta con una línea de crédito pactada; los límites máximos son los siguientes: Banco Unión S.A. Bs. 20 millones.

8.l OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Por Intermediación Financiera	1,535	1,584
▶ Acreedores con establecimientos acreedores p/ tarjeta de cred	1,535	1,584
Diversas	3,690,237	2,758,133
▶ Acreedores fiscales por retenciones a terceros	61,873	46,420
▶ Acreedores fiscales por impuestos a cargo de la entidad	231,455	422,353
▶ Acreedores por cargas sociales retenidas a terceros	111,842	103,103
▶ Acreedores por cargas sociales a cargo de la entidad	150,449	139,038
▶ Comisiones por pagar	243	243
▶ Dividendos o excedentes de percepción por pagar	63,274	59,531
▶ Acreedores por compra de bienes y servicios	78,533	77,278
▶ Acreedores varios	2,992,589	1,910,187
▶▶ Acreedores por primas de seguro	226,072	357,088
▶▶ Certificados de aportación ex TERRACCOOP	77,660	77,660
▶▶ Camara MLD	1199270	
▶▶ Depósitos para cancelación de créditos castigados	917,300	661,219
▶▶ Pagos pendientes a herederos por fallecimiento de socios	449,413	510,157
▶▶ Otros acreedores	122853	304,045
Provisiones	7,703,218	7,888,090
▶ Provisión para primas	48,733	271,505
▶ Provisión para aguinaldo	-	-
▶ Provisión para indemnizaciones	3,364,914	3,194,631
▶ Provisión para impuesto a la propiedad de bienes inmuebles y vehiculos automotores	146,850	153,735
▶ Provisión para otros impuestos	-	98,802
▶ Provisión para fondos de educación, asistencia y previsión social	3,712,803	3,713,600
▶ Otras provisiones	429,917	455,818
▶▶ Provisión para gastos Asamblea de Asociados y Elecciones	33	70,000
▶▶ Provisión para acuotaciones ASFI	6,891	6,891
▶▶ Provisión para gastos comunicaciones telefónicas	19,087	21,028
▶▶ Provisiones varias	44,800	-
▶▶ Provisión para Fondo de Protección al Ahorrista	359,108	357,898
Partidas pendientes de imputación	15,770	19,745
▶ Fallas de caja	15,770	19,745
▶ Otras partidas pendientes de imputación	-	-
Cargos devengados de otras cuentas por pagar		
▶ Intereses devengados por pagar	-	-
TOTAL	11,410,760	10,667,533

Dividendos o excedentes de percepción por pagar corresponde a dividendos que a la fecha no fueron cobrados por los asociados que se encuentran pasivos (gestiones 2021, 2022, 2023 y 2024).

En otros acreedores se encuentran principalmente: Seguros pendientes de pago, cheques pendientes de cobro, pagos por confirmar y trámites pendientes que corresponden a la ex cooperativa societaria Terracoop.

8.m PREVISIONES

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Previsiones genéricas voluntarias para pérdidas futuras aún no identificadas	10,413	10,413
▶ Previsiones genéricas voluntarias	10,413	10,413
Previsión genérica cíclica	1,240,915	2,408,287
▶ Previsión genérica cíclica	1,240,915	2,408,287
Otras provisiones	147,854	147,854
▶ Previsión por procesos legales	55,908	55,908
▶ Previsión por riesgo operativo	91,946	91,946
▶ Previsión otros	-	-
TOTAL	1,399,181	2,566,554

8.n VALORES EN CIRCULACIÓN

La Cooperativa San Antonio R.L. no ha emitido valores en circulación.

8.o OBLIGACIONES SUBORDINADAS

La Cooperativa San Antonio R.L. no ha emitido obligaciones subordinadas.

8.p OBLIGACIONES CON EMPRESAS PÚBLICAS

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Obligaciones con empresas públicas por cuentas de ahorros	518,242	29,170
► Depósitos en caja de ahorros	518,242	29,170
Cargos devengados por pagar obligaciones con empresas públicas	-	-
► Cargos devengados por pagar obligaciones con empresas públicas por cuentas de ahorros	-	-
TOTAL	518,242	29,170

8.q INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

8.q.1 Ingresos financieros

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Productos por disponibilidades	-	-
► Intereses disponibilidades	-	-
Productos por inversiones temporarias	2,071,302	1,834,386
► Rendimiento inversiones en entidades financieras del país	1,992,949	1,733,239
► Rendimiento inversiones en otras entidades no financieras	0	0
► Rendimiento inversiones de disponibilidad restringida	78,353	101,147
Productos por cartera vigente	33,255,840	38,514,248
► Intereses préstamos amortizables	21,051,800	23,242,785
► Intereses deudores por venta de bienes a plazo	-	-
► Intereses préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado	3,818,607	4,607,452
► Intereses préstamos hipotecarios de vivienda en segundo o mayor grado	-	-
► Intereses préstamos amortizables reprogramados o reestructurados	8,385,433	8,664,010
Productos por cartera vencida	1,199,261	1,065,913
► Intereses cartera vencida	205,925	155,533
► Intereses cartera vencida reprogramada o reestructurada	993,336	910,379
Productos por cartera en ejecución	2,370,077	808,650
► Intereses cartera en ejecución	2,050,672	718,314
► Intereses cartera en ejecución reprogramada o reestructurada	319,405	92,336
Productos por inversiones permanentes	20,143	38,148
► Rendimiento inversiones financieras del país	20,143	38,148
TOTAL	38,916,623	40,261,345

8.q.2 Gastos financieros

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Cargos por obligaciones con el público	11,403,147	11,658,655
► Intereses obligaciones con el público por cuentas de ahorros	3,230,940	2,776,840
► Intereses obligaciones con el público por depósitos a plazo fijo	7,785,312	8,432,972
► Intereses obligaciones con el público restringidas	408,896	448,843
Cargos por obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	395,834	876,188
► Intereses obligaciones con el BCB a plazo	99	63
► Intereses obligaciones con otras entidades financieras del país a plazo	395,734	876,125
Cargos por otras cuentas por pagar y comisiones financieras	27,384	7,327
► Comisiones garantías contratadas	21,400	-
► Otras Comisiones	5,984	7,327
TOTAL	11,826,365	12,542,170

8.q.3 Tasas de rendimiento y costo financiero

Las tasas de rendimiento y costo financiero al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre

Tasas	dic-25		dic-24	
	MN	ME	MN	ME
Activos				
▶ Disponibilidades	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
▶ Inversiones temporarias	4.89%	4.05%	5.21%	5.24%
▶ Cartera	11.92%	28.48%	11.84%	25.45%
▶ Inversiones permanentes	0.72%	0.00%	1.14%	0.00%
Pasivos				
▶ Público	4.42%	0.73%	4.53%	0.48%
▶ Bancos y entidades de financiamiento	4.20%	0.00%	6.34%	0.00%

de 2024 son las siguientes:
Las tasas de rendimiento o costo financiero se calculan en base a los ingresos o gastos sobre el promedio de saldos de su fuente específica en el estado de situación patrimonial.

8.r RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Recuperaciones de activos financieros castigados	2,608,343	1,624,601
▶ Recuperaciones de capital	37,287	231,431
▶ Recuperaciones de intereses	2,558,732	1,389,289
▶ Recuperaciones de otros conceptos	12,324	3,880
Disminución de provisión para incobrabilidad de cartera provisión genérica por exceso al límite de operaciones de consumo no debidamente garantizadas, provisión genérica cíclica y otras cuentas por cobrar	7,168,212	4,560,034
▶ Disminución de provisión específica para incobrabilidad de cartera	4,803,434	3,563,008
▶ Disminución de provisión genérica para incobrabilidad de cartera por otros riesgos	1,945,480	547,922
▶ Disminución de provisión para otras cuentas por cobrar	5,769	49,690
▶ Disminución de provisión genérica cíclica	413,529	399,414
TOTAL	9,776,554	6,184,634

8.s CARGOS POR INCOBRABILIDAD Y DESVALORIZACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Pérdidas por incobrabilidad de créditos, provisión genérica cíclica, provisión genérica por el exceso al límite de operaciones de consumo no debidamente garantizadas y otras cuentas por cobrar	6,735,830	6,920,491
▶ Cargos por provisión específica para incobrabilidad de cartera	5,954,782	5,138,428
▶ Cargos por provisión genérica para incobrabilidad de cartera por factores de riesgo adicional	-	-
▶ Cargos por provisión genérica para incobrabilidad de cartera por otros riesgos	597,121	1,546,121
▶ Cargos por provisión para otras cuentas por cobrar	113,556	75,528
▶ Cargos por provisión genérica cíclica	70,391	180,414
Pérdidas por inversiones temporarias	445	12
▶ Pérdidas por inversiones temporarias	445	12
Castigo de productos financieros	5,295,157	2,949,886
▶ Castigo de productos por cartera	5,295,157	2,949,886
TOTAL	12,031,432	9,870,189

8.t OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS

8.t.1 Otros ingresos operativos

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Comisiones por servicios	1,130,865	1,176,929
▶ Comisiones seguros	632,830	673,151
▶ Comisiones giros, transferencias y órdenes de pago	3,924	1,583
▶ Comisiones tarjetas de débito	1,904	1,102
▶ Comisiones varias	492,207	501,093
▶▶ Comisiones por cobro de servicios	480,652	491,301
▶▶ Comisiones por pago de bonos y rentas	11,554	9,792
Ganancias por operaciones de cambio y arbitraje	75,258	95,558
▶ Ganancias por operaciones de cambio y arbitraje	75,258	95,556
Ingresos por bienes realizables	1,175,338	1,772,044
▶ Venta de bienes recibidos en recuperación de créditos	1,175,140	1,772,044
▶ Venta de bienes fuera de uso	196	-
Ingresos por inversiones permanentes no financieras	-	-
▶ Disminución de provisión	-	-
Ingresos operativos diversos	244,146	281,080
▶ Ingresos por gastos recuperados	-	-
▶ Ingresos por oficina jurídica	1,267	3,992
▶ Ingresos por alquiler de bienes	203,014	232,261
▶ Ingresos por la generación de crédito fiscal IVA	33,654	38,007
▶ Otros ingresos operativos diversos	6,211	6,821
TOTAL	2,625,605	3,325,610

8.t.2 Otros gastos operativos

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Comisiones por servicios	101,622	93,077
▶ Comisiones por giros, transferencias y órdenes de pago	48,055	37,213
▶ Comisiones diversas	53,567	55,864
▶▶ Comisiones fondos de inversión	1,604	162
▶▶ Comisiones bursátiles	-	-
▶▶ Comisiones cheques, certificaciones	5,590	6,788
▶▶ Transferencias electrónicas	-	4,753
▶▶ Transporte material monetario	46,373	43,938
▶▶ Comisiones cuentas de encaje legal	-	-
▶▶ Comisiones tarjetas de débito	0	224
Costo de bienes realizables	585,963	927,921
▶ Costo por bienes fuera de uso	-	-
▶ Costo de venta bien adjudic. recup. credit	14,781	72,481
▶ Constitución de provisión por tenencia	571,202	855,440
▶ Costo de mantenimiento de bienes realizables	-	-
Pérdidas por inversiones permanentes no financieras	-	-
▶ Pérdidas por inversiones en otras entidades no financieras	-	-
Depreciación y desvalorización de bienes alquilados	75,948	75,948
▶ Depreciación de bienes alquilados	75,948	75,948
Gastos operativos diversos	14,032	47,831
▶ Pérdidas por operaciones de cambio y arbitraje	12,890	46,628
▶ Otros gastos operativos diversos	1,142	1,203
TOTAL	777,565	1,144,778

8.u INGRESOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS Y DE GESTIONES ANTERIORES

8.u.1 Ingresos extraordinarios y de gestiones anteriores

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Extraordinarios	27,456	13,673
Gestiones anteriores	98,208	509,425
TOTAL	125,664	523,098

En ingresos extraordinarios, se registró la venta de uniformes de gestiones pasadas remanentes. Los ingresos de gestiones anteriores corresponden a regularizaciones y ajustes realizados a cuentas por pagar diversas y provisiones.

8.u.2 Gastos extraordinarios y de gestiones anteriores

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Extraordinarios	-	-
Gestiones anteriores	40,717	86,096
TOTAL	40,717	86,096

Los gastos de gestiones anteriores corresponden a regularizaciones y ajustes realizados a la previsión inmuebles y otros gastos.

8.v GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Gastos de personal	14,982,587	14,423,584
Servicios contratados	3,503,228	3,481,860
Seguros	194,113	198,444
Comunicaciones y traslados	824,883	861,885
Impuestos	1,416,751	1,272,690
Mantenimiento y reparaciones	135,491	68,088
Depreciación y desvalorización de bienes de uso	383,189	451,094
Amortización de cargos difendos y activos intangibles	60,629	129,156
Otros gastos de administración	5,023,853	4,411,323
▶ Gastos notariales y judiciales	86,858	42,031
▶ Alquileres	1,375,832	1,363,946
▶ Energía eléctrica, agua y calefacción	300,466	302,585
▶ Papelería, útiles y materiales de servicio	311,474	319,019
▶ Suscripciones y afiliaciones	20,000	28,500
▶ Propaganda y publicidad	31,832	65,753
▶ Gastos de representación	-	-
▶ Aportes ASFI	392,683	414,824
▶ Aportes otras entidades	-	-
▶ Donaciones	-	-
▶ Multas ASFI	-	-
▶ Aportes al Fondo de Protección al Ahorrista	1,428,710	1,683,547
▶ Gastos en comunicaciones y publicaciones en prensa	5,744	8,874
▶ Diversos	1,070,458	202,443
▶▶ Gastos de Asamblea de Asociados y Elecciones	804,417	70,000
▶▶ Otros gastos diversos	266,040	132,443
TOTAL	26,524,704	25,298,125

Los gastos de asamblea en la presente gestión exponen principalmente la constitución realizada de provisiones, que se suman al saldo de provisión al corte de la pasada gestión.

8.w CUENTAS CONTINGENTES

La Cooperativa San Antonio R.L. no tiene cuentas contingentes.

8.x CUENTAS DE ORDEN

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Valores y bienes recibidos en custodia	3	3
▶Otros valores y bienes recibidos en custodia	3	3
Garantías recibidas	394,412,892	407,592,713
▶Garantías hipotecarias	389,200,675	400,871,960
▶Otras garantías prendarias	-	-
▶Depósitos en la entidad financiera	5,212,217	6,720,753
Cuentas de registro	834,707,568	831,817,857
▶Lineas de crédito otorgadas y no utilizadas	52,276,419	51,251,519
▶Documentos y valores de la entidad	756,446,572	756,446,572
▶Cuentas incobrables castigadas y condonadas	12,034,707	11,625,754
▶Productos en suspenso	12,806,150	11,385,399
▶Otras cuentas de registro	1,143,720	1,108,614
TOTAL	1,229,120,463	1,239,410,573

8.y PATRIMONIOS AUTÓNOMOS

La Cooperativa San Antonio R.L. no cuenta con patrimonios autónomos.

Nota: 9 PATRIMONIO

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Expresado en Bolivianos	dic-25	dic-24
Capital social	27,378,990	26,503,070
▶Capital pagado	27,378,990	26,503,070
▶▶Activos y pasivos (vigentes)	15,237,600	15,137,040
▶▶Pérdida de calidad de asociado	12,141,390	11,366,030
Reservas	52,945,276	52,239,369
▶Reserva legal	16,051,788	15,834,586
▶Otras reservas obligatorias	10,266,848	10,266,848
▶▶Reservas estatutarias no distribuibles	234,057	234,057
▶▶Reservas no distribuibles por ajuste por inflación del patrimonio	8,033,702	8,033,702
▶▶Otras reservas no distribuibles	1,999,090	1,999,090
▶Reservas voluntarias	26,826,640	26,137,935
Resultados acumulados	194,932	1,086,010
▶Utilidades acumuladas	-	-
▶Utilidades del periodo o gestión	194,932	1,086,010
TOTAL	80,519,198	79,828,450

9.a CAPITAL SOCIAL

El capital social está compuesto por los certificados de aportación individuales de los asociados activos y pasivos y del conjunto de aquellos que perdieron su calidad de asociado por causal de abandono descrita en los Estatutos y normas vigentes. El certificado de aportación es el título representativo del aporte y pertenencia que otorga la Cooperativa y establece la calidad de asociado. Estos certificados son nominativos, de igual valor y podrán ser transferibles o redimibles conforme a lo dispuesto por la Ley General de Cooperativas, Ley de Servicios Financieros y Estatutos, así como sus prohibiciones y restricciones.

El saldo inicial del capital social de asociados activos y pasivos para la gestión 2025 fue de Bs. 15.137.040,00. Durante la gestión 2025 las altas o aperturas alcanzaron Bs. 1.093.500,00 (10,935 certificados) y bajas o liquidaciones Bs. 992.940,00 (12,409 certificados), dejando un saldo final de Bs. 15.237.600,00.

La suma de capital social no individualizado asciende a Bs. 12.141.390,39, que en su composición se encuentran los importes por certificados de aportación de asociados de gestiones pasadas con valor distinto a Bs. 80.00 debido a su valuación a la par de dólar estadounidense, a la vez de aquellos que pierden su calidad de asociado.

Al cierre existen 24,939 asociados.

9.b RESERVAS

La Reserva Legal se constituye hasta alcanzar el 50% del capital social pagado según disposiciones de la Ley de Servicios Financieros, porcentaje que por decisión de Asamblea de Asociados podrá ampliarse hasta el 100%. Esta reserva se constituirá con el 20% de los excedentes de percepción de cada gestión. De alcanzarse la reserva requerida por ley y por la Asamblea de Asociados, el excedente pasará a formar parte de la Reserva Voluntaria.

La Reserva Voluntaria se constituirá con el 45% de los excedentes de percepción de cada gestión.

9.c EXCEDENTES DE PERCEPCIÓN

Adicional a las reservas, la Cooperativa constituirá 5% de los excedentes al Fondo de Educación Cooperativo y 5% al Fondo de Previsión Social y Apoyo a la Colectividad, con un saldo porcentual para distribución de excedentes de 25%.

La distribución de excedentes de percepción, una vez hechas las deducciones para las reservas y provisiones, se hará a prorrata, según el importe y tiempo de permanencia de los certificados de aportación de cada socio con antigüedad mayor a tres meses en esa gestión. No obstante, los excedentes de percepción pueden ser capitalizados previa aprobación de la Asamblea Ordinaria de Asociados.

Asimismo, a propuesta del Consejo de Administración, la Asamblea de Asociados podrá aprobar el incremento patrimonial a través de la compra de certificados de aportación adicionales a los obligatorios establecidos y aprobados, en el marco de lo dispuesto en la Ley de Servicios Financieros.

9.d RESTRICCIONES A LA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

La Asamblea de Asociados no podrá aprobar la distribución anual de los excedentes de percepción por las siguientes causales:

- Si existen pérdidas acumuladas;
- Si existen deficiencias en la constitución de provisiones y/o reservas;
- Si con dicha distribución se incumplen los límites técnicos y/o legales establecidos en la Ley de Servicios Financieros.

9.e CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

La Asamblea Ordinaria de Asociados determinó la distribución de los resultados obtenidos en el año 2024 de la siguiente manera: constitución de Reserva Legal por Bs. 217.202 (20%), constitución de Reservas Voluntarias por Bs. 488.704 (45%), constitución de provisión para el Fondo de Previsión Social y Apoyo a la Colectividad por Bs. 54,300 (5%), constitución de provisión para el Fondo de Educación Cooperativo por Bs. 54,300 (5%) y distribución de excedentes de percepción por Bs. 271.502 (25%), totalizando la utilidad obtenida de Bs. 1.086.009.

La variación neta en el capital social asciende a Bs. 875.920 en la gestión 2025. El resultado neto obtenido hasta diciembre 2025 alcanza a Bs. 194.932,19.

Nota: 10 PONDERACIÓN DE ACTIVOS Y SUFICIENCIA PATRIMONIAL

La metodología de cálculo de la ponderación de activos y capital regulatorio se basa en el Reglamento de Control de la Suficiencia Patrimonial y Ponderación de Activos de la RNSF.

La ponderación de activos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

Expresado en Bolivianos	Coeficiente de Riesgo	dic-25		dic-24	
		Saldo Activo	Activo Computable	Saldo Activo	Activo Computable
Categoría I	0%	43,385,973	-	43,281,035	-
Categoría II	10%	-	-	-	-
Categoría III	20%	38,798,296	7,759,659	36,127,835	7,225,567
Categoría IV	50%	48,501,450	24,250,725	48,433,895	24,216,948
Categoría V	75%	-	-	-	-
Categoría VI	100%	260,594,579	260,594,579	272,038,485	272,038,485
TOTAL		391,280,298	292,604,963	399,881,251	303,481,000
10% SOBRE ACTIVO COMPUTABLE			29,260,496		30,348,100
CAPITAL PRIMARIO			78,315,179		78,524,360
CAPITAL SECUNDARIO			10,413		10,413
CAPITAL REGULATORIO			78,325,592		78,534,772
EXCEDENTE (DÉFICIT) PATRIMONIAL			49,065,095		48,186,672
COEFICIENTE DE ADECUACIÓN PATRIMONIAL			26.77%		25.88%
COEFICIENTE DE CAPITAL PRIMARIO			26.77%		25.88%

En apego a la Ley de Servicios Financieros y la Recopilación de Normas para Servicios Financieros, el Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) es muy superior al 10% mínimo requerido, culminando el año con 26,77%, reflejando la fortaleza, solidez y solvencia de la Cooperativa a través de su capital regulatorio.

Nota: 11 CONTINGENCIAS

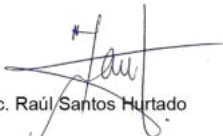
Al 31 de diciembre 2025 la Cooperativa San Antonio declara no tener contingencias probables significativas o compromisos adicionales a los registrados contablemente, de las que pudieran resultar obligaciones pasivas o pérdidas.

Nota: 12 HECHOS POSTERIORES

Luego de concluida la gestión 2025, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros.

Nota: 13 CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

La Cooperativa San Antonio R.L. no cuenta con subsidiarias ni filiales.


Lic. Raúl Santos Hurtado
CONTADOR GENERAL
CAUB - 11289

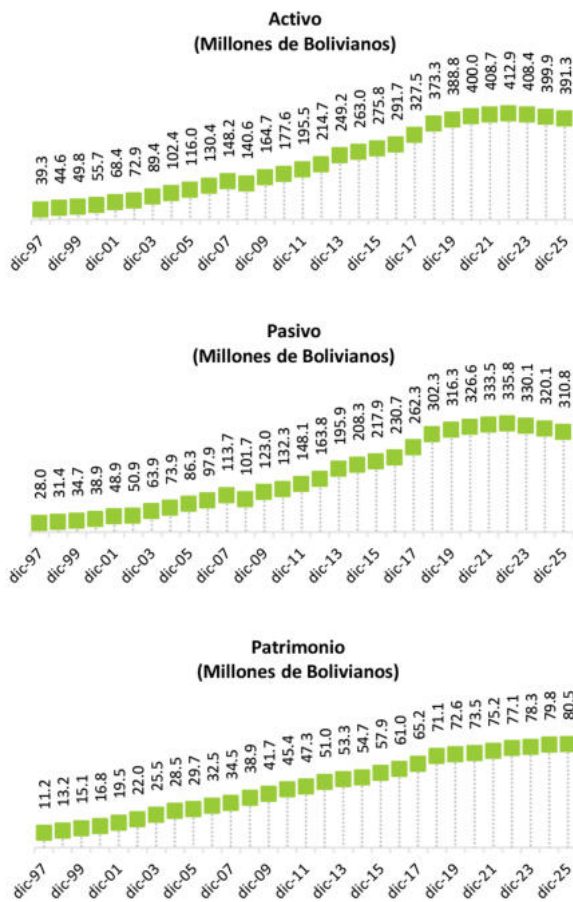

Lic. Germán Paz Soldán García
SUBGERENTE DE OPERACIONES Y
RECURSOS HUMANOS a.i.


Lic. Robinson Salas Molina
GERENTE GENERAL

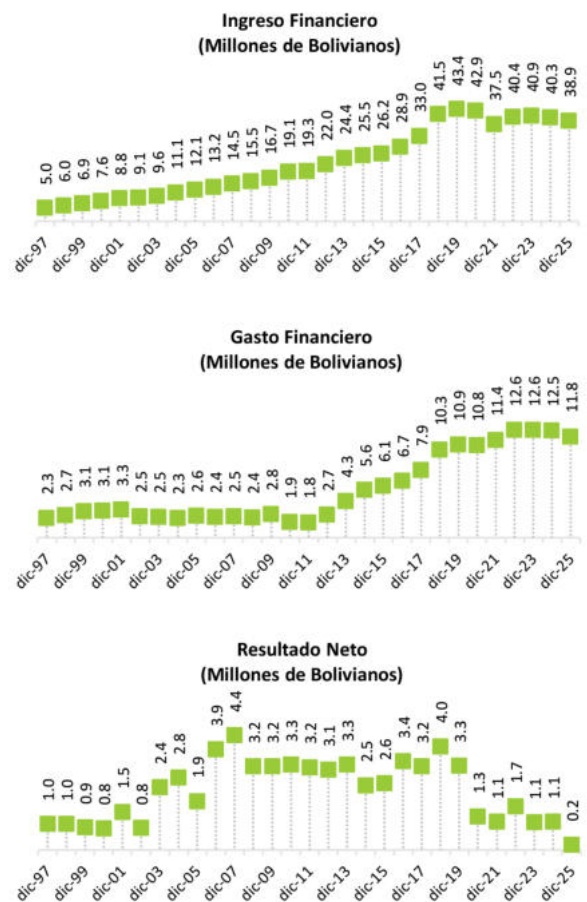
GESTIÓN FINANCIERA



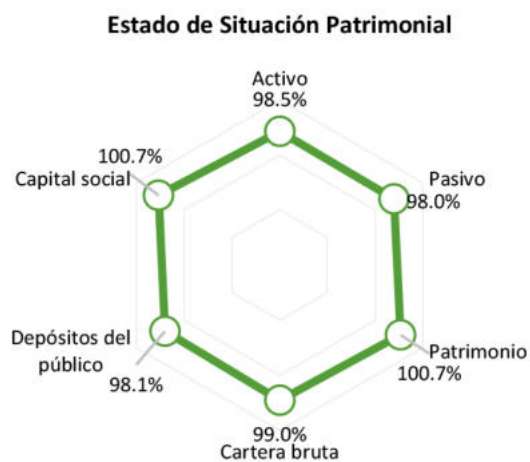
EVOLUCIÓN DEL ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL



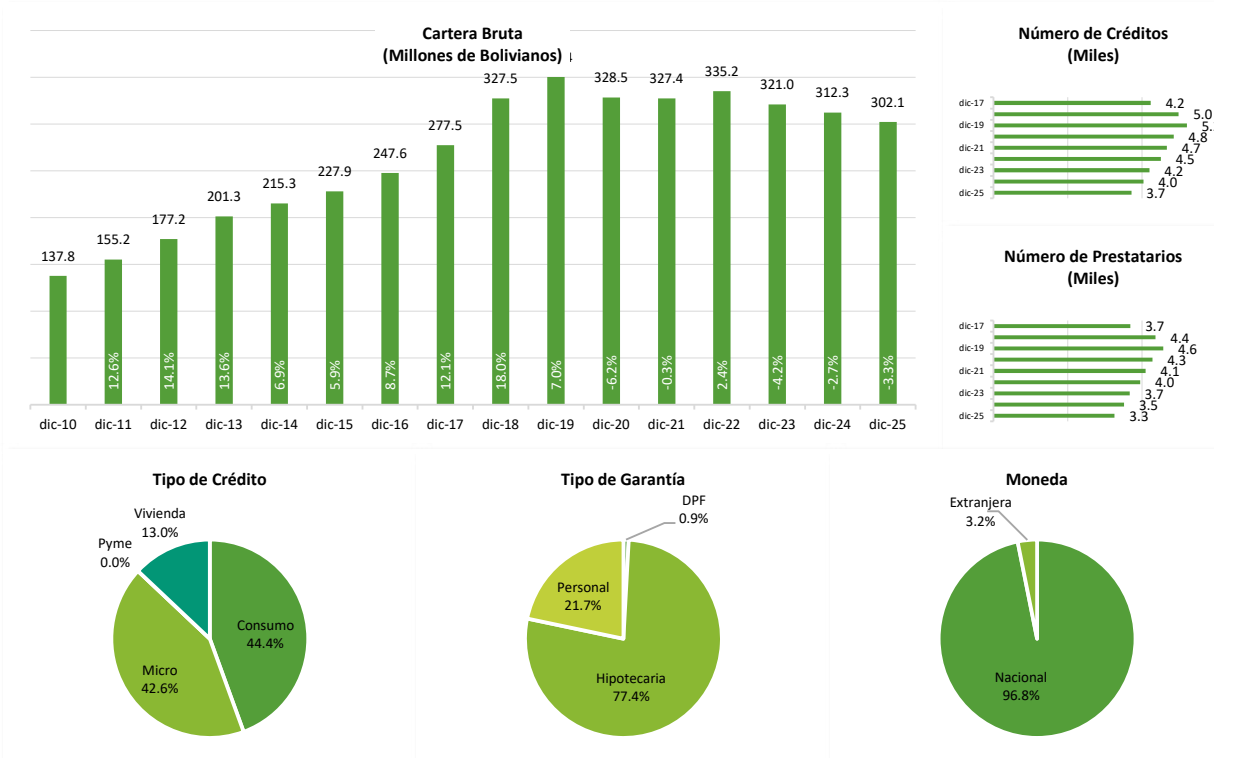
EVOLUCIÓN DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS



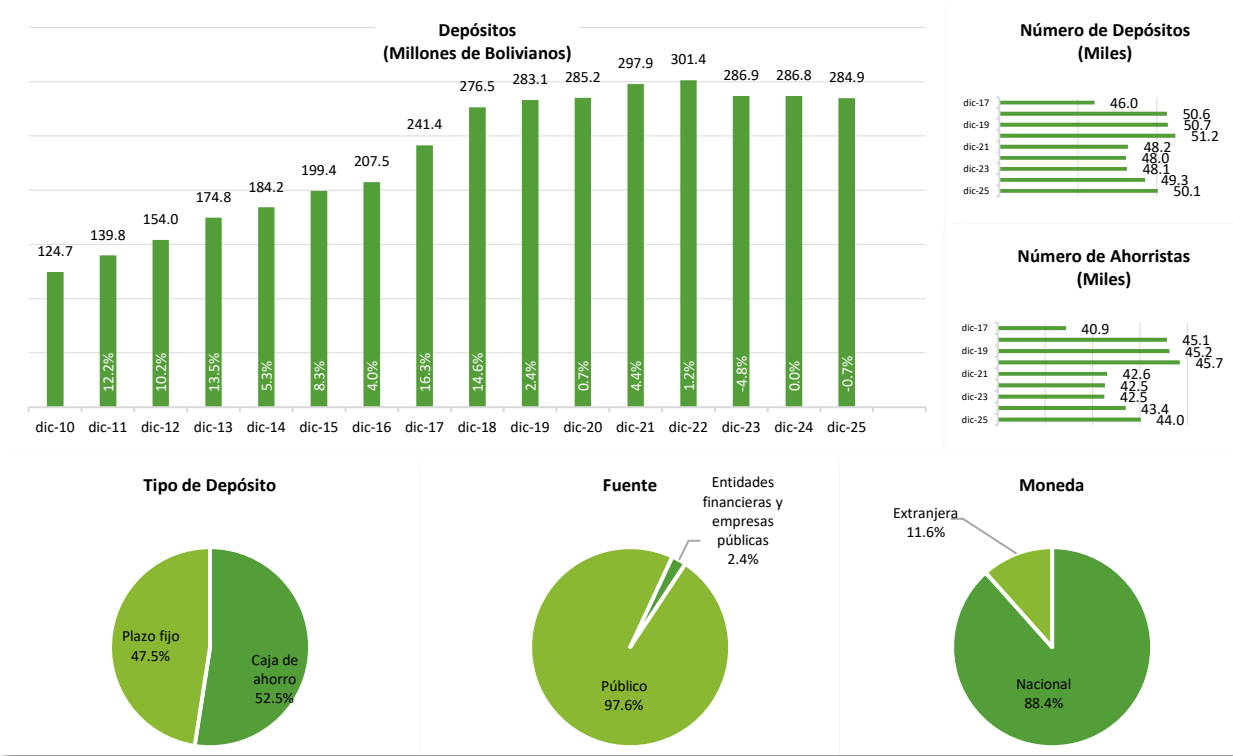
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

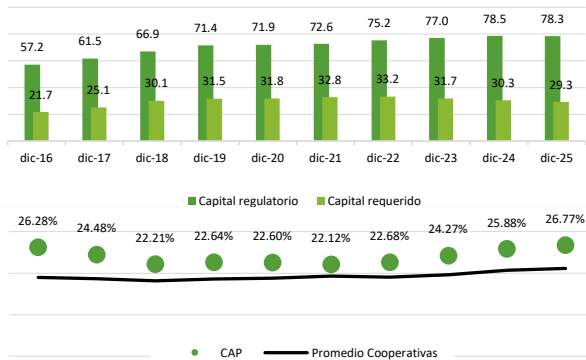
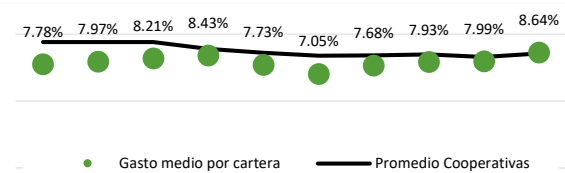
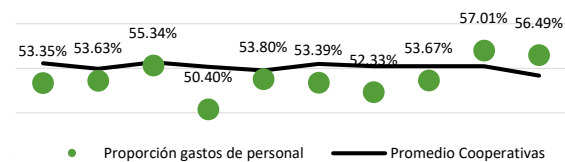
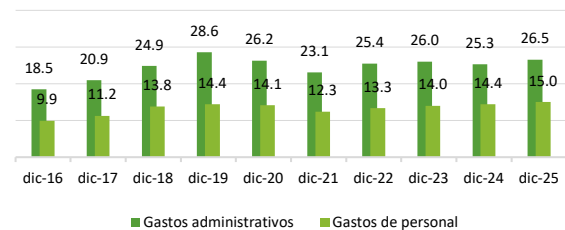
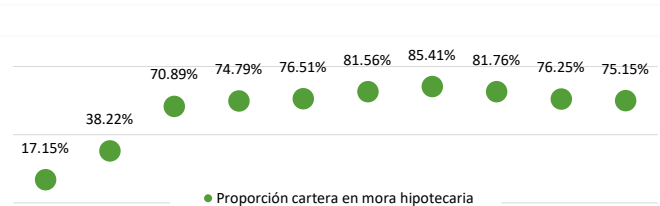
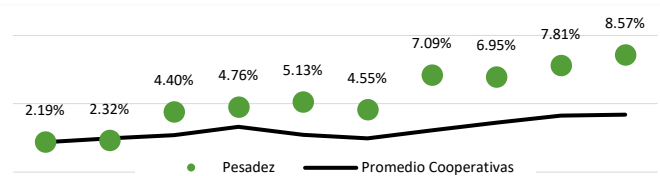
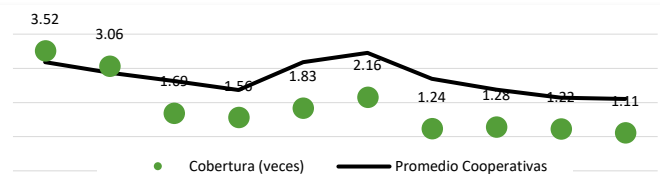
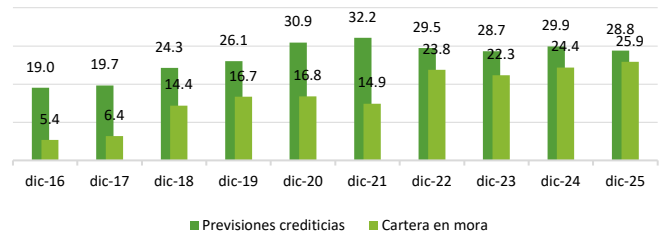
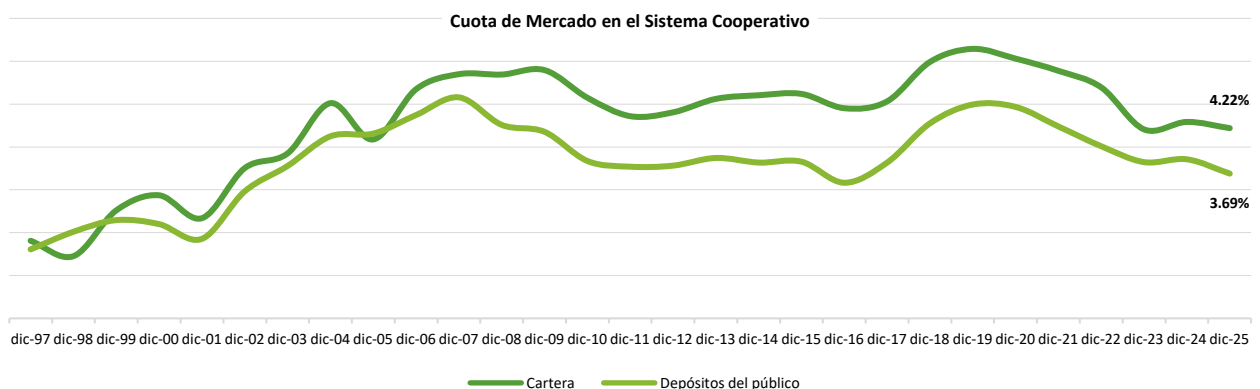


CARTERA

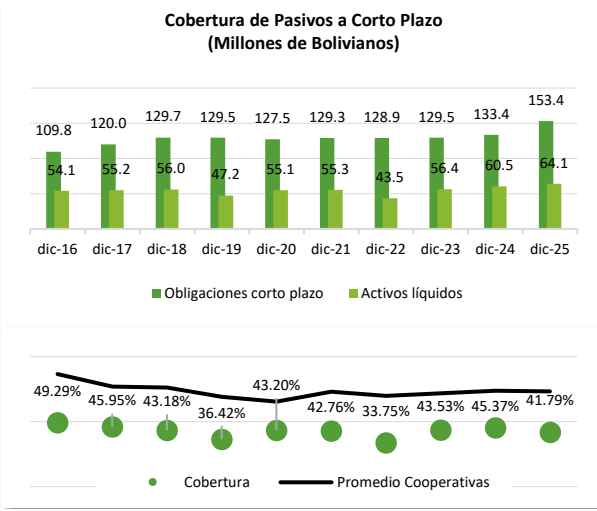


DEPÓSITOS

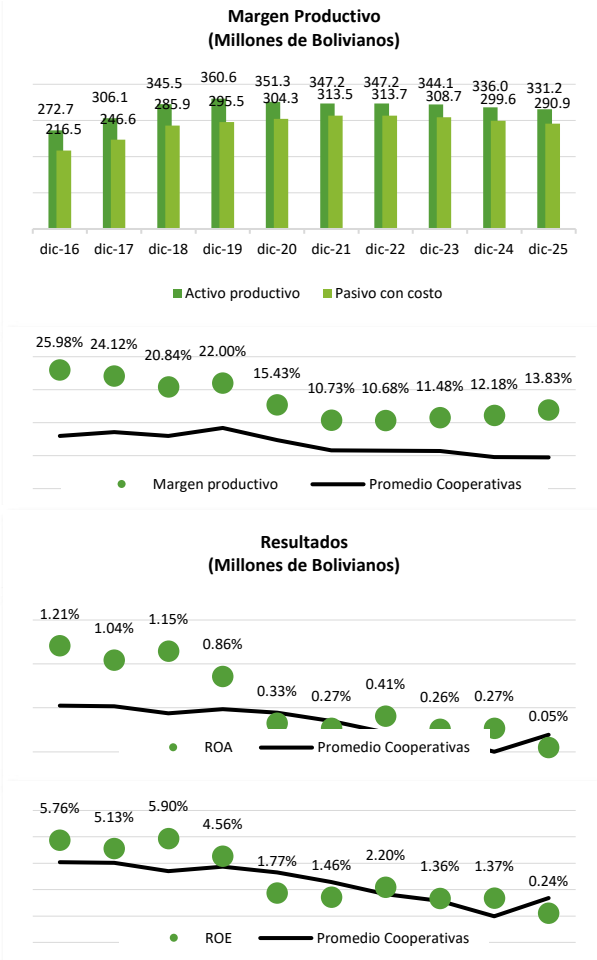


SOLVENCIA**Suficiencia Patrimonial**
(Millones de Bolivianos)**EFICIENCIA****Gastos de Administración**
(Millones de Bolivianos)**CALIDAD****Cobertura de Cartera en Mora**
(Millones de Bolivianos)**PARTICIPACIÓN DE MERCADO****Cuota de Mercado en el Sistema Cooperativo**

LIQUIDEZ



RENTABILIDAD



Visita nuestros Puntos de Atención Financiera

Oficina Central:

Calle Tarata N° 352 entre calle Esteban Arce y Francisco Velarde

Agencia Ayacucho:

Av. Ayacucho esquina calle Jordán

Agencia Loreto:

Av. Panamericana entre calle T.M. Cabrera y Villa Tunari

Agencia Libertador:

Av. América entre Adela Zamudio y Av. Libertador

Agencia 6 de Agosto:

Av. Barrientos N° 2001 esquina Av. 6 de Agosto

Agencia Barrientos:

Av. Suecia N° 1548 esquina pasaje 21

Agencia Sacaba:

Av. Monseñor Alcocer y Capitán Lozada

Agencia Quillacollo:

Av. General Pando entre calles Pacheco y Antofagasta

Oficina Ferial S. Pagador:

Av. Humberto Asin entre Av. Machacamarca y calle Saucari

Agencia Villa Tunari:

Av. Integración acera este

Agencia Santa Cruz:

Calle Paititi (Pasaje de las flores) esquina Av. Argamoza



CAMPAÑA VISUAL 2025



CAMPAÑA AUDITIVA 2025



TALLER DE SUBLIMACIÓN



CONCURSO DE PINTURA



DIA DEL ADULTO MAYOR



**ELABORACION DE MASITAS
DE TODOS SANTOS**



RSE